



## RAPPORT MORAL

Présenté à  
l'Assemblée Générale du 1<sup>er</sup> juillet 2023

### **Un engagement continu**

En 2022, notre association a vécu des changements tout en maintenant le cap ! Tout d'abord, une page s'est ouverte avec un nouveau tandem direction-présidence, Audrey et Louise. En s'appuyant sur le conseil d'administration, le duo aura maintenu les liens de confiance entre salarié-e-s, bénévoles et membres du conseil d'administration. Cette confiance s'est traduite par des collaborations au sein de nouveaux espaces de gouvernance avec le Comité Politique qui a posé à plusieurs reprises des analyses politiques sur de futurs mécènes, ou encore avec le groupe de travail Charte éthique qui a élaboré un plan d'action pour prévenir et répondre aux violences de genre au sein de l'association. Sous sa gouvernance et sans rupture dans l'engagement, Frères des Hommes continue de faire vivre sa dynamique militante au service de son projet de transformation sociale.

### **Faire ensemble**

La co-construction est au cœur du collectif « Former pour Transformer ». Afin de développer dans cette stratégie encore plus de complémentarité et d'horizontalité dans nos relations partenariales, la coresponsabilité des cofinancements de nos projets communs a été mise en place en concertation avec nos partenaires. C'est une modification profonde et salutaire de notre modèle économique. Même si la totalité des financements n'a pas été obtenue cette année, les résultats sont encourageants à moyen terme.

La constitution du binôme de co-présidents au sein de Former pour Transformer – Fidèle Mutabazi de Duhamic-Adri et Davis Morante de Cenca – est un autre fait marquant de cette coresponsabilité en 2022. Le duo prend ses marques après une année de mandat et construit pas à pas la gouvernance partagée de notre collectif. Une évolution porteuse de sens.

### **Le pouvoir d'agir des bénévoles**

Développer le pouvoir d'agir des bénévoles de Frères des Hommes a retenu toute notre attention cette année. Des parcours de formation sur 3 ans ont été conçus de manière participative. Ceux-ci visent à promouvoir les bénévoles comme des acteurs de premier plan de la solidarité internationale et de la transformation sociale. Les espaces de la Pépinière ou de la Fabrique solidaire sont les principaux dispositifs où chacun-e peut participer à sa manière. Pour faciliter le passage à l'action, l'offre de bénévolat s'est aussi clarifiée et étoffée : bénévolat ponctuel autour d'événements (campagne de collecte et de générosité, Solidays, UTMB), bénévolat plus technique en lien avec Former pour Transformer (interprétariat, facilitation), bénévolat de formation-action avec l'accompagnement de Pépins et l'expérimentation d'actions de transformation sociale en France. Les bénévoles lèvent les voiles de Frères des Hommes et on aime !

### **L'alliance en France**

Grâce notamment à un secrétariat permanent renforcé, l'action France de Frères des Hommes a commencé à voir le jour en 2022. L'alliance est au cœur de la stratégie : il s'agit d'accueillir et de mobiliser des bénévoles de l'association pour mener avec des groupes en situations de vulnérabilités les premières actions solidaires locales en France. Les équipes Pépinière de Paris, Lille et St Etienne sont les 3 équipes mobilisées pour la période d'expérimentation (2023-2025). Des rencontres au niveau territorial ont eu lieu avec d'autres associations, ainsi qu'à l'échelle nationale avec des acteurs et réseaux de l'éducation populaire. Celles-ci ouvrent la voie à de futurs partenariats d'actions, sur la base de valeurs et de visions partagées, notamment avec des publics issus de parcours migratoires.