



frères des hommes
www.fdh.org

Frères des Hommes

L'Essentiel de l'année 2013

Quelques faits marquants

SÉNÉGAL / Lancement de la 2^{ème} phase du projet de commercialisation d'huile d'arachide. Dernière des 5 années du programme de formation des apprentis et maîtres artisans.

RWANDA / Démarrage du second volet du projet agriculture paysanne avec le concours de l'UE, pour 3 ans.

HAÏTI / Février 2013, notre campagne « Semences pour Haïti » a rassemblé 53 400 euros. En octobre, clôture de notre projet de formation dans la région du Haut Plateau Central.

PÉROU, INDE, HAÏTI, SÉNÉGAL / Ouverture d'une évaluation des méthodes et pratiques de formation mises au service de la lutte contre la pauvreté dans nos projets.

ILE-DE-FRANCE / Organisation des rencontres internationales entre paysans rwandais, boliviens, haïtiens, sénégalais et français.

FINANCES / En 2013, 82% de nos dépenses ont été consacrées à nos missions de lutte contre la pauvreté et de sensibilisation à la solidarité internationale.

FRANCE / Création d'un dispositif d'accompagnement des jeunes porteurs de projets « La Pépinière de la solidarité internationale ».

FRANCE / Édition d'un jeu de sensibilisation sur l'accaparement des terres « Élément Terre, mon cher Watson ».

UNE ANNÉE DE SOLIDARITÉ INTERNATIONALE AVEC FRÈRES DES HOMMES

Voici « l'Essentiel de l'année 2103 » de Frères des Hommes.

Dans ce document, nous revenons sur nos missions, nos activités, notre financement et l'utilisation des ressources financières. Toutes ces informations sont issues du rapport moral et du rapport d'activités, ainsi que des comptes annuels approuvés par notre Assemblée générale. Ces rapports sont à consulter sur notre site internet www.fdh.org ou seront adressés par courrier à nos donateurs sur simple demande.

