



Rapport financier 2025

Présenté à l'Assemblée Générale du 4 juillet 2026

Les comptes officiels de l'exercice 2025 comprenant le compte de résultat, le bilan, le compte emploi des ressources (CER) et le compte de résultat par origine et destination (CROD) sont présentés avec leurs annexes dans un document indépendant de ce rapport financier. Ces comptes officiels certifiés par le Commissaire aux comptes sont remis à l'ensemble des adhérents de l'association Frères des Hommes. Après leur approbation par l'Assemblée générale, ils sont publiés au Journal officiel de la République française et accessibles sur le site internet de l'association.

Pour des raisons de lisibilité, le compte de résultat est ci-après présenté sous forme de tableau d'exécution budgétaire annuel présentant les produits et charges libellés en recettes et dépenses.

A - LE TABLEAU D'EXECUTION BUDGETAIRE

LES RECETTES DE L'EXERCICE 2025 : 1.775k€

Les recettes de 2025 sont en diminution par rapport à celle 2024.

Sont à noter les variations suivantes :

- Les dons collectés auprès de la générosité du public en 2025 sont en diminution (576k€) par rapport à 2024 (-50k€). Cette baisse s'explique par plusieurs facteurs externes, tels qu'un contexte international instable, une concurrence accrue entre associations pour l'accès aux dons et financements ainsi qu'une remise en question croissante de la légitimité de la solidarité internationale. En interne, malgré une campagne de fin d'année en progression, la réflexion stratégique se poursuivra pour améliorer la communication donateurs en 2026. Les activités de la Pépinière de la solidarité internationale ont permis de collecter 2,6 k€ grâce à la collecte de deux pépins, pour soutenir des actions au Sénégal. La Course des Héros a généré 4,1 k€. Les activités des équipes locales sont en baisse, avec une collecte totale de 1,9k€
- L'année 2025 a été marquée par un encaissement de 10,7k€ de legs, en net retrait par rapport à 2024. D'une année sur l'autre, la perception des legs reste incertaine et fluctuante. De plus, le délai de traitement des successions requiert souvent plusieurs années.
- En 2025, un cycle triennal débute pour la convention-programme avec le collectif Former pour Transformer, un projet soutenu par l'AFD à hauteur de 1 500 k€.
- Une subvention de 4,5 k€ du Fonds pour le Développement de la Vie Associative (ministère de l'Éducation Nationale et de la Jeunesse) a été accordée en 2025 pour renforcer le pouvoir d'agir des élus et bénévoles de FdH. Bordeaux Métropole a cofinancé à hauteur de 5 k€ les activités de notre projet avec CENCA au Pérou, tandis que la Région Île-de-France a soutenu le projet Concept à hauteur de 5 k€. Enfin, la commune de Montmorency a apporté un soutien de 300 € à l'équipe de Bouffémont.
- Le montant des fonds privés a augmenté en 2025 pour atteindre 165 k€. La Fondation Frères des Hommes a soutenu les projets de l'association à hauteur de 70 k€, dont 25 k€ pour le projet Recase au Rwanda et 45 k€ pour la convention-programme. La Fondation EDF a accordé une subvention de 44,5 k€ pour soutenir le projet CENCA au Pérou, tandis que la Fondation RAJA a contribué à hauteur de 3 k€ pour cofinancer des activités du projet avec Fedina en Inde. La Fondation Hardy a poursuivi son soutien à hauteur de 4,3 k€, et la Fondation Bruneau à hauteur de 3 k€. La Fondation Engagée Solidaire a cofinancé le projet RECASE au Rwanda à hauteur de 5 k€.

Par ailleurs, deux soutiens exceptionnels ont été obtenus en 2025 pour accompagner des changements stratégiques au sein de FdH. Coordination Sud a soutenu l'association à hauteur de 19 k€ pour réformer son modèle socio-économique. Une étude collective avec F3E d'un montant de 14.8 K€ a conduit au nouveau projet bénévole Agir avec le vivant (7,4k€ encaissé en 2025).

Il est à noter une baisse des manifestations des équipes FdH, qui ont collecté 7,9 k€, répartis comme suit : Thouaré (0,4 k€), Bouffémont (4,4 k€) et Tours (3 k€).

- Les cofinancements des partenaires obtenus pour 2025 n'apparaissent pas dans nos comptes en recettes car ils arrivent directement sur les comptes de nos partenaires. En dépense, ils sont déduits des subventions transférées pour les réalisations de l'année. En 2025, le total des cofinancements pour nos projets est de 125k€.

