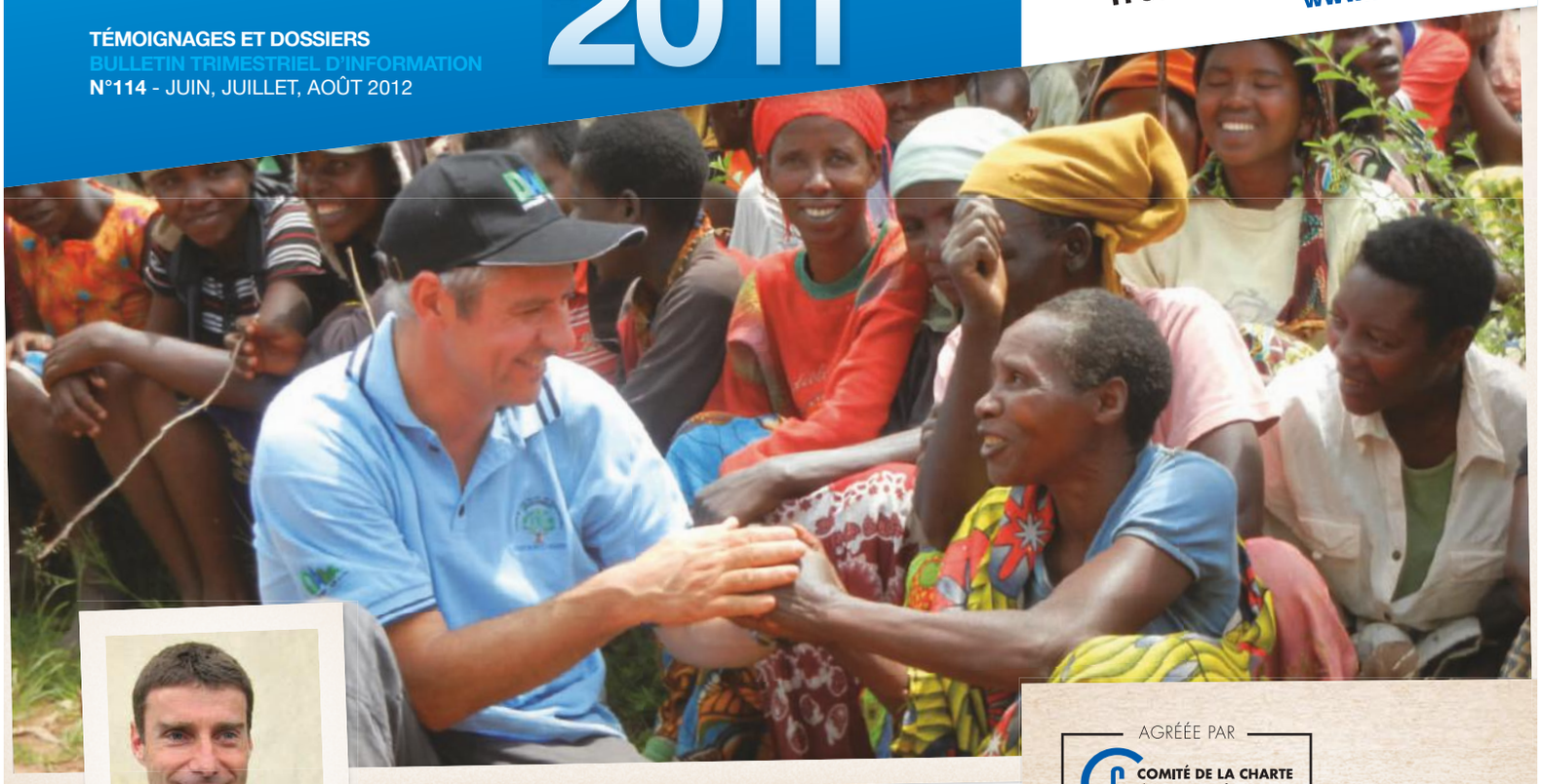
L'Essentiel 2011

TÉMOIGNAGES ET DOSSIERS
BULLETIN TRIMESTRIEL D'INFORMATION
N°114 - JUIN, JUILLET, AOÛT 2012

frères des hommes
www.fdh.org



L'édito de Luc Michelon

Président de Frères des Hommes

Depuis trois ans maintenant, c'est devenu un rendez-vous. Chaque année courant juillet, nous vous proposons un numéro spécial de votre journal. *« L'Essentiel de l'année 2011 »* est l'occasion pour nous de faire un bilan de nos activités et de présenter les comptes annuels de Frères des Hommes.

Notre objectif est de permettre à tout un chacun, donateur, sympathisant, bénévole, de disposer d'une information claire et compréhensible sur notre association. *« L'Essentiel de l'année »* revient ainsi sur nos missions, nos activités en 2011, notre financement et l'utilisation de ces ressources financières. A la lecture de ce document, vous le découvrirez, nous accordons une importance particulière à rendre compte de l'utilisation des fonds qui sont issus de la générosité du public.

Notre histoire est étroitement liée à la mobilisation des donateurs, qui ont su depuis 1965 donner à Frères des Hommes les moyens de développer son action. La qualité de cette relation avec les donateurs, voulue dans le respect et la transparence, fait partie intrinsèque de notre projet associatif. C'est pour donner toujours plus de force à cette relation que l'association Frères des Hommes, reconnue d'utilité publique, soumet ses comptes à la certification d'un Commissaire aux comptes indépendant et est agréée par le Comité de la Charte du don en confiance.

Toutes les informations de « *l'Essentiel de l'année 2011* » sont issues des rapports moral et d'activités, ainsi que des comptes annuels de Frères des Hommes. Ces rapports sont disponibles sur notre site internet *www.fdh.org* ou sur simple demande adressée par courrier au siège de l'association à Paris.

AGRÉÉE PAR
COMITÉ DE LA CHARTE
don en confiance

Le Comité de la Charte du don en confiance renouvelle son agrément à Frères des Hommes en 2011

Le Comité de la Charte du don en confiance est un organisme d'agrément et de contrôle des associations et fondations faisant appel à la générosité du public. Depuis près de 20 ans, le Comité a élaboré un ensemble de règles de déontologie regroupées dans une Charte reposant sur 4 grands principes :

- fonctionnement statutaire et gestion désintéressée ;
- rigueur de la gestion ;
- qualité de la communication et de la collecte de fonds ;
- transparence financière.