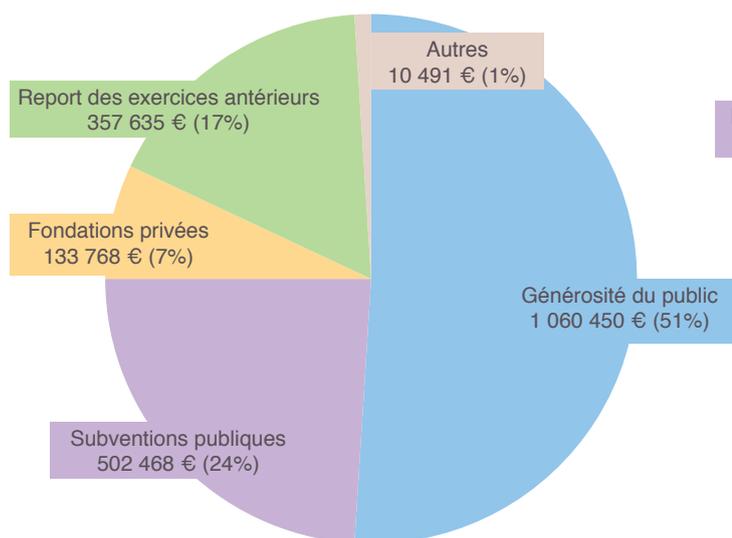
Solidairement,
Luc Michelon, Président



L'année 2013 en chiffres

RESSOURCES

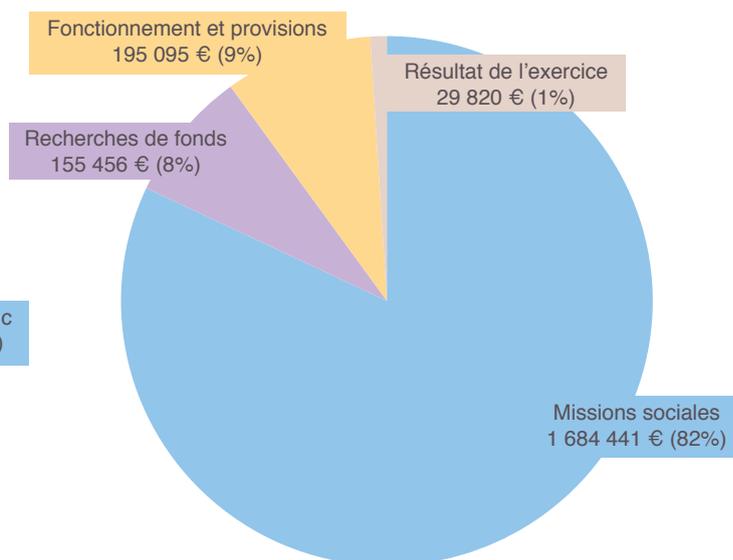
2 064 812 euros



51% de nos ressources
proviennent de la générosité
des donateurs

DÉPENSES

2 064 812 euros



82% de nos dépenses
sont consacrés
à nos missions sociales*

* **Missions sociales** est le terme officiel retenu dans le Compte Emploi des Ressources. Il désigne l'ensemble des activités qui permettent la réalisation de l'objet de notre association : la contribution au développement des populations défavorisées et la sensibilisation de l'opinion publique.

UN PROJET ASSOCIATIF D'AVENIR

Investir sans cesse dans les capacités des plus démunis : le projet associatif de Frères des Hommes puise ses racines dans 50 années d'actions solidaires.

Notre objectif premier est la lutte contre la pauvreté particulièrement dans les pays dits du « sud » d'Afrique, d'Asie, d'Amérique latine et des caraïbes. Notre investissement prioritaire est porté sur la formation des adultes. C'est le moyen privilégié que nous partageons avec l'ensemble de nos organisations partenaires.

Les projets dans lesquels nous nous investissons comportent 3 niveaux de formation, techniques, à l'organisation collective, à la citoyenneté et à l'interpellation des autorités publiques.

En ce sens nos actions s'inscrivent dans une ambition de transformation sociale : avec nos partenaires nous co-élaborons des programmes d'activités qui donnent aux plus démunis la capacité de modifier leurs conditions de vie et les rapports sociaux économiques déséquilibrés.

Selon les populations impliquées et les pays concernés, nos projets s'inscrivent dans nos thématiques prioritaires que sont l'agriculture paysanne, l'économie solidaire ou la démocratie citoyenne.

Nos savoir-faire

Pour accompagner nos organisations partenaires nous intervenons dans la réalisation des projets autour de différents métiers : la gestion de projets ; l'expertise en pédagogie et dans les méthodes de formation ; la réalisation d'études d'impact ; le développement de stratégie de communication et d'information.

En France les actions de soutien à nos partenaires sont principalement : la recherche de fonds ; la formation et la sensibilisation à la solidarité internationale ; l'organisation et l'animation d'événements publics.



Les mots du partenariat

Nuage de mots extraits du **Code des Partenariats d'Action de Solidarité de Frères des Hommes** (code PACS) qui présente nos valeurs et principes d'action, disponible sur www.fdh.org



LES ACTIVITÉS DE L'ANNÉE 2013

1 Missions sociales : 1 684 441 euros

Nos missions sociales réalisées à l'étranger : 1 066 290 euros

Frères des Hommes travaille en étroite collaboration avec ses partenaires. Aussi en complément du financement direct aux actions de lutte contre la pauvreté, nous apportons un soutien à nos partenaires par l'intervention de salariés, volontaires ou consultants, soit sur des missions liées à la gestion de projet soit en expertise spécifique. Nous avons engagé 1 066 290 euros cette année. C'est un peu moins qu'en 2012 en raison de l'achèvement de différents projets pour lesquels les nouveaux co-financements ne sont pas encore obtenus. Nous avons pour objectif de développer nos compétences pour renforcer

nos apports dans les projets. Pour cela nous avons initié en 2013 une étude de terrain des méthodes de formation mises en œuvre dans nos projets de lutte contre la pauvreté. La Kor-PRD au Sénégal, le MPP en Haïti, Fedina en Inde et Cenca au Pérou sont les 4 organisations partenaires investies dans cette analyse transversale.

