

Frères des Hommes

# L'Essentiel de l'année 2012



frères des hommes  
[www.fdh.org](http://www.fdh.org)

Bulletin trimestriel d'information  
Frères des Hommes - 2, rue de Savoie 75006 Paris - France

Témoignages & Dossiers n°118  
Juin / Juillet / Août 2013



# Frères des Hommes, la solidarité internationale en action

## LE MOT DU PRÉSIDENT

Suite à la validation de l'assemblée générale, nous vous proposons un numéro spécial de votre journal : « L'Essentiel de l'année 2012 ». C'est pour nous l'occasion de faire le bilan de nos réalisations et de présenter les comptes annuels de Frères des Hommes.

Notre objectif est de permettre à tout un chacun de disposer d'une information claire et compréhensible sur notre association. « L'Essentiel de l'année » revient ainsi sur nos missions, nos activités, notre financement et l'utilisation des ressources financières.

Comme vous le découvrirez à la lecture de ce document, nous attachons une importance particulière à rendre compte de l'utilisation des fonds qui sont issus de la générosité du public.

Solidairement,  
**Luc Michelon**

### Notre principale mission est de lutter contre la pauvreté dans les pays du Sud.

Pour y parvenir, le partenariat est notre mode d'intervention privilégié.

Avec des organisations locales de producteurs, d'artisans, de paysans, de travailleurs, ou encore avec des associations d'entraide ou des groupements d'habitants, **travailler en partenariat** nous permet de répondre aux besoins des populations et de soutenir leurs initiatives.

En Afrique, en Asie, en Amérique latine et aux Caraïbes, nos partenaires sont les maîtres d'œuvre de nos projets de lutte contre la pauvreté. Et **notre appui**, qu'il soit apporté par les salariés, les bénévoles ou les volontaires de Frères des Hommes, n'a pas pour objectif de « faire à la place », mais bien de renforcer ces organisations partenaires en leur donnant des **capacités d'action**.

Nous organisons notre intervention en projets pluriannuels, définis comme un ensemble d'activités qui font l'objet de planification et de budgétisation préalables.

### En France notre priorité : promouvoir la solidarité internationale

Nous avons aussi pour mission de partager les résultats des initiatives mises en œuvre avec ses partenaires du Sud. Ce rôle est porté par les militants bénévoles de l'association qui s'appuient sur notre capacité de **production d'information** : site internet, journal, lettre d'information sont les médias que nous produisons pour sensibiliser l'opinion publique.

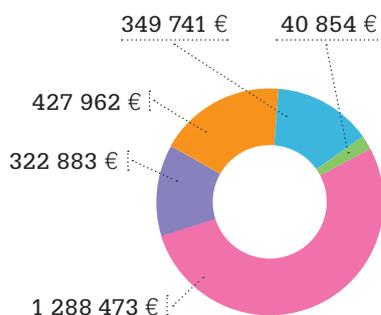
Les mécanismes générateurs de pauvreté se retrouvent souvent du Sud au Nord. Allier les solidarités locales à la solidarité internationale est la forme de réponse que nous construisons avec des partenaires de France en lien avec ceux des pays du Sud, dans notre **campagne de mobilisation** citoyenne « Mondialisons nos solidarités ».

En complément, ouvrir les jeunes aux enjeux de la solidarité internationale dans la lutte contre la pauvreté est au cœur de nos **programmes de formation** à l'information citoyenne « Résonances » et à la sensibilisation publique « Hémisphères ».

## L'ANNÉE 2012 EN QUELQUES CHIFFRES

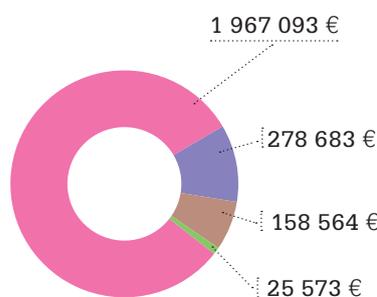
**Ressources** 2 429 913 €

- 53% Générosité du public
- 13% Subventions publiques
- 18% Fondations privées
- 14% Report des ressources des exercices antérieurs
- 2% Autres



**Dépenses** 2 429 913 €

- 81% Missions sociales
- 11% Recherche de fonds
- 7% Fonctionnement et provisions
- 1% Résultat de l'exercice



