



Rapport d'activités 2024

Assemblée générale du 5 juillet 2025

Du côté du pôle Vie associative	page 2
Du côté du pôle Partenariats et projets à l'étranger	page 8
Du côté du pôle Form'Action	page 18
Du côté du pôle Développement des Générosités	page 27
Du côté du pôle Gestion	page 34

Par l'équipe des salarié·e·s
de Frères des Hommes

Du côté du pôle Vie Associative – PVA

Activités marquantes de l'année 2024

1. Recherche et accueil de nouveaux bénévoles

En 2024, les « **TIP** », nos « Temps d'Information Pépinière », ont continué à être animés en ligne, une fois par mois, en soirée. Pour rappel, ces TIP permettent aux personnes intéressées par du bénévolat d'en savoir plus sur notre association et nos missions.

Retour sur l'année 2024 en chiffres :

- ❖ 11 TIP en ligne ont eu lieu
- ❖ 1 TIP en présentiel sous forme de « portes ouvertes » dans nos locaux, au 2 rue de Savoie à Paris
- ❖ 261 personnes se sont inscrites à ces TIP via l'agenda de la pépinière
- ❖ 82 personnes étaient présentes à ces TIP
- ❖ 30 personnes ont confirmé leur intérêt et ont été mises en contact avec les différentes équipes Pépinière

La majorité des personnes nous contacte grâce aux **plateformes en ligne** (jeveuxaider ; France bénévolat, Tous Bénévoles etc). C'est pourquoi, en 2025, nous poursuivrons cette stratégie de recherche de bénévoles via les plateformes.

Cependant, ne l'oublions pas, les **réseaux sociaux**, les **forums associatifs** et le **bouche à oreille** ont un impact fort sur la prospection bénévole. Qui de mieux qu'une personne convaincue pour convaincre ?

Et notre communication digitale dans tout ça ?

Pour rappel, le but d'une **communication digitale** est d'attirer l'attention des internautes et de créer une audience fidèle !

Voici son bilan en 2024 :

LinkedIn

1369 abonné.e.s (+ 131 cette année)

Facebook

3 629 followers (+ 40 cette année)

Instagram

463 followers (+ 52 cette année)

2. Les formations, pour accompagner les bénévoles dans leur engagement

Comme chaque année, les formations à destination des bénévoles de *Frères des Hommes* servent avant tout à leur donner les moyens d'accomplir les actions qu'ils et elles entreprennent : actions de sensibilisation, actions collectives solidaires en France ou à l'étranger, etc. Conséquence positive : en les plongeant dans la démarche et dans les méthodes de l'éducation populaire, chacune de ces formations leur permet aussi de continuer à interroger leur posture. À travers ce questionnement, ils et elles s'entraînent à ne pas reproduire de rapports de domination dans leurs relations, à l'étranger ou en France.

Cette année en quelques chiffres :

- 11 formations ont été animées, dont 6 en présentiel ;
- 67 participations ont été enregistrées ;
- 6 bénévoles ont coanimé des formations ;

Pour accompagner l'évolution des actions des équipes bénévoles, certaines formations ont évolué, ou ont vu le jour :

La formation « Animer une action de sensibilisation »

En partenariat avec l'association *La Case*, une association d'éducation populaire, nous avons cette année proposé à nos bénévoles de venir découvrir quelques méthodes et outils-clés pour animer des événements de sensibilisation à la solidarité internationale.

La formation « Découvrir le parcours d'accompagnement »

Formation historique de la *Pépinière de la solidarité internationale* destinée aux Pépins et à leurs tuteurs-tutrices, elle a eu lieu en présentiel sur une journée en première partie 2024, et est dématérialisée en plusieurs sessions en visioconférence à compter du mois de novembre, afin de s'adapter au mieux au planning des Pépins préparant leurs actions solidaires auprès de nos partenaires à l'étranger jusque fin 2025.

La rencontre de l'équipe des bénévoles co-formateurs / co-formatrices

Après avoir consolidé le groupe de co-formateurs et co-formatrices bénévoles en 2023, nous lui avons cette année donné corps en organisant une rencontre entre celles et ceux qui, dans l'esprit de l'éducation populaire, se sont engagé.e.s pour faciliter l'apprentissage de leurs pairs. L'occasion de réfléchir ensemble, tant sur le fond que sur la forme, au perfectionnement de nos formations pour toutes et tous !