Missions sociales réalisées à l'étranger en 2013	1 066 290 €	
Financement direct des projets	682 993 €	64%
Expertises et ressources humaines allouées	332 112 €	31%
Frais et fonctionnement du pôle projets	51 185 €	5%

Les missions sociales engagées pour les projets à venir : 299 947 euros

Le choix de nous investir dans des projets pluriannuels avec nos partenaires a pour incidence de nous contraindre à dédier une partie de nos ressources de l'année au financement des activités à venir. Les fonds dédiés constitués cette année sont pour le projet d'agriculture au Rwanda : 150 630 euros ; pour le développement du projet associatif : 108 275 euros (issus d'un legs particulier) et pour nos projets au Sénégal, en Côte d'Ivoire et en Inde : 41 042 euros.

Les missions sociales réalisées en France : 318 204 euros

Informier, sensibiliser, former, sont les 3 champs de promotion de la solidarité internationale où s'investissent tant nos équipes militantes en région que les bénévoles et jeunes stagiaires auprès des salariés en charge de la coordination des activités de la vie associative.



Coté « information » le programme Résonances de formation de stagiaires en communication nous a permis de développer notre présence sur Internet et les réseaux sociaux.

Nous avons par ailleurs poursuivi l'édition de notre journal d'information « Témoignages & Dossiers » pour rendre compte des initiatives menées avec nos partenaires.



Pour renforcer notre l'impact des actions menées par nos militants, nous avons conçu « Élémenterre mon cher Watson ! » un jeu d'éducation et de sensibilisation à la problématique de l'accaparement des terres.



En réponse au besoin de la jeunesse de s'investir dans la solidarité internationale, nous avons initié « La Pépinière » un dispositif de formation et d'accompagnement de porteurs de projets.

Par ailleurs nous avons dû interrompre notre programme de formation « Hémisphères » en raison de la non-reconduction du financement de l'Union européenne.

Activités financées en 2013 et 2012

1 Missions sociales

- Réalisées à l'étranger
- Réalisées en France
- Engagées pour les projets à venir

2 Recherche de fonds

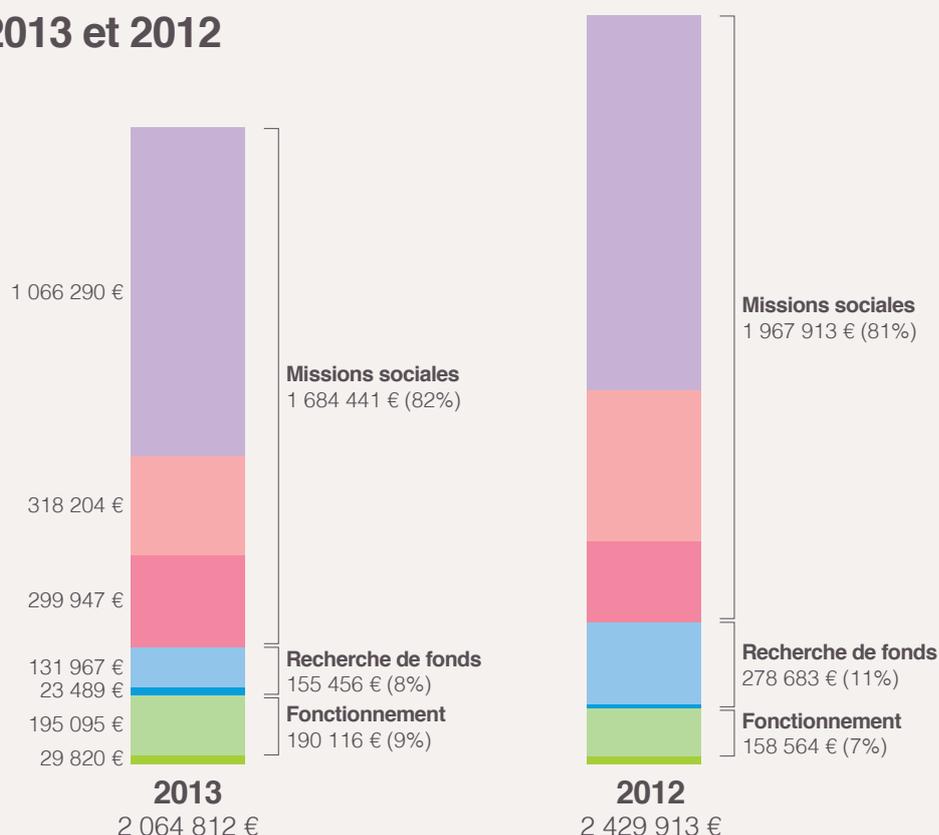
- Frais d'appel à la générosité
- Frais de recherche de subventions et fonds privés