# Zoom : Les missions sociales de l'année 2012



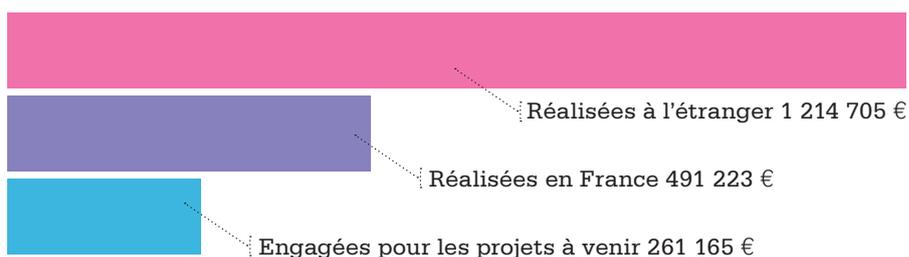
Apprenti menuisier - Thiès, Sénégal

Les missions sociales de l'année (1 967 093 euros) représentent la part la plus importante de notre budget (81%).

Nos actions au Sud en sont la priorité : nous avons dépensé 1 214 705 euros pour nos projets et réservé 261 165 euros de dépenses à engager pour les années à venir.

En France, nous avons réalisé pour 491 223 euros d'activités de sensibilisation, d'information et de formation à la solidarité internationale.

**Dépenses consacrées aux missions sociales 1 967 093 €**



## NOS DOMAINES D'INTERVENTION



### L'agriculture paysanne

Frères des Hommes œuvre aux côtés d'organisations populaires pour le développement des agricultures vivrières et durables. Formation en agro-écologie, amélioration de la production, maîtrise de la transformation des récoltes sont autant d'actions qui permettent aux populations de se nourrir et de s'assurer des revenus décents.



### L'économie solidaire

Aux artisans menuisiers, aux familles paysannes ou encore aux brodeuses et tisseuses, Frères des Hommes propose des formations techniques. En parallèle, nous favorisons la création de coopératives et groupements.

L'objectif : donner les moyens de développer des activités économiques et ainsi de générer des ressources.



### La démocratie citoyenne et les droits fondamentaux

Frères des Hommes s'engage pour faire progresser les droits des plus pauvres.