Les organisations agréées telles que Frères des Hommes s'engagent à respecter cette Charte et le Comité en contrôle l'application.

Frères des Hommes 2 rue de Savoie 75006 PARIS - Tél. 01 55 42 62 62 - Fax 01 43 29 99 77 - fdh@fdh.org - www.fdh.org / Photographies : Frères des Hommes / Directeur de la Publication : Luc Michelon / Graphisme et mise en page : oliviermorisse.com / Imprimé dans le respect de l'environnement par Centr'Imprim PEFC/10-31-1543

Frères des Hommes, la solidarité internationa

« Frères des Hommes participe à la construction d'un monde où les relations entre les individus, entre les groupes et entre les peuples permettent à tous d'affirmer leur identité, d'avoir un pouvoir de décision et d'améliorer leurs conditions de vie. »

Extrait de la charte de Frères des Hommes, 1980

Cette déclaration de Frères des Hommes reste pleinement d'actualité. 47 années après notre création, la force des partenariats et des actions que nous menons apporte la preuve au quotidien que les femmes et les hommes qui se mobilisent ensemble sont capables de modifier durablement, non seulement leurs conditions de vie, mais aussi les rapports sociaux qui font grandir l'humanité.

Le partenariat comme moyen de lutter contre la pauvreté

Fort du soutien de nombreux donateurs et militants, Frères des Hommes œuvre sans relâche pour donner les moyens du changement aux organisations partenaires d'Afrique, d'Asie, d'Amérique latine et des Caraïbes. Le partenariat est notre mode d'intervention privilégié dans les pays du Sud : nous le pratiquons avec des organisations locales de producteurs, d'artisans, de paysans, de travailleurs, ou encore avec des associations d'entraide ou d'habitants.

C'est le travail en étroite collaboration avec ces organisations partenaires qui nous permet d'être au plus près des situations et des besoins des populations, et de soutenir leurs initiatives. Nos partenaires sont les maîtres d'œuvre des programmes d'actions pour lutter contre la pauvreté.

Notre appui, qu'il soit effectué par des permanents salariés, des bénévoles militants ou encore des volontaires internationaux, n'est pas pour « faire à la place », mais pour accompagner l'exécution des projets. En parallèle, nous développons notre capacité à rendre compte de nos actions à tous ceux qui nous accordent leur confiance et leurs contributions financières.

> *« Frères des Hommes est une association citoyenne pour qui faire reculer la pauvreté est un engagement concret auquel chacun peut prendre part en fraternité et en solidarité. »*

Faire vivre la solidarité au quotidien

Dans le contexte actuel de la mondialisation, Frères des Hommes s'est engagé en France et en Europe à contribuer à une meilleure sensibilisation de l'opinion publique sur les enjeux de la solidarité internationale face à la pauvreté. Les initiatives prises et les solutions mises en œuvre avec nos partenaires dans les pays du Sud nous engagent à partager les espoirs et les avancées concrètes. C'est là un rôle important de production d'information de Frères des Hommes, une mission de sensibilisation du grand public où les forces militantes bénévoles de notre association jouent un rôle prépondérant. Sites internet, journal, communiqués de presse sont autant de médias que nous produisons pour sensibiliser l'opinion publique.

Frères des Hommes a toujours été un lieu de rencontre de citoyens engagés : l'ouverture et la dynamique associative sont des identifiants forts de nos activités en France. Alors que les mécanismes générateurs de pauvreté et d'inégalité sociale sont souvent les mêmes par-delà les frontières, du Sud au Nord, allier les solidarités locales à la solidarité internationale est une forme de réponse que nous construisons avec des partenaires de France et ceux des pays du Sud. Cette alliance s'incarne à travers des campagnes de mobilisation citoyenne telle *« Mondialisons nos solidarités »* que nous animons depuis plusieurs années.

> *« Frères des Hommes a su s'ouvrir dès ses origines à l'engagement de la jeunesse pour la solidarité internationale. »*

Nous accordons également une place importante à l'accueil et la formation des jeunes. Nos programmes actuels de formation à l'information citoyenne *« Résonances »* et de formation à la sensibilisation publique *« Hémisphères »* sont la concrétisation de notre volonté d'accorder toute leur place aux jeunes, français et européens, dans la solidarité internationale. Nos partenaires des pays du Sud y sont étroitement associés, ils y interviennent en tant que formateurs sur la base de leur expérience d'acteurs solidaires de lutte contre la pauvreté.

ıle en action

Militante pour le droit des femmes
Nanjungud (Karnataka), Inde

Apprenti menuisier
Kaolack, Sénégal

Principes de financement

Les ressources

Les principales sources de financement de Frères des Hommes proviennent de la générosité du public (dons et legs) et des subventions publiques et privées dédiées au développement des activités. Notre équipe salariée s'efforce d'obtenir pour nos projets le soutien du plus grand nombre de donateurs, le concours de bailleurs de fonds institutionnels (Union européenne, Agence française de développement, collectivités locales) ainsi que des fondations privées (par exemple en 2011 : la Fondation de France).

Les subventions sont octroyées pour le financement des missions sociales, seule une faible part de ces subventions finance les frais administratifs de fonctionnement de Frères des Hommes. Les ressources issues de la générosité du public sont très largement utilisées pour les missions sociales ; une partie est cependant consacrée par Frères des Hommes aux actions de recherche de fonds auprès des donateurs et aux frais de fonctionnement de l'association.

Les fonds dédiés

Le choix de Frères des Hommes de s'engager dans la durée sur des programmes pluriannuels impose de réserver une part de nos ressources (subventions et fonds issus de la générosité du public) pour honorer les engagements pris. Ces fonds « réservés » pour les activités à venir sont portés dans la rubrique « fonds dédiés » au passif du bilan. Chaque année une partie de ces fonds est utilisée en fonction de la réalisation des projets en cours ; c'est le montant appelé : « Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs » dans le graphique Ressources 2011.