3 Fonctionnement

- Frais de fonctionnement et provisions

4 Résultat

- Résultat de l'exercice



2 Recherche de fonds : 155 456 euros

Les frais d'appel à la générosité du public : 131 967 euros

Nos donateurs ont pu recevoir cette année 4 courriers d'appels à participer au financement de nos projets et une proposition de questionnaire. Par ailleurs nous avons procédé au changement de logiciel de base de données contenant les informations liées aux relations avec les donateurs.

Les frais de recherche de fonds privés et de subventions : 23 489 euros

Les activités de recherche de fonds privés et de subventions sont celles menées pour introduire des demandes de financement auprès de financeurs privés et publics. Est comptabilisée ici la valorisation des temps de travail consacrés à l'introduction de dossier de demandes de financement pour nos projets.

3 Fonctionnement et provisions : 195 095 euros

Les frais de fonctionnement augmentent mécaniquement en 2013, en conséquence de la décision d'y affecter les frais liés à la gestion des dons et legs jusqu'alors comptabilisés en frais d'appels à la générosité du public. Hormis cette réaffectation, nos frais de fonctionnement restent constants et à un niveau que l'on peut qualifier d'incompressible compte tenu de la rigueur de gestion que nous nous devons de maintenir.

Point de technique comptable

Cette année, sous le contrôle de notre commissaire aux comptes, nous avons procédé à une modification des activités entrant dans la définition « d'appel à la générosité du public » : ce sont les activités dont l'objet est exclusivement la collecte de fonds auprès des donateurs. Y sont comptabilisés les frais engagés pour solliciter les donateurs et légataires potentiels. A contrario du mode de comptabilisation des années précédentes, l'activité de gestion des dons et legs issus des appels à la générosité du public n'est pas une activité de recherche de fonds, mais une activité de fonctionnement de l'association. C'est la raison principale de la diminution, en 2013 par rapport à 2012, des frais d'appel à la générosité du public et de l'augmentation des frais de fonctionnement.



LA GÉNÉROSITÉ DES DONATEURS

Les chiffres clés en 2013

1 060 450 €
reçus en dons
et legs

1 133 087 €
d'activités financées
par la générosité
du public

100%
des ressources
collectées en 2013
utilisées dans l'année

Frères des Hommes est une association indépendante de toute tutelle qui fonde son projet associatif sur l'adhésion de ses donateurs, militants et partenaires. Pour répondre à l'ambition de contribuer à réduire la pauvreté, nous avons choisi de nous investir dans des engagements pluriannuels avec des organisations partenaires. Ce choix exige de nous de mobiliser en permanence la générosité du public et la recherche de fonds publics et privés. Il nous faut aussi avoir une gestion financière avisée des fonds dédiés aux actions projetées.

L'utilisation des dons et legs reçus de la générosité du public est prioritairement allouée aux missions sociales. L'obtention de cofinancements publics ou privés reste variable selon les activités, ils sont faibles pour nos missions sociales en France et quasiment inexistantes pour les activités de recherche de fonds et pour le fonctionnement. La générosité des donateurs est donc le seul moyen financier capable de maintenir notre modèle économique dont dépendent notre fonctionnement et notre capacité à financer nos engagements dans la durée.