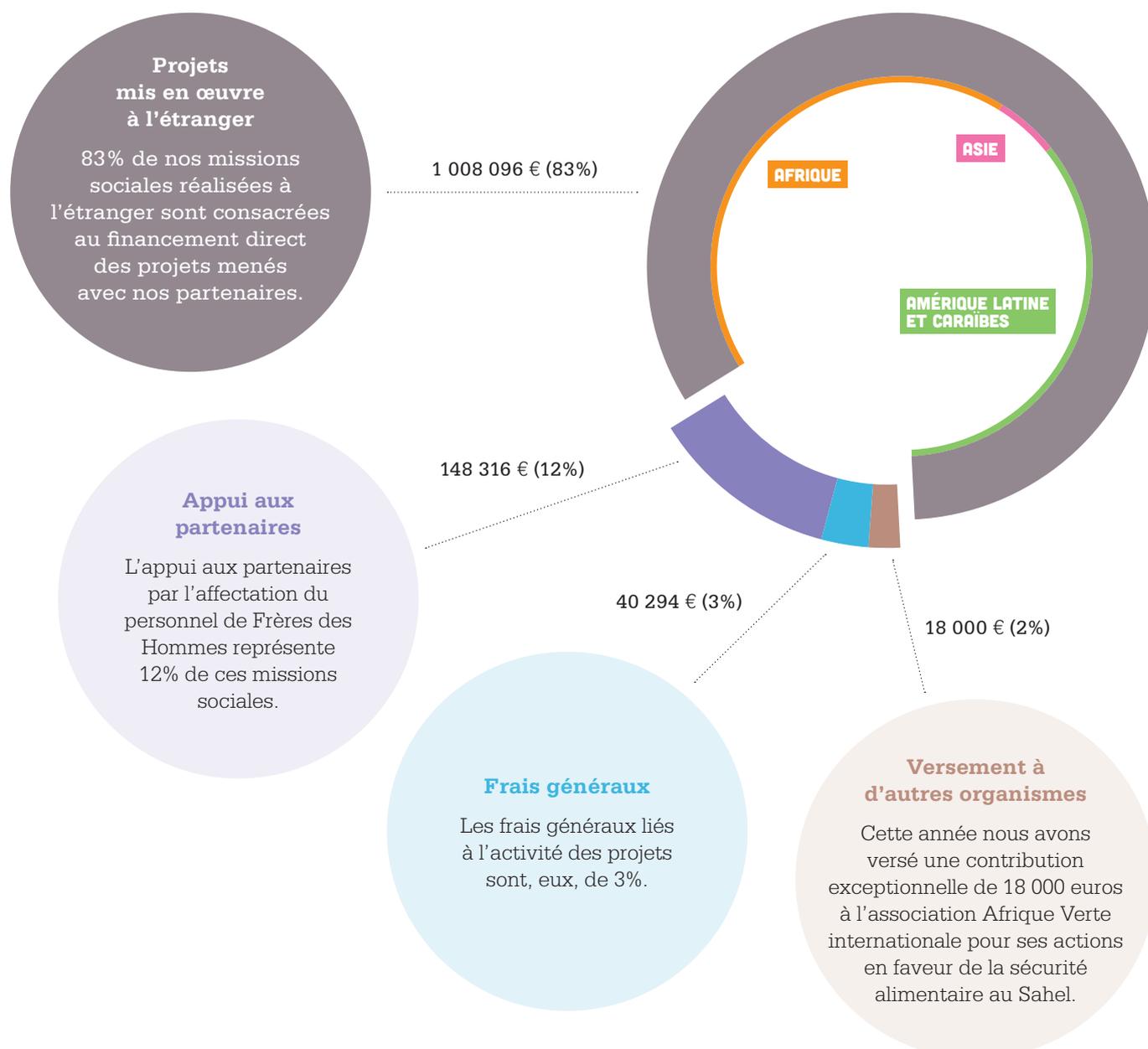
Formation aux droits, aide à l'organisation des travailleurs exploités, assistance juridique sont autant d'outils que nous utilisons pour accompagner les populations marginalisées.

# Les missions sociales réalisées à l'étranger : nos projets de lutte contre la pauvreté

Pour réaliser ses projets, Frères des Hommes doit organiser la mobilisation de moyens financiers. Les donateurs contribuent directement au financement des projets et nous donnent les moyens d'apporter notre appui aux partenaires. Cet appui prend des formes diverses : mise à disposition de volontaires, affectation de salariés pour mobiliser des fonds, accompagnement à la formalisation des projets, appui méthodologique.

**Ainsi le soutien des donateurs permet à Frères des Hommes de réaliser un effet de levier important pour obtenir des cofinancements d'institutions publiques et de fondations privées.**

**Missions sociales réalisées à l'étranger en 2012 1 214 705 €**



# 12 projets en cours dans 10 pays



## AFRIQUE

**Rwanda** avec Duhamic-Adri et Adenya : 241 281 €

**Sénégal** avec la Kora-PRD et l'UGPM : 224 067 €

**République Démocratique du Congo** avec l'Apef : 43 758 €

**Burkina Faso et Côte d'Ivoire** avec Aprodod et Fedesi : 9 457 €

---

**Total** : 518 563 €

## ASIE

**Inde** avec Fedina et TRD : 66 070 €

---

**Total** : 66 070 €

## AMÉRIQUE LATINE ET CARAÏBES

**Haïti** avec le Mouvement Paysan Papaye : 268 968 €

**Bolivie** avec Kampesino : 13 439 €

**Pérou** avec Cenca : 9 554 €

**Brésil** avec le Mouvement des Sans Terre : 4 509 €

**Cuba** avec Cieric : 126 993 €

---

**Total** : 423 463 €

Cas particulier à Cuba : Nous avons financé, a posteriori, les dépenses de notre partenaire Cieric, que la délégation de l'Union européenne locale a refusé de prendre en charge (dépenses hors période d'éligibilité contractuelle et différence d'interprétation des règles d'éligibilité).

# Les missions sociales réalisées en France : faire vivre la solidarité internationale

Dans le contexte actuel de la mondialisation, Frères des Hommes s'est engagé en France et en Europe à contribuer à une meilleure sensibilisation de l'opinion publique sur les enjeux de la solidarité internationale face à la pauvreté.