Dans la même logique de prévision, la part des subventions reçues et des dons collectés en cours d'année et qui concerne des activités prévues les années suivantes est considérée comme engagée ; elle est appelée : « Missions sociales à réaliser sur ressources affectées » dans le graphique Emploi des ressources 2011. Cette somme vient s'ajouter au montant des fonds dédiés du bilan, disponibles pour les activités des années suivantes.

Les ressources financières de 2011

La **générosité du public** (dons, legs et autres produits liés) représente la part la plus importante de nos ressources avec 40% de notre budget annuel, pour un montant reçu en 2011 de 1 015 248 €. En 2010, nous avions à ce même poste la somme de 1 816 420 €, donc plus importante en raison d'un legs d'un montant exceptionnel reçu d'une fidèle donatrice. Hors legs exceptionnel, nos ressources issues de la générosité du public sont stables par rapport à l'année 2010.

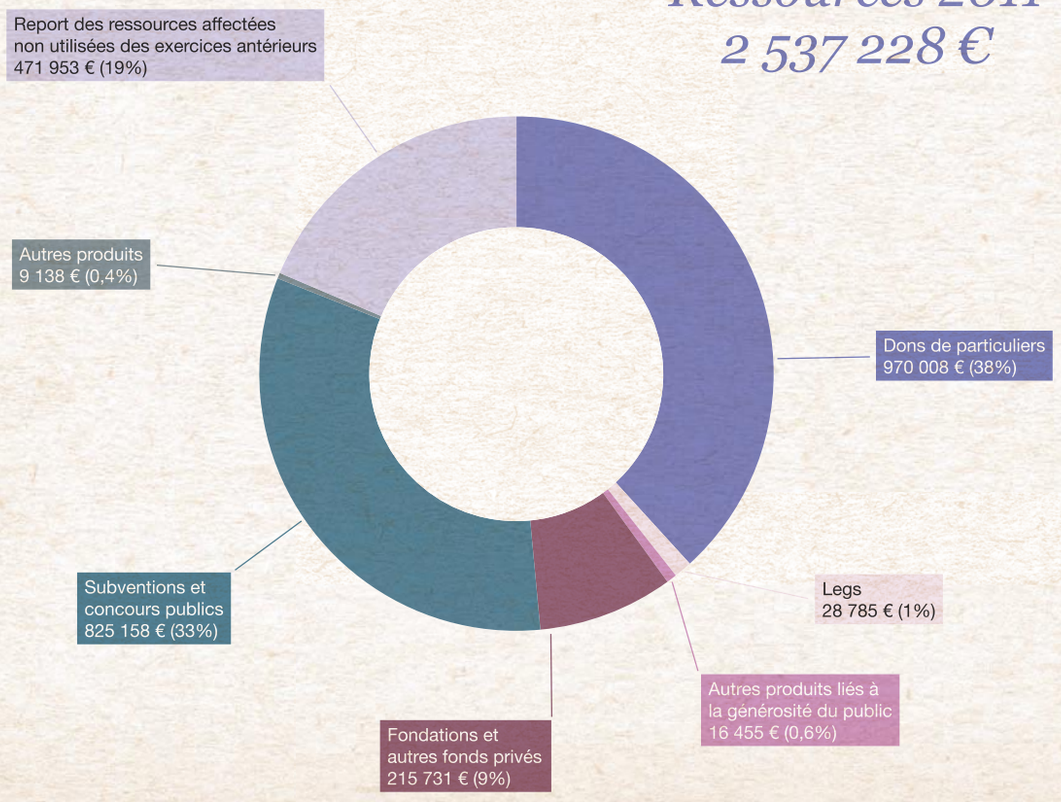
Les subventions et concours publics sont le second poste des ressources par ordre d'importance : ils représentent en 2011 un tiers de notre budget pour un montant de 825 158 €, montant stable par rapport à 2010.

Les autres fonds privés de 215 731 € sont principalement composés par l'apport de la Fondation de France à hauteur de 158 605 € pour deux projets (Haïti et Sénégal) et de la Fondation d'entreprise Hermès pour un montant de 50 000 € en faveur d'un projet au Sénégal. Les fonds recueillis par les équipes militantes et bénévoles de Frères des Hommes dans des actions publiques de sensibilisation viennent compléter ces ressources.

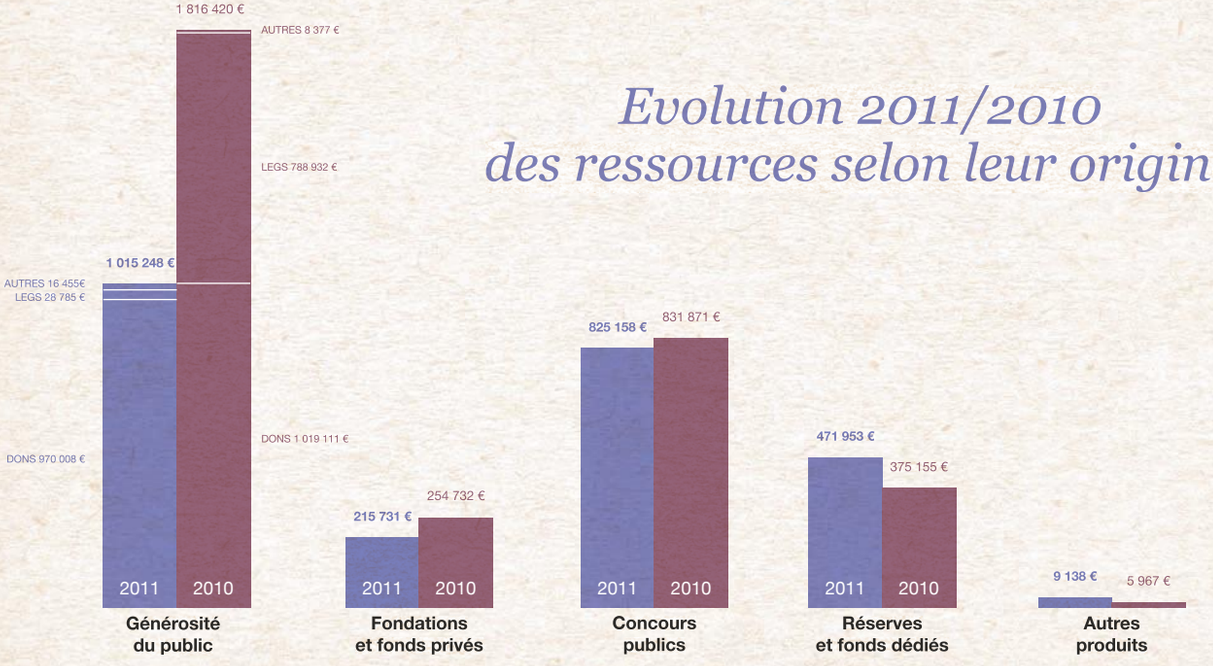
Pour financer nos missions sociales en 2011, nous avons utilisé 471 953 € de **fonds dédiés** en ressources. Les autres produits sont essentiellement les produits financiers résultant des placements effectués en attendant leur utilisation ; ils sont peu importants en 2011.