Financement des dépenses par :

	La générosité du public	Autres, fonds privés et subventions	Total des dépenses 2013	
Missions sociales réalisées	857 476 €	527 019 €	1 384 495 €	Dépenses décaissées dans l'année
Recherche de fonds	134 242 €	21 214 €	155 456 €	
Frais de fonctionnement	141 369 €	48 747 €	190 116 €	
Total	1 133 087 €	596 979 €	1 730 067 €	
Dotation aux provisions			4 979 €	Fonds engagés non décaissés
Missions sociales engagées pour les projets à venir			299 947 €	
Résultat de l'exercice			29 820 €	
Total 2013			2 064 812 €	

Animation du jeu éducatif «Elementerre Mon Cher Watson»



UNE GESTION FINANCIÈRE AU SERVICE DE NOS ENGAGEMENTS

Ce tableau présente la situation financière de Frères des Hommes au 31 décembre 2013. Notre bilan est sain, reflet de la rigueur de gestion au service de la fidélité à nos engagements.

Bilan simplifié

ACTIF	Net au 31/12/2013	Net au 31/12/2012	PASSIF	Net au 31/12/2013	Net au 31/12/2012
Actif immobilisé	104 932 €	119 971 €	Fonds propres	1 190 599 €	1 165 026 €
Actif circulant	2 215 061 €	2 226 808 €	Résultat de l'exercice	29 820 €	25 573 €
			Provision pour charges	35 143 €	30 164 €
			Fonds dédiés	880 214 €	937 902 €
			Dettes	184 217 €	188 114 €
TOTAL ACTIF	2 319 993 €	2 346 779 €	TOTAL PASSIF	2 319 993 €	2 346 779 €

Ces actifs de 2,2 M€ sont disponibles pour nos activités et projets engagés ; les placements sont sans risque, principalement sur des Livrets d'épargne en conformité avec les règles applicables aux associations reconnues d'utilité publique.

Au passif, nos fonds propres en réserve sont de 1,1 M€. Avec ce niveau de réserve (6 mois de budget), nous disposons du fonds de roulement nécessaire au préfinancement des projets cofinancés et nous pouvons mener nos missions sociales en nous adaptant à un contexte économique en évolution constante.

Avec 880 K€ de fonds dédiés, c'est la part sécurisée de nos réserves destinée à garantir le financement des projets engagés.