3. Les projets Pépins en 2024

Baptiste, de l'équipe de Saint-Etienne, avec DUHAMIC-ADRI : projet de valorisation des déchets en énergie

En janvier, Baptiste est parti au Rwanda après plusieurs mois de co-construction de son action solidaire avec notre partenaire sur place. Son objectif ? Réfléchir avec les habitantes et habitants d'une communauté paysanne rwandaise à un substitut au bois de chauffe dans une région touchée par la déforestation. Leur solution ? Développer une méthode pour transformer les résidus végétaux issus des récoltes en briquettes de bio-charbon à même de remplacer le bois comme combustible pour la

cuisine. Une méthode éprouvée sur place avec les paysans et paysannes, et transmise aux ménages de la région !

Mais aussi 7 projets Pépins en cours d'accompagnement sur l'année 2024, dont 3 sont déjà en contact avec nos partenaires au Pérou, en Inde, et au Sénégal... Merci à nos tuteurs et tutrices pour ce travail de l'ombre, et rendez-vous l'année prochaine pour connaître le contenu final de ces actions !

4. Actions Collectives Solidaires et sensibilisation

Les actions de sensibilisation

Depuis longtemps, les équipes bénévoles de *Frères des Hommes* s'attèlent à sensibiliser le grand public, partout sur le territoire, aux enjeux de solidarité internationale. Cette année 2024 a marqué un tournant, dans la mesure où les équipes bénévoles du dispositif de la Pépinière de la solidarité internationale se sont inscrites dans la lignée des équipes qui les ont précédées en la matière.

Retour sur nos actions de sensibilisation en 2024 :

- **À Bordeaux, une intervention à la radio communautaire du Réseau Paul Bert** : Catherine et Daniel ont participé à l'émission « KLAC Culture », un podcast culturel et interculturel du centre social Paul Bert, pour y présenter Frères des Hommes, et notamment les actions de CENCA, notre partenaire péruvien ;
- **À Paris, une soirée débat sur la thématique des migrations dans un bar associatif** : au *Bar Commun*, dans le dix-huitième arrondissement, nos bénévoles ont invité la Cimade, une association accompagnant des personnes exilées, ainsi qu'une avocate spécialisée en droit d'asile.
- **À Bordeaux à nouveau, la tenue d'un stand lors de la Semaine de l'Amérique Latine et des Caraïbes** : un événement marqué par le passage de membres de CENCA en visite à Bordeaux dans le cadre de leur partenariat avec *Bordeaux-Métropole* ;
- **À Saint-Étienne, l'organisation d'une séance de ciné-débat au Méliès** : en partenariat avec l'antenne stéphanoise la Cimade, à l'occasion de la projection du film « Les Barbares ».
- **À Tours, une intervention dans un lycée agricole pour parler agroécologie et solidarité internationale** : avec un collectif d'associations, l'équipe a pu notamment s'inspirer des actions de nos partenaires rwandais et sénégalais pour sensibiliser les lycéens et lycéennes à l'impact des questions agroécologiques partout dans le monde ;
- **À Paris encore, une exposition photo portant sur le projet RECASE au Rwanda** : organisée dans les locaux de l'association, elle a permis de mieux connaître nos actions, et de réfléchir à l'impact de l'agroécologie à travers des animations ;
- **Enfin, à Bouffémont, la tenue d'un stand sur le marché de Noël de la ville**, les recettes des ventes allant soutenir les actions de notre partenaire en République Démocratique du Congo, l'APEF (Association pour la Promotion de l'Entreprenariat Féminin) ;

Les Actions Collectives Solidaires

Les Actions Collectives Solidaires (anciennement appelées « expérimentations France ») permettent de co-construire des actions avec des personnes en situations de vulnérabilités. Frères des Hommes s'allie avec des associations œuvrant déjà auprès de personnes en situations de vulnérabilités et

partageant des valeurs communes avec notre projet politique, notamment en termes de participation des populations et d'alliance.

A Lille

En 2024, le contact a été repris avec notre partenaire Utopia 56.

Les bénévoles de l'équipe de Lille et les Mineurs Non Accompagnés (MNA) de Utopia 56, à la suite de 5 ateliers de préparation, ont décidé d'organiser des jeux avec des personnes âgées. En effet, les jeunes MNA étaient très curieux de connaître les parcours de vie des personnes âgées, et de leur raconter le leur en retour, avec une véritable envie de créer du lien.

3 rencontres intergénérationnelles ont pu avoir lieu à la ludothèque de l'association « Chez Audulle », et à la maison de quartier de Wazemmes. Autour des jeux, discussions et liens se sont créés et plusieurs sujets ont pu être abordés, dont entre autres, les questions relatives au racisme.