Paysans en formation « gastronomie »
Tomarapi, Bolivie

Ressources 2011
2 537 228 €



Evolution 2011/2010 des ressources selon leur origine



L'emploi des ressources financières en 2011

En 2011 nous avons consacré 2 101 090 € à nos **missions sociales** soit 83 % de notre budget annuel (85% en 2010). Il faut noter que le montant des ressources affectées aux missions sociales est en baisse par rapport à 2010, année où il avait été exceptionnellement élevé en raison de la décision que nous avions prise d'affecter l'intégralité de l'important legs reçu (779 735 €) au financement à venir des projets menés avec nos partenaires au Sud (missions sociales à réaliser sur ressources affectées).

Les **frais de recherche de fonds** (appels de fonds à nos donateurs et traitement des dons) d'un montant de 311 687 € sont passés à 12% de notre budget en 2011. Cette augmentation résulte d'une décision prise de mener, en décembre 2011, une campagne de prospection supplémentaire destinée à solliciter le soutien de nouveaux donateurs.

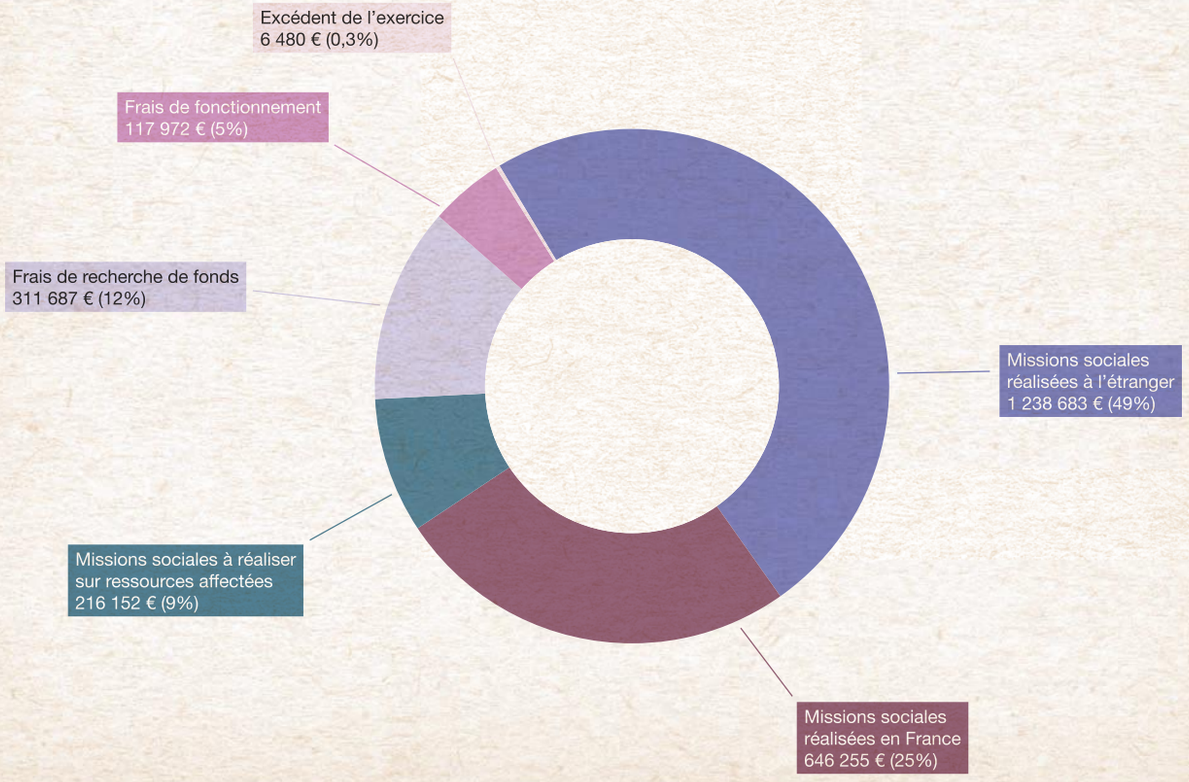
Les **frais de fonctionnement** de Frères des Hommes en 2011 sont constants par rapports à l'année 2010 avec un montant de 117 972 €, soit 5% de notre budget.

L'**excédent de l'exercice** par rapport aux emplois en 2011 est de 6 480 €. Cet excédent est intégré au 31 décembre 2011 dans les réserves constituées et mobilisables pour les activités des années à venir.