Cette année, les contributions d'AJE, CONCEPT et de l'ENS dans le cadre de l'étude collective Agir avec le vivant sont de 4,5k€.

- Les autres produits, d'un montant de 17 k€, sont en baisse en raison de la diminution des intérêts financiers issus des livrets et comptes d'épargne.

- La consommation de 228 k€ de nos fonds de réserves, appelés « reprise sur réserves et fonds dédiés », est conforme aux engagements pris. La majeure partie de ces fonds provient de la subvention de l'AFD dans le cadre du projet Ranfo Lavi en Haïti. Cette reprise en recettes de 228 k€ correspond aux cofinancements reçus de l'AFD en 2024, réservés à la mise en œuvre du projet en 2025.

RECETTES	Réalisé année 2024	Prévisionnel 2025	Réalisé année 2025	écart 2025 / 2024	Réalisé année 2025 Extra -comptable
Fonds collectés	637 871 €	645 000 €	584 385 €	-53 486 €	
Dons appels à la générosité du public (MD)	625 921 €	625 000 €	575 625 €	-50 296 €	
Dons Pépinière	4 295 €	8 000 €	2 665 €	-1 630 €	
Dons Défis solidaires	- €	8 000 €	4 125 €	4 125 €	
Dons Equipes FdH	4 480 €	4 000 €	1 970 €	-2 510 €	
Dons Lanceurs de solidarités	3 175 €	- €	- €	-3 175 €	
Legs et donations	567 293 €	175 000 €	10 716 €	-556 577 €	
Legs encaissés dans l'année	567 293 €	175 000 €	10 716 €	-556 577 €	
Subventions et concours publics	308 149 €	723 511 €	764 561 €	456 412 €	
Subventions AFD	297 849 €	714 011 €	749 761 €	451 912 €	
Subventions autres ministères	4 500 €	4 500 €	4 500 €	0 €	
Subventions collectivités locales	5 800 €	5 000 €	10 300 €	4 500 €	
Fonds privés	47 778 €	374 010 €	165 024 €	117 246 €	125 825 €
Fondations	31 337 €	140 000 €	125 513 €	94 176 €	
Cofinancements & contributions partenaires		189 632 €	4 596 €		125 825 €
Manifestations - ventes (équipes FdH,...)	11 191 €	10 000 €	7 908 €	-3 284 €	
Autres financements privés	5 249 €	34 378 €	27 007 €	21 758 €	
Autres produits	34 109 €	6 200 €	21 390 €	-12 719 €	
Cotisations	2 394 €	3 000 €	2 202 €	-192 €	
Autres AGP	30 809 €	3 200 €	17 484 €	-13 324 €	
Autres produits d'exploitation	907 €		1 704 €	797 €	
Reprises sur réserves & fonds dédiés	736 456 €	258 410 €	228 441 €	-508 015 €	
Reprise de fonds dédiés sur subventions publiques	728 639 €	256 170 €	220 071 €	-508 568 €	
Reprise de fonds dédiés sur fondations et fonds privés		- €		0 €	
Reprise de fonds dédiés sur fonds collectés affectés	7 817 €	2 240 €	8 370 €	553 €	
TOTAL RECETTES	2 331 656 €	2 182 131 €	1 774 517 €	-557 138 €	125 825 €

* Les cofinancements des partenaires obtenus pour 2025 n'apparaissent pas dans nos comptes en recettes car ils arrivent directement sur les comptes de nos partenaires. Voir colonne extra-comptable.

LES DEPENSES DE L'EXERCICE 2025 : 2.215 k€

Les dépenses de l'exercice sont en augmentation de 68k€ par rapport à l'année 2024.