Produire de l'information, animer des campagnes de sensibilisation et organiser des formations sont les 3 moyens d'action que nous utilisons pour y parvenir.

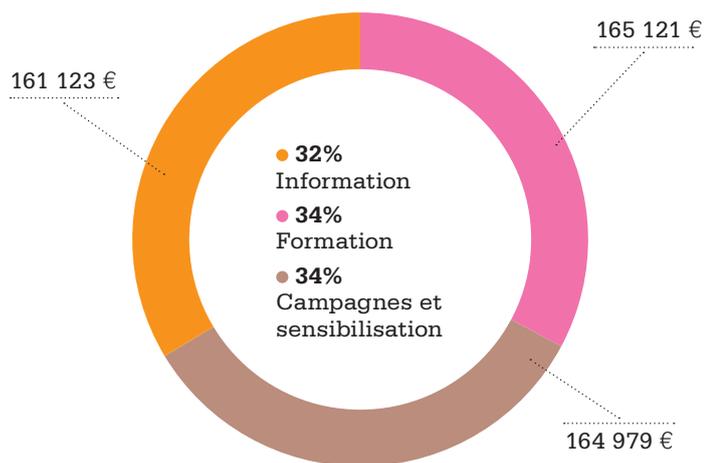
## Missions sociales réalisées en France en 2012 491 223 €



Animation « Mondialisons nos solidarités » - Massy, France



Didier Dubau, stagiaire « Résonances » - Nyabimata, Rwanda



### Information

« Faire connaître au plus grand nombre la réalité des luttes contre la pauvreté au Sud ». 3 supports d'information : l'édition du journal Témoignages & Dossiers (4 numéros en 2012), la lettre d'information mensuelle par courriel « Résonances » et l'animation du site Internet sur les réseaux sociaux.

### Formation

2012 aura été la dernière année de notre programme européen « Hémisphères » de formation de jeunes à la solidarité internationale. Nous avons réalisé avec nos partenaires le séminaire de clôture et l'édition du document de capitalisation du programme « Hémisphères - Une expérience de mobilisation de la jeunesse européenne en faveur de la solidarité internationale ».

### Campagnes et sensibilisation

Prolongation de notre campagne « Mondialisons nos solidarités » : valorisation en France de l'expérience de nos partenaires Sud dans l'agriculture paysanne. Les 10 équipes bénévoles de Frères des Hommes ont apporté leur soutien aux projets de solidarité internationale et particulièrement à la marche « Jan Satyagraha » des paysans sans terre indiens (en lien avec notre partenaire Ekta Parishad).



Animation «porteur de paroles» dans le cadre du programme «Hémisphères» - Paris, France



## 2012, LA CLÔTURE DU PROGRAMME HÉMISPHERES

De 2009 à 2012, Frères des Hommes met en place un programme de « formation-action » à l'attention de 180 jeunes européens. Notre objectif : leur permettre de comprendre les interdépendances entre les situations vécues au Nord et au Sud. Mais pas seulement !

Hémisphères s'attache également à leur transmettre des savoir-faire techniques et artistiques. En effet, dans le cadre de ce programme, il s'agit aussi pour les jeunes de mettre en place des actions de sensibilisation à la solidarité internationale.

### L'organisation du programme en un coup d'oeil

**3 sessions** de **3 semaines** de formation par an

**20 jeunes** par session (18-30 ans)

**3 thèmes** clé du développement :

Se nourrir correctement, vivre de son travail et défendre ses droits

**1 évènement** local de sensibilisation à organiser par les jeunes dans leur pays

**6 organisations** d'accueil en Europe :

Espagne, France, Italie, Irlande, Lituanie et Estonie

**6 formateurs** membres des organisations partenaires de Frères des Hommes : Brésil, Inde, Indonésie, Pérou, RD Congo, Sénégal

## Principaux résultats

**173 jeunes**

européens formés

**123 évènements**

de sensibilisation réalisés par les jeunes en Europe (Espagne, France, Italie, Irlande, Lituanie et Estonie)