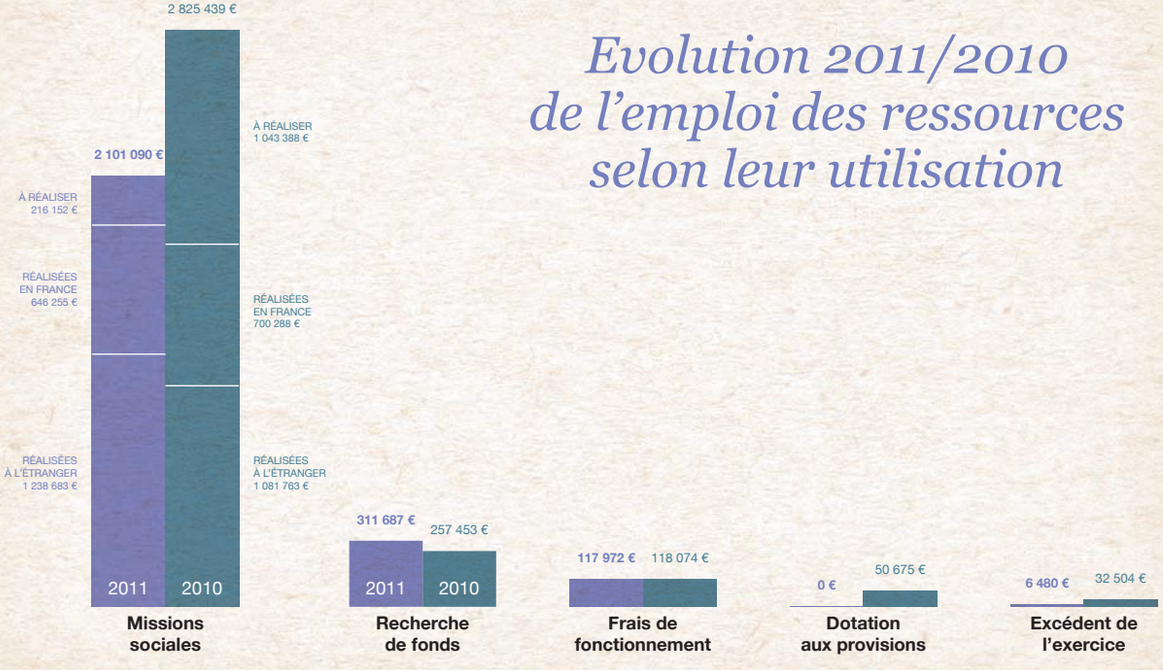
Paysannes membres de la coopérative Marmont, Haïti

Travailleurs agricoles d'un village dalit Nanjungud (Karnataka), Inde

Emploi des ressources 2011
2 537 228 €



Evolution 2011/2010 de l'emploi des ressources selon leur utilisation



L'utilisation des ressources issues de la générosité du public

En cette année 2011, nous avons utilisé 1 165 886 € de fonds issus de la générosité du public pour le financement des activités.

La part la plus importante des fonds issus de la générosité du public est consacrée à la réalisation de nos missions sociales pour un montant total en 2011 de 800 570 €.

- Pour les missions sociales à l'étranger, un montant de 484 832 € a été employé : soit directement en appui aux activités de nos partenaires à l'étranger, soit pour nous permettre d'obtenir des subventions pour leurs activités.

- Pour les missions sociales en France, 315 738 € ont été engagés directement par Frères des Hommes pour nos activités d'information, de campagnes de sensibilisation et de formation.

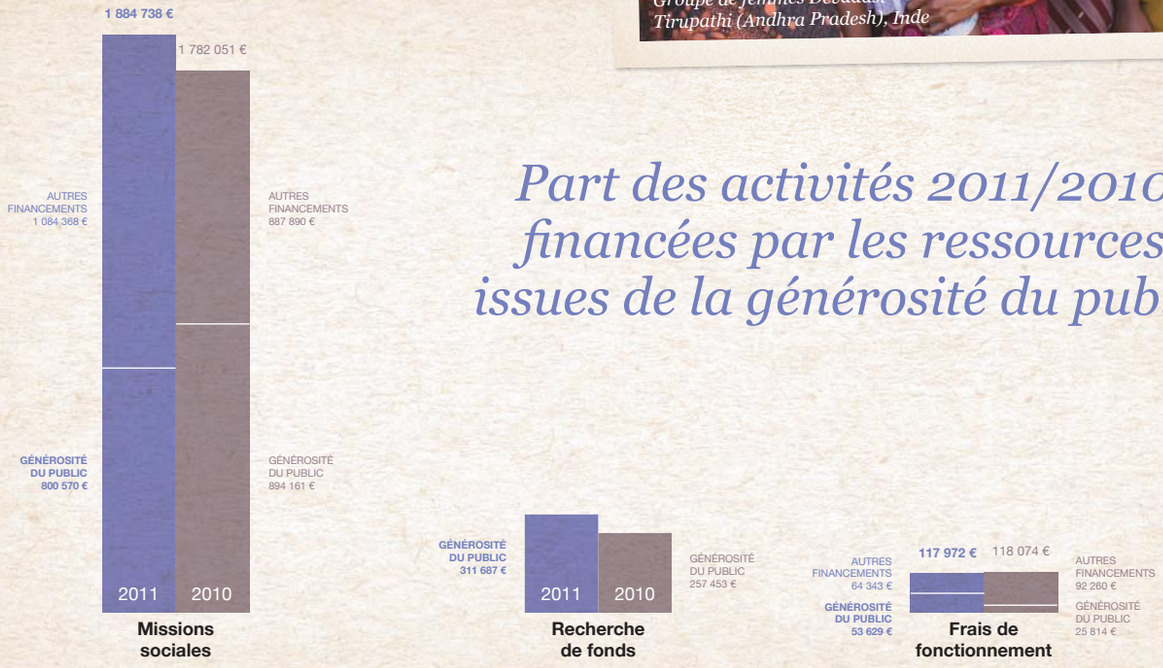
Le 2e poste d'utilisation des fonds reçus du public, par ordre d'importance, correspond aux frais de recherche de fonds. Nous y avons ainsi consacré 311 687 € en 2011. Ces frais sont indispensables pour permettre à nos donateurs d'être associés à nos activités et de recevoir nos appels à la générosité.

Ils sont nécessaires aussi pour garantir une gestion transparente et sécurisée des dons reçus ainsi que pour proposer à de nouvelles personnes de devenir donateurs de Frères des Hommes.

Nous nous efforçons de faire financer nos frais de fonctionnement par le biais des demandes de subventions et par les autres produits. Ainsi seule une faible part des fonds issus de la générosité du public est consacrée à nos frais de fonctionnement : 53 629 € en 2011.