- Nos dépenses de missions sociales à l'étranger s'élèvent à 595 k€, soit une augmentation de 130 k€ par rapport à 2024. Cette hausse s'explique principalement par le démarrage de la Convention Programme pour 3 ans.
- Les cofinancements obtenus directement par nos partenaires (125 k€), qui ont permis la mise en œuvre de nos projets communs à l'étranger, constituent cette année encore un effort non négligeable dans la montée en co-responsabilité financière.
- Les dépenses liées aux activités militantes en France s'élèvent à 68 k€, en baisse de 21 k€. Elles comprennent notamment les dépenses nécessaires à l'animation, à l'organisation des 60 ans de FdH ainsi que celles liées à l'étude collective Agir avec le vivant. Les dépenses engagées par les équipes bénévoles dédiées à la sensibilisation diminuent également (-3,3 k€). Enfin, les dépenses liées à la mise en œuvre des projets portés par les Pépins sont financées exclusivement par les fonds qu'ils collectent.
- Les dépenses liées aux activités d'information en France s'élèvent à 27 k€, en légère baisse de 2,2 k€ par rapport à 2024 (29 k€).
- Les dépenses de recherche de fonds s'élèvent à 87 k€, en augmentation de 15 k€ par rapport à 2024. Cette hausse s'explique principalement par l'appel au groupe Bayard pour la campagne de fin d'année, visant à renforcer la visibilité de l'association et à mener des actions de prospection afin de recruter de nouveaux donateurs.
- Les frais de structure s'élèvent à 1 127 k€, en baisse de 57 k€ par rapport à 2024. Cette diminution résulte essentiellement de la baisse des frais de personnel : non renouvellement du poste de chargé.e de développement au sein du pôle vie associative, départ de la comptable dont le poste est resté vacant pendant trois mois et congé maternité d'une des responsables du pôle développement des partenariats et projets à l'étranger.
- La dotation en fonds dédiés et reportés s'élève à 309 k€ en 2025. Elle comprend 284 k€ de subventions AFD dédiées au financement des activités de la Convention Programme, ainsi que 17 k€ de subventions de la Fondation EDF pour soutenir le projet Cenca au Pérou, 6 k€ de la Fondation Frères des Hommes pour le projet Recase au Rwanda et en dernier de 2k€ issu de la générosité du public pour soutenir un projet pépin.

DEPENSES	Réalisé 2024	Prévisionnel 2025	Réalisé 2025		écart 2025 / 2024	Réalisé 2025 Extra -comptable
	Total	Total	Total	pris chg projets	fin hors projets	
Missions sociales à l'étranger	464 223 €	838 923 €	594 851 €	564 112 €	30 739 €	130 628 €
Subventions aux partenaires	315 382 €	648 682 €	444 743 €	435 575 €	9 167 €	129 361 €
Frais d'activités FdH	148 841 €	190 241 €	150 109 €	128 537 €	21 572 €	1 268 €
Mission sociale en France - activités militantes	89 636 €	87 474 €	68 534 €	2 289 €	66 245 €	-21 102 €
Activités de la vie associative	79 927 €	75 274 €	59 288 €	2 289 €	56 999 €	-20 639 €
Projets Pépins	1 275 €	7 200 €	4 172 €	- €	4 172 €	2 896 €
Equipes FdH	8 434 €	5 000 €	5 075 €	- €	5 075 €	-3 360 €
Mission sociale en France - d'information	29 567 €	39 504 €	27 301 €	6 772 €	20 529 €	-2 266 €
Communication institutionnelle	580 €	5 000 €	7 208 €	6 772 €	436 €	6 628 €
Communication web	10 741 €	9 550 €	1 644 €	- €	1 644 €	-9 098 €
Témoignages et dossiers	18 246 €	18 600 €	18 449 €	- €	18 449 €	204 €
Recherche de fonds	71 940 €	99 228 €	87 793 €	6 746 €	81 047 €	15 853 €
Appels à dons - mailings postaux	49 713 €	47 800 €	42 199 €	6 746 €	35 452 €	-7 514 €
Appels à dons - mailings internet	2 950 €	16 500 €	21 015 €	- €	21 015 €	18 065 €
Prospections donateurs	- €	1 500 €	619 €	- €	619 €	619 €
Appel à legs	714 €	5 820 €	5 285 €	- €	5 285 €	4 571 €
Traitement et gestion	18 563 €	23 900 €	18 675 €	- €	18 675 €	112 €
Frais de structure	1 184 578 €	1 153 146 €	1 127 273 €	222 652 €	904 621 €	-57 304 €
Gouvernance AG-CA	13 750 €	8 800 €	10 360 €	- €	10 360 €	-3 390 €
Fonctionnement siège	222 161 €	244 346 €	223 142 €	1 497 €	221 645 €	980 €
Frais de personnel	948 666 €	900 000 €	893 772 €	221 155 €	672 617 €	-54 894 €
Dotation en fonds dédiés & reportés	306 846 €	238 004 €	309 265 €	307 301 €	1 964 €	2 419 €
Fonds dédiés origine subventions publiques	297 849 €	238 004 €	284 176 €	284 176 €	- €	-13 673 €
Fonds dédiés origine cofinancements privés	- €		23 125 €	23 125 €		23 125 €
Fonds dédiés origine générosités publiques	8 997 €		1 964 €	- €	1 964 €	-7 033 €
TOTAL DEPENSES	2 146 790 €	2 456 279 €	2 215 017 €	1 109 872 €	1 105 145 €	68 228 €
RESULTAT	184 866 €	- 274 148 €	- 440 500 €			

LE RESULTAT DE L'EXERCICE :

Le résultat de l'année 2025 est déficitaire et s'établit à -440k€.