**3 séminaires** et

**3 colloques** organisés

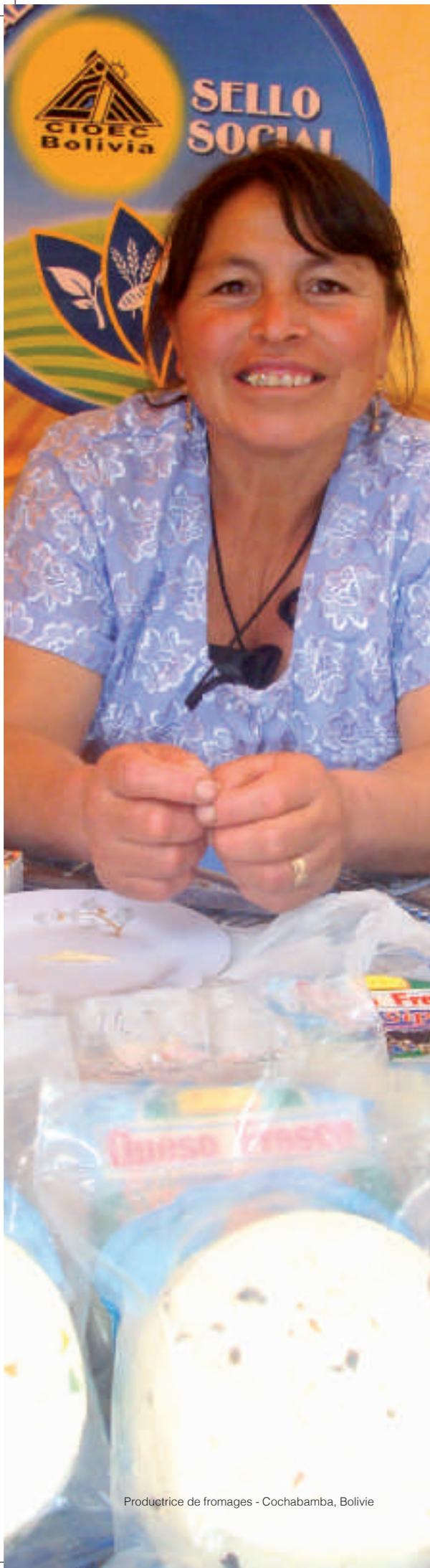
**De nombreux outils créés**

(kits pédagogiques, jeux, expositions interactives, site Internet et blog, etc.)

**1 publication**

éditée et diffusée à

**1 000 exemplaires**



Productrice de fromages - Cochabamba, Bolivie

# Nos principes de financement

## LES RESSOURCES

Les principales sources de financement de Frères des Hommes proviennent de la **générosité du public** et des **subventions publiques ou privées** dédiées à nos activités. C'est une mission importante pour notre équipe salariée que d'obtenir le soutien du plus grand nombre de donateurs et le concours de bailleurs de fonds institutionnels et de fondations privées.

Les subventions nous sont octroyées pour **financer nos missions sociales**, seule une faible part finance nos frais administratifs. Si les ressources issues de la générosité du public sont très largement utilisées pour les missions sociales, nous en consacrons cependant une partie à nos actions de recherche de fonds et aux frais de fonctionnement de l'association.

## LES FONDS DÉDIÉS

Le choix de Frères des Hommes de s'engager sur des **projets pluriannuels** impose de réserver une part de nos ressources (subventions et fonds issus de la générosité du public) pour honorer les engagements pris. Ces fonds réservés pour les activités à venir sont portés en « fonds dédiés » au passif du bilan. Chaque année une partie de ces fonds est utilisée pour la réalisation des projets en cours ; c'est le montant appelé : « Report des ressources des exercices antérieurs » dans le graphique Ressources 2012 (page 10).



## Confiance, transparence et contrôles

L'histoire de Frères des Hommes, c'est d'abord celle de la confiance des donateurs qui, depuis 1965, nous donnent les moyens de développer nos actions.

La qualité de la relation avec nos donateurs est intrinsèque à notre projet associatif.

Par respect et volonté de transparence, Frères des Hommes, association reconnue d'utilité publique, soumet ses comptes à la certification d'un Commissaire aux comptes indépendant et est agréée par le Comité de la Charte du don en confiance.

# Les chiffres de l'exercice 2012

## LE BILAN SIMPLIFIÉ

Le bilan présente la situation patrimoniale de Frères des Hommes au 31 décembre 2012. Notre bilan est sain, reflet d'une rigueur de gestion au service de la fidélité à nos engagements.