Groupe de femmes Devadasi Tirupathi (Andhra Pradesh), Inde

Part des activités 2011/2010 financées par les ressources issues de la générosité du public



Le bilan simplifié

Vente de produits agricoles dans la boutique Kampesino Cochabamba, Bolivie

A l'actif

L'**actif immobilisé** est notamment composé des constructions dont Frères des Hommes est propriétaire. Il s'agit des bureaux du siège parisien qui sont utilisés quotidiennement par l'équipe des salariés et bénévoles de Frères des Hommes. La valeur de ces immobilisations, 167 130 € en 2011 est la valeur nette comptable calculée sur la valeur initiale à date d'achat, déduction faite du cumul des dotations aux amortissements. La variation de l'actif immobilisé entre 2011 et 2010 est principalement due à l'immobilisation en cours des travaux de réfection de la toiture de l'immeuble décidée par la copropriété du 2 rue de Savoie à Paris, où Frères des Hommes est propriétaire d'un local à usage de bureaux.

Les **actifs circulants** s'élèvent à 2 292 712 € au 31 décembre 2011. La réduction des actifs circulant entre 2010 et 2011 résulte notamment de l'utilisation d'une partie du legs exceptionnel comptabilisé en 2010. Les créances d'exploitation sont de 689 522 €, composées principalement de subventions à recevoir pour 233 538 € et de 415 254 € de legs comptabilisé à encaisser. Les valeurs mobilières de placement se montent à 637 732 € (SICAV) et les disponibilités à 956 744 €. Les placements sont réalisés de manière sécurisée en conformité avec les règles applicables aux associations reconnues d'utilité publique.

Au passif

Le poste principal est constitué des **fonds associatifs** pour 1 158 545 €. Ces fonds dits de réserve seront augmentés du résultat positif de cette année (+ 6 480 €).

Ces fonds associatifs ainsi mis en réserve, issus de la générosité des donateurs des années antérieures, sont nécessaires au bon fonctionnement de l'association. Cela permet d'assurer un préfinancement des activités (le montant de 1 158 545 € correspond à 5 mois d'avance du budget annuel). Ces réserves sont aussi mobilisables pour assurer le développement de nouvelles activités des missions sociales de Frères des Hommes.

La **provision pour charges** d'un montant de 58 576 € est celle constituée en 2010 pour les indemnités de départ en retraite des salariés de Frères des Hommes et revalorisée en 2011.

Les **fonds dédiés** sont composés des subventions reçues et des fonds de Frères des Hommes affectés sur les activités des projets pour les années à venir et non encore utilisés. Au 31 décembre 2011, les fonds dédiés s'élèvent à 1 026 478 €.

Les **dettes** au 31 décembre 2011 s'élèvent à 209 762 €, elles sont constituées principalement des encours de règlements qui sont à payer début 2012 : notamment aux fournisseurs pour 70 898 € et aux organismes fiscaux et sociaux pour 126 857 €.

ACTIF	Net 2011 au 31/12/2010	Net 2010 au 31/12/2009	PASSIF	Net 2011 au 31/12/2011	Net 2010 au 31/12/2010
Actif immobilisé	167 130 €	139 881 €	Fonds propres	1 158 545 €	1 126 042 €
Actif circulant	2 292 712 €	2 669 441 €	Résultat exercice	6 480 €	32 504 €
			Provisions charges	58 576 €	50 675 €
			Fonds dédiés	1 026 478 €	1 282 279 €
			Dettes	209 762 €	317 792 €
TOTAL ACTIF	**2 459 842 €**	**2 809 292 €**	**TOTAL PASSIF**	**2 459 842 €**	**2 809 292 €**

Les réalisations 2011

Missions sociales réalisées à l'étranger : les programmes de lutte contre la pauvreté

Parce que nous désirons agir sur les causes mêmes de la pauvreté avec les populations vulnérables comme acteurs de changement, nous organisons notre intervention sous forme de projets sur plusieurs années. Tous sont menés par Frères des Hommes avec des organisations partenaires des différents pays du Sud ; ils sont définis comme un ensemble d'activités qui font l'objet de planification et de budgétisation préalables. Nous suivons leur déroulement avec la plus grande attention.

Producteur de miel de l'organisation paysanne l'Apam Mizque
Cochabamba, Bolivie

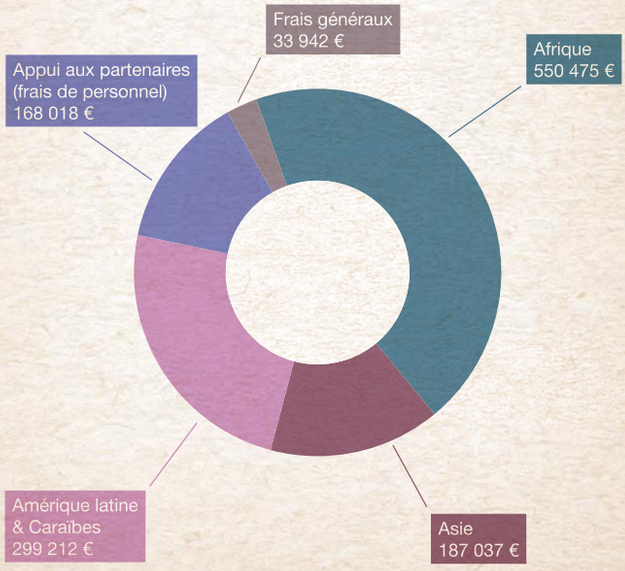
L'apport spécifique de Frères des Hommes est d'organiser la mobilisation des moyens financiers nécessaires à la réalisation des projets. Le concours des donateurs contribue à financer directement les activités des projets et nous donne aussi les moyens d'apporter notre appui aux partenaires. Cet appui prend des formes diverses : mise à disposition de volontaires, affectation de salariés pour mobiliser des fonds complémentaires obtenus auprès des institutions publiques, accompagnement à la formalisation des projets, appui méthodologique. Ainsi le soutien des donateurs permet à Frères des Hommes de réaliser un effet de levier important pour obtenir des subventions et des cofinancements complémentaires pour les projets.