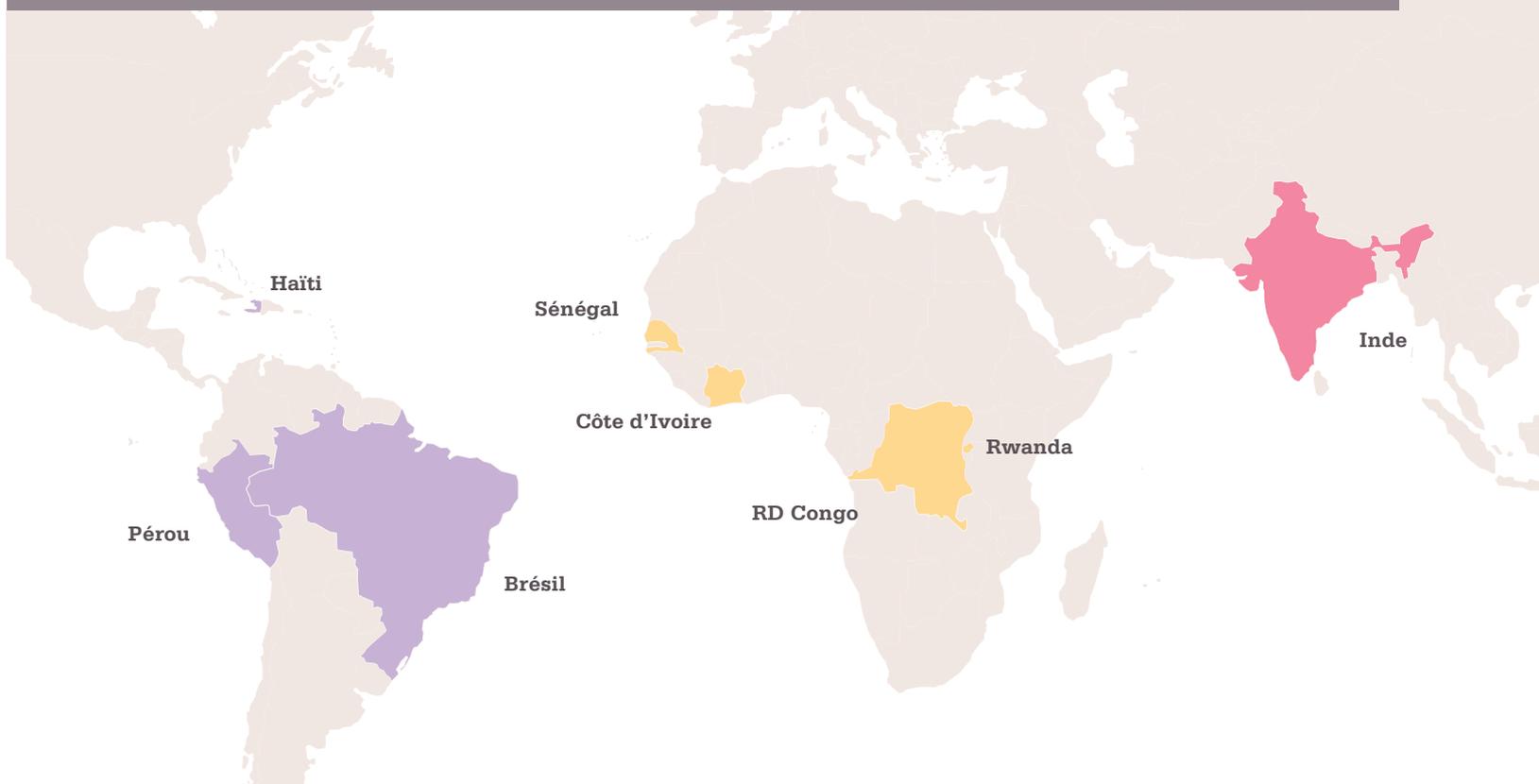


Le Comité de la Charte

L'histoire de Frères des Hommes, c'est d'abord celle de la confiance des donateurs qui, depuis 1965, nous donnent les moyens de développer nos actions.

La qualité de la relation avec nos donateurs est intrinsèque à notre projet associatif. Par respect et volonté de transparence, Frères des Hommes, association reconnue d'utilité publique (depuis 1988), soumet ses comptes à la certification d'un Commissaire aux comptes indépendant et est agréée par le Comité de la Charte du don en confiance.

PRINCIPAUX PROJETS RÉALISÉS EN 2013



HAÏTI

MPP¹ : Renforcement du développement agricole sur le Plateau Central intégrant les populations déplacées par le séisme

PÉROU

Cenca² : Promotion de l'artisanat comme source de revenus dans les banlieues de Lima

BRÉSIL

MST³ : Renforcement de la formation professionnelle en agroécologie de l'École Milton Santos

INDE

Fedina⁴ : Promotion du droit des femmes indiennes défavorisées

SÉNÉGAL

Kora PRD : Renforcement de la formation des apprentis menuisiers

UGPM⁵ : Transformation et commercialisation de l'arachide

RWANDA

Duhamic-Adri⁶ et **Adenya⁷** : Mise en place de cultures agricoles alternatives

RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO

Apef⁸ : Appui au centre de formation des femmes entrepreneuses

CÔTE D'IVOIRE

Fedesi⁹ : Sensibilisation de la population rurale à la culture biologique du riz et à la préservation de l'environnement

- 1 Mouvement paysan Papaye
- 2 Instituto de Desarrollo Urbano / Institut de développement urbain
- 3 Mouvement des travailleurs ruraux sans-terre
- 4 Fondation pour les innovations éducatives en Asie
- 5 Union des groupements paysans de Méckhé
- 6 Association pour le développement rural intégré
- 7 Association pour le développement de Nyabimata
- 8 Association pour la promotion de l'entreprenariat féminin
- 9 Fédération pour le développement du secteur informel

2 rue de Savoie
75006 Paris - France
Tél. +33 (0)1 55 42 62 62
www.fdh.org

Suivez Frères des Hommes !

 @FreresdsHommes

 FreresdesHommes.org

 *Résonances* Le blog de Frères des Hommes



frères des hommes
www.fdh.org