ACTIF	Net 2012	Net 2011	PASSIF	Net 2012	Net 2011
	au 31/12/2012	au 31/12/2011		au 31/12/2012	au 31/12/2011
Actif immobilisé	119 971 €	167 130 €	Fonds propres	<b>1 165 026 €</b>	1 158 546 €
Actif circulant	<b>2 226 808 €</b>	2 292 712 €	Résultat exercice	25 573 €	6 480 €
			Provision charges	30 164 €	58 576 €
			Fonds dédiés	<b>937 902 €</b>	1 026 478 €
			Dettes	188 114 €	209 762 €
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>2 346 779 €</b>	<b>2 459 842 €</b>	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>2 346 779 €</b>	<b>2 459 842 €</b>

### L'actif est principalement composé d'actifs circulants d'un montant de 2,2 M€.

Ces actifs sont disponibles pour nos activités ; les placements sont sans risques en conformité avec les règles applicables aux associations reconnues d'utilité publique (principalement sur des Livrets d'épargne associatifs).

### Au passif, nos fonds propres en réserve sont de 1,1 M€.

Avec ce niveau de réserve (6 mois de budget), nous disposons du fonds de roulement nécessaire au pré-financement des projets cofinancés et nous pouvons mener nos missions sociales en nous adaptant à un contexte économique en évolution constante.

Avec 937 k€ de fonds dédiés, nous avons l'assurance de pouvoir honorer tous nos engagements sur les projets en cours.



Paysans en formation agroécologique - région de Hinche, Haïti



Paysans préparant du compost - Nyabimata, Rwanda

# Les ressources financières et dépenses de :

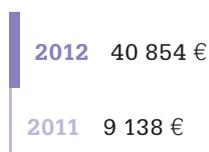
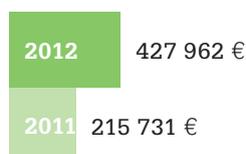
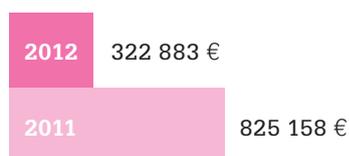
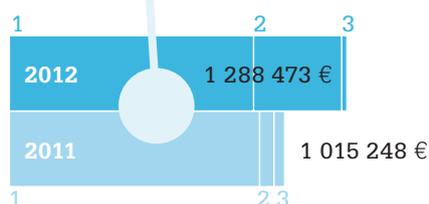


Paysans membres du Mouvement paysan Papaye - Haïti

## ZOOM Générosité du public

	2012	2011
1. Dons	947 324 €	970 008 €
2. Legs	333 411 €	28 785 €
3. Autres	7 738 €	16 455 €
<b>Total</b>	<b>1 288 473 €</b>	<b>1 015 248 €</b>

## Évolution 2012/2011 des ressources selon leur origine



### La générosité du public (53% en 2012)

Part la plus importante de nos ressources (53% du budget 2012). L'augmentation par rapport à 2011 est due à la réception de plusieurs legs importants. Hormis les legs, nos ressources issues de la générosité du public sont stables.

### Les subventions publiques (13% en 2012)

En baisse par rapport à l'année 2011, principalement en raison de la réponse négative de l'Union européenne à notre demande de financement pour un nouveau projet de formation, mais aussi le reflet de la raréfaction des subventions de l'Union européenne et de l'Agence française de développement.

### Les fondations privées (18% en 2012)

Contributions de la Fondation de France (projet Haïti), de la Fondation d'entreprise Hermès (projet Sénégal) et de la Fondation Raja (projet Inde). Ces financements de fondations compensent en partie la baisse des subventions publiques.

### Les reports des ressources des exercices antérieurs (14% en 2012)

Utilisation en 2012 des fonds dédiés mis en réserve les années antérieures pour les projets.

### Les autres produits (2% en 2012)

Principalement une reprise sur provision et des produits financiers.

l'année 2012 : 2 429 913 €

### ZOOM Missions sociales

	2012	2011
1. à l'étranger	1 214 705 €	1 238 683 €
2. en France	491 223 €	646 255 €
<b>Réalisées</b>	<b>1 705 928 €</b>	<b>1 884 938 €</b>
3. à réaliser	261 165 €	216 152 €
<b>Total</b>	<b>1 967 093 €</b>	<b>2 101 090 €</b>

### Évolution 2012/2011 des dépenses selon leur utilisation

#### Les missions sociales (81% en 2012)

Légèrement inférieures à 2011, les missions sociales représentent toujours la part la plus importante de nos dépenses (81%). La réduction est due à la fin de notre programme de formation à la solidarité internationale en France.