L'effet de levier obtenu auprès de bailleurs publics est traditionnellement plus important pour les projets mis en œuvre en Afrique. Cette situation est la résultante de choix opérés par l'Union européenne et les autorités publiques françaises, qui privilégient un financement pour des actions mises en œuvre sur ce continent. En Asie, nous avons obtenu le concours public de l'Agence française de développement (AFD) pour le projet avec notre partenaire en Inde, Fedina. Pour la zone Amérique latine et Caraïbes, nous avons réussi à obtenir le soutien de l'Union européenne sur le projet mis en œuvre en Haïti par le MPP. Dans ce pays, nous conduisons également un programme de développement agricole post-séisme avec le soutien financier de la Fondation de France.

Le montant des missions sociales réalisées à l'étranger en 2011 est de 1 238 683 €. De ce montant, 84% sont consacrés au financement direct des activités des projets menés avec nos organisations partenaires.

L'appui direct aux partenaires par l'affectation du personnel de Frères des Hommes aux projets correspond à 13% de ces missions sociales réalisées à l'étranger. Les frais généraux de Frères des Hommes liés à l'activité des projets sont de 3%.

Missions sociales 2011
réalisées à l'étranger
1 238 683 €



MISSIONS SOCIALES RÉALISÉES À L'ÉTRANGER	2011	%	2010
Projets mis en œuvre à l'étranger	1 036 723 €	84%	933 106 €
Appui aux partenaires (frais de personnel)	168 018 €	13%	128 190 €
Frais généraux des projets	33 942 €	3 %	20 467 €
TOTAL	**1 238 683 €**	100%	**1 081 763 €**

Missions sociales réalisées en France : les programmes de lutte contre la pauvreté

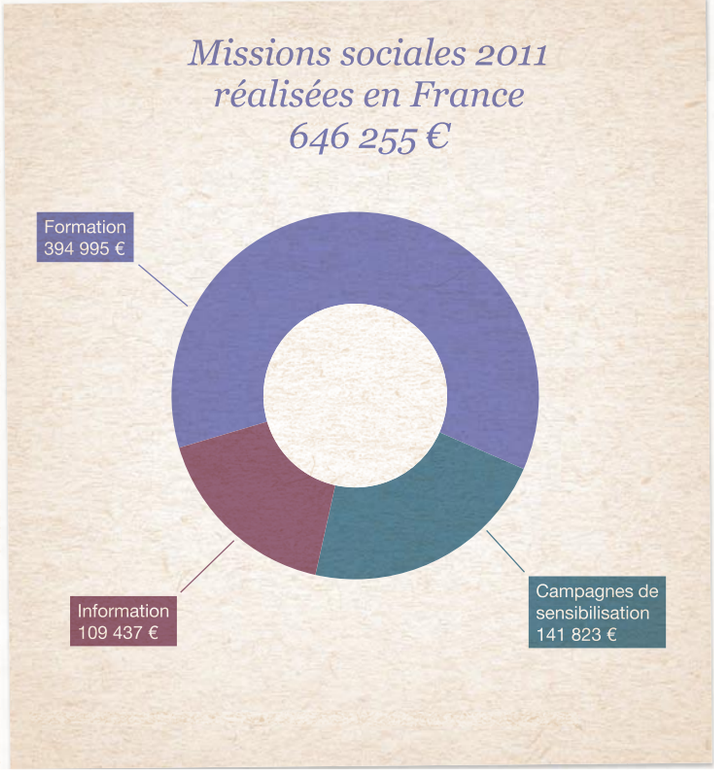
La formation
Parmi nos missions sociales réalisées en France, la formation reste prépondérante. L'année 2011 est la 3e année du programme triennal « Hémisphères », pour lequel nous avons reçu un concours important de l'Union européenne. Sur les 3 années du programme, 180 jeunes ont participé aux 9 sessions de formation proposées et 123 événements locaux de sensibilisation ont été réalisés dans 6 pays d'Europe.

Une des spécificités de cette formation dispensée par Frères des Hommes est la participation de 6 de nos partenaires du Sud, qui se sont succédé comme formateurs de ces jeunes. Cette activité est aussi une forme d'enrichissement des partenariats Nord-Sud, une valorisation de nos savoir-faire communs et la concrétisation de notre responsabilité vis-à-vis de la jeunesse.

Nous avons reconduit en 2011 notre programme « Résonances » de formation de jeunes stagiaires à l'information citoyenne et solidaire.

Les campagnes de sensibilisation
En cette année 2011, nous avons prolongé notre campagne de sensibilisation « Mondialisons nos solidarités ». De nouvelles formes d'interpellation du public ont été menées en France, en partenariat avec des associations étudiantes et des associations de maintien d'une agriculture paysanne (AMAP) pour les sensibiliser sur les enjeux de ce type d'agriculture dans les pays du Sud.

Ces activités de campagne viennent renforcer la mission des 11 équipes bénévoles de Frères des Hommes qui, en régions, organisent tout au long de l'année des événements et des manifestations publiques de sensibilisation et de promotion de nos projets.