Il est proposé à l'Assemblée générale d'affecter aux fonds propres de l'association ce résultat déficitaire.

B - LE BILAN AU 31 DECEMBRE 2025

ACTIF NET	31/12/2025	31/12/2024	PASSIF	31/12/2025	31/12/2024
Immobilisations	949 160 €	305 822 €	Fonds propres	2 516 661 €	2 331 795 €
Stocks	2 880 €	10 000 €	Résultat de l'exercice	-440 500 €	184 866 €
Autres créances	198 354 €	184 908 €	Fonds dédiés	391 176 €	310 353 €
Disponibilités	2 529 898 €	2 882 307 €	Fonds reportés legs	933 693 €	254 110 €
Charges constatées d'avance	7 342 €	6 331 €	Provision pour charges	5 856 €	6 602 €
			Dettes	280 749 €	301 642 €
TOTAL ACTIF	3 687 635 €	3 389 367 €	TOTAL PASSIF	3 687 635 €	3 389 367 €

LE PASSIF AU 31 DECEMBRE 2025

Les fonds propres : 2.516k€

Le montant total des fonds propres a augmenté suite à l'affectation en report à nouveau du résultat excédentaire de l'exercice 2024. Ce montant de réserves nous donne la souplesse nécessaire quant aux prises d'engagements, avances de trésorerie nécessaire à nos activités courantes et à nos projets cofinancés par des bailleurs. Il nous permet aussi de couvrir les exercices déficitaires à venir en maintenant notre niveau d'engagement pour nos missions sociales sans réduire l'investissement consenti pour permettre de consolider notre modèle et notre équilibre économique.

Les fonds dédiés : 391k€

Le « stock » de fonds dédiés lié aux subventions reçues a augmenté cette année.

Détail du « stock » de fonds dédiés au 31/12/2025

Subventions reçues dédiées aux projets à l'étranger :	366 k€
Subventions privés dédiées aux projet l'étranger	23 k€
Fonds collectés issus de la générosité du public dédiés au dispositif Pépinière :	2k€

Les fonds reportés liés aux legs : 933 k€

Les fonds reportés liés aux legs correspondent aux legs à encaisser.

La provision pour charges : 5.8 k€

Provision obligatoire pour les indemnités de départ en retraite des salarié.es. Compte tenu de la variation de l'effectif, la provision est actualisée chaque année.

Les dettes : 280 k€

Les dettes sont principalement constituées de charges courantes de 2025 à régler début 2026 pour un montant de 219k€, de l'emprunt contracté auprès du Crédit Coopératif pour l'acquisition des locaux du 4 rue de Savoie pour 59k€ et de 2 k€ de dépôt de garantie pour le bail de nos bureaux loués rue de Savoie à Paris.

L'ACTIF NET AU 31 DECEMBRE 2025

L'actif immobilisé : 949 k€

La valeur nette comptable du « patrimoine » de Frères des Hommes est de 949k€.

- Il est constitué de l'immobilier des bureaux, rue de Savoie à Paris et du studio d'hébergement rue Cassini à Paris pour une valeur nette comptable de 151k€. Notons que le montant de l'immobilier comptabilisé pour 151k€ est très inférieur à la valeur du marché qui pourrait être estimée proche de 2.000 k€ en 2023.
- Il est aussi constitué de matériel de bureau et informatique pour 55k€.
- Il est enfin aussi constitué des biens immobiliers issus de legs à encaisser de 739k€.

L'actif circulant : 2 738 k€

Cet actif circulant est principalement composé de :

- 2.8k€ Une avance pour Frères des Hommes Belgique dans le cadre du cofinancement du projet Ranfo Lavi en Haïti
- 198 k€ de créances
 - Dont 3 k€ de divers produits à recevoir
 - Dont 195 k€ de legs à encaisser
- 2 529 k€ de disponibilités
 - Dont 2 483 k€ sur les comptes bancaires soit spécifiquement dédiés aux projets, soit sur les comptes courants gérés au siège de FdH et ceux des équipes locales en France et sur des livrets d'épargne associatif.
 - Dont 46 k€ de dons reçus à encaisser
- 7 k€ de charges constatées d'avance pour 2026.