#### Les frais de recherche de fonds (11% en 2012)

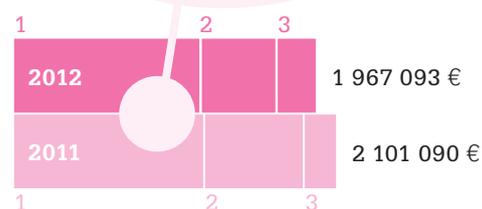
Coûts des appels de fonds et du traitement des dons. Nous nous efforçons de contenir ces dépenses tout en garantissant transparence, rigueur et recherche de nouveaux soutiens.

#### Les frais de fonctionnement et provisions (7% en 2012)

Augmentation exceptionnelle notamment due au coût de départ en retraite de notre responsable administratif et financier.

#### L'excédent de l'exercice (1% en 2012)

Le résultat positif est intégré aux réserves portées en fonds propres au passif du bilan.



### Part des dépenses 2012 financées par les ressources issues de la générosité du public

#### Missions sociales réalisées

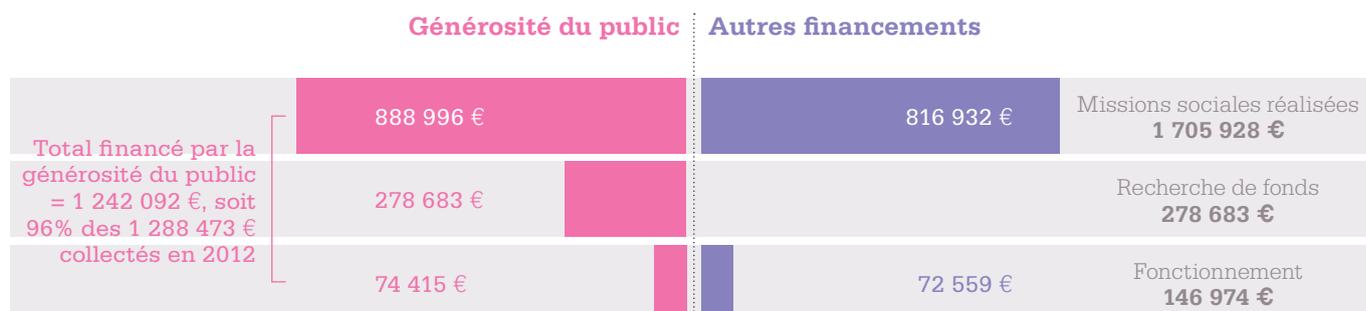
La part la plus importante des fonds issus de la générosité du public est consacrée à la réalisation de nos missions sociales pour un montant total en 2012 de 888 996 euros.

#### Recherche de fonds

Ces frais (278 683 euros) sont indispensables pour permettre à nos donateurs d'être associés à nos activités. Ils sont nécessaires aussi pour garantir une gestion transparente et sécurisée des dons reçus ainsi que pour proposer à de nouveaux donateurs de soutenir Frères des Hommes.

#### Fonctionnement (hors provisions)

Nous nous efforçons de faire financer nos frais de fonctionnement par les cofinancements publics ou privés. Ainsi seule une faible part des fonds issus de la générosité du public est consacrée à nos frais de fonctionnement : 74 415 euros en 2012.





## Frères des Hommes d'ici ou de là-bas, associons nos solidarités pour abolir la pauvreté !



Toutes les informations de « L'Essentiel de l'année 2012 » sont issues des rapports moral et d'activités, ainsi que des comptes annuels de Frères des Hommes.

Les rapports très détaillés sont accessibles sur notre site Internet [www.fdh.org](http://www.fdh.org) ou sur simple demande adressée par courrier au siège de l'association.



frères des hommes  
[www.fdh.org](http://www.fdh.org)

2, rue de Savoie  
75006 Paris - France  
01 55 42 62 62  
[fdh@fdh.org](mailto:fdh@fdh.org)