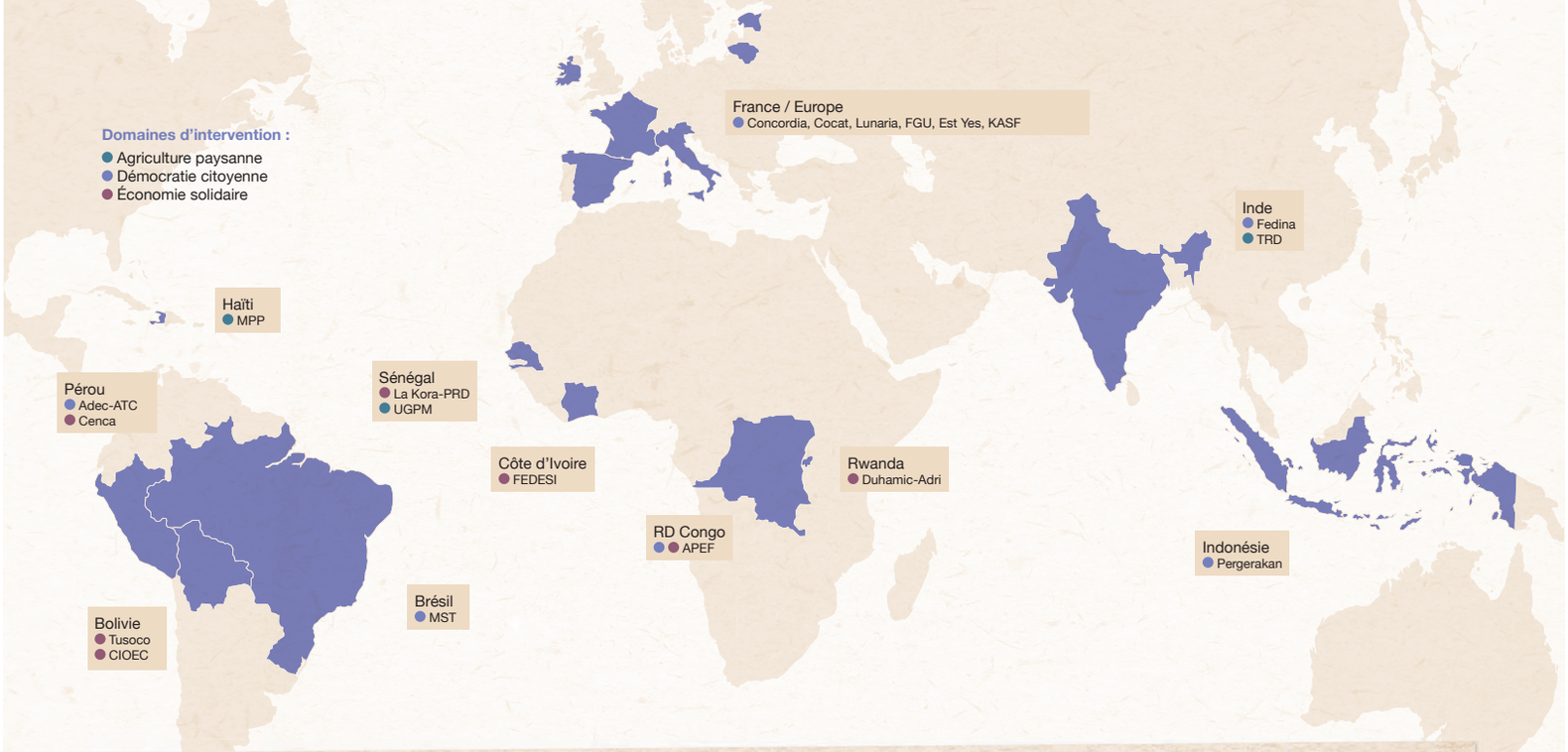
L'information
En support papier ou internet, trois médias sont réalisés par Frères des Hommes pour informer le grand public sur nos activités, les initiatives de nos partenaires et les résultats obtenus en terme de réduction de la pauvreté.

Le journal trimestriel « Témoignages & Dossiers » est édité à 12 000 exemplaires, 4 numéros ont été publiés en 2011. Le site internet de Frères des Hommes *www.fdh.org* continue d'attirer toujours plus d'internautes en quête d'informations, puisque le nombre de visiteurs est en augmentation de 67% : 138 620 personnes en 2011 (contre 82 834 en 2010). « Résonances », notre lettre d'information électronique entièrement réalisée par les étudiants-stagiaires de notre programme de formation, est diffusée mensuellement à près de 5 000 abonnés.

Atelier de sensibilisation à la solidarité internationale
Kaunas, Lituanie

Frères des Hommes 2011

Projets de solidarité internationale avec nos organisations partenaires



PAYS	PARTENAIRE(S)	PROJET	DURÉE D'ENGAGEMENT DU PROJET	EFFET LEVIER COFINANCEURS MOBILISÉS
Rwanda	Duhamic-Adri	Promotion artisanat	2008 à 2011	MAEE
RD Congo	APEF	Femmes micro-entrepreneuses	2009 à 2011	UE
Côte d'Ivoire	FEDESI	Groupement et filière rizicole	2011	CR Lorraine
Sénégal	La Kora-PRD	Promotion menuiserie et apprentissage	2009 à 2013	AFD, UE, FEH
Sénégal	UGPM	Transformation agricole	2011 à 2013	FDF, CFSI
Haïti	MPP	Agroécologie paysanne et vivrière	2008 à 2011	UE
Haïti	MPP	Développement agricole post-séisme	2010 à 2013	FDF
Brésil	MST	Ferme-école en agroécologie	2011	
Bolivie	Cioec-Kampesino	Commercialisation produits alimentaires	2011	
Bolivie	Tusoco	Tourisme solidaire	2011	
Pérou	Cenca	Artisanat	2011	
Inde	Fedina	Droits fondamentaux	2010 et 2011	AFD, TDH, CFDT
Inde	TRD	Formation en agroécologie	2011	
France / Europe	UGMP, APEF, Adec-ATC, MST, Fedina, Pergerakan, Concordia, Cocat, Lunaria, FGU, Est Yes, KASF	Formation à la solidarité internationale « Hémisphères »	2009 à 2012	UE

Organisations partenaires :

Adec-ATC, Cenca (Pérou) - APEF : Association Pour l'Entreprenariat Féminin (RD Congo) - Cioec-Kampesino, Tusoco (Bolivie) - Duhamic-Adri (Rwanda) - FEDESI : FEdération pour le DEveloppement du Secteur Informel (Côte d'Ivoire) - Fedina, TRD : Trust for Rural Development (Inde) - La Kora-PRD, UGPM : Union des Groupements Paysans de Méckhé (Sénégal) - MST : Mouvement des Sans Terre (Brésil) - MPP : Mouvement Paysan Papaye (Haïti) - Pergerakan (Indonésie) - Concordia (France) - Cocat (Espagne) - Est Yes (Estonie) FGU (Irlande) - KASF (Lituanie) - Lunaria (Italie)

Co-financeurs :

Agence Française de Développement (AFD) - Comité Français pour la Solidarité Internationale (CFSI) - Conseil Régional (CR) - Confédération Française Démocratique du Travail (CFDT) - Fondation de France (FDF) - Fondation d'Entreprise Hermès (FEH) - Ministères des Affaires Etrangères et Européennes (MAEE) - Association Terre des Hommes France (TDH) - Union Européenne (UE)