Clémence, bénévole, témoigne « *Pour moi ce fut une expérience collective, comme je le voulais. Cette expérience fut riche et n'a fait que renforcer ma croyance en la force du collectif. Cette notion de faire alliance, je ne l'utilisais pas trop avant. On se base sur l'éducation populaire et ça m'a donné envie d'approfondir ces sujets. J'aimais également beaucoup l'horizontalité du projet, même si ça demande de la pratique en soit. [...] Je n'avais jamais monté de projets comme ça avec un groupe de personnes en situations de vulnérabilités, de A à Z et ça m'a beaucoup plu. Je resterai dans la fibre sociale ça c'est sûr !* »

A Paris

En 2024, le contact a été repris avec l'ENS – Centre social de Torcy (Paris 18eme). Il a été décidé de mener une action conjointe avec les apprenants de langue française et les bénévoles de l'équipe. Après 4 ateliers de préparation, le groupe a décidé de mener une action de ramassage de déchets. 5 apprenants, de nombreux bénévoles ainsi que 2 invités ont pu y participer.

Le parcours de ramassage de déchets, allant de Barbès à Montmartre, a également permis aux ramasseurs/ses de pouvoir visiter le Sacré Cœur et de célébrer cette action lors d'un apéro-gouter convivial.

5. Des événements pour toujours plus de mobilisation !

Plusieurs événements associatifs ont également ponctué cette année 2024 :

L'Assemblée Générale annuelle, a eu lieu le 29 juin, réunissant 41 personnes. Cette année, 16 administrateurs.rices ont été (ré)élus, par 46 adhérent.e.s (procurations y compris). En 2024 l'association compte 91 adhérent.e.s.

La Journée Militante, a eu lieu le 26 octobre et a permis aux 18 bénévoles et salarié.e.s présent.e.s de réfléchir aux suites possibles de son dispositif bénévole, « la Pépinière de la Solidarité Internationale ».

Le week end « CA-SP » a eu lieu le 24-25 novembre, rassemblant 24 personnes.

Les objectifs de cet évènement étaient multiples : créer une ambiance « team building » suscitant l'interconnaissance entre les salarié.e.s et les membres du Conseil d'administration; réfléchir aux suites de notre dispositif bénévole, notamment grâce à la présentation des conclusions de l'évaluation; et enfin, aborder notre 60ème anniversaire, par le biais d'un atelier d'écriture sous forme de lettre à notre fondateur, M. Armand Marquiset.

2 apéros des allié.e.s ont également eu lieu cette année :

Avec CENCA, notre partenaire péruvien, le 4 juin 2024, rassemblant 18 bénévoles et salarié.e.s, en présentiel et en visio.

Yeffel, de CENCA, a notamment pu nous présenter leur projet agroécologique : « Huertera a huertera », « D'une agricultrice à l'autre » qui permet aux femmes de partager leurs savoirs.

Avec l'APEF, notre partenaire de RDC, le 27 mars, rassemblant 14 bénévoles et salarié.e.s, en présentiel et en visio.

Nunu, directrice de l'APEF, et Merveille, coordinatrice pédagogique, ont pu partager autour du contexte en RDC, tant sécuritaire que culturel. Cette soirée a été aussi l'occasion pour elles de représenter les actions de l'APEF, notamment l'accompagnement des femmes.

Le Voyage Militant-Apprenant, réalisé du 4 au 7 septembre sur l'axe Rennes - Dinan, nous a permis de nourrir une réflexion collective pour repenser le dispositif bénévole de Frères des Hommes.

En effet, le domaine d'engagement « Agricultures paysannes et écologiques » est une thématique historique pour FDH, et fait sens aujourd'hui compte tenu des enjeux transversaux qui la traversent.

Nos objectifs :

- Rencontrer les acteurs et actrices de ce domaine d'engagement en France ;
- Découvrir les enjeux/actions/difficultés de ces acteur.ice.s ;
- Partager auprès de ces acteur.ice. les expériences et méthodes de Former pour Transformer, pour croiser les expériences locales et internationales.

Un groupe FDH composé 9 de bénévoles, administrateurs et salarié.e.s a été constitué pour ce voyage. Nous avons rencontré cinq acteurs.rice.s breton.ne.s : le Secours Populaire Français – Comité de Dinan ; Les Amis du Jardin : jardin de cocagne de Dinan ; La ferme du Turfu ; Les Cols Verts de Rennes ; et enfin, la ferme des Petits Chapelais.

6. La Pépinière, une année de changements

Le dispositif bénévole de FDH, « la Pépinière de la Solidarité Internationale », lancé et expérimenté dès 2015, a bénéficié de deux financements triennaux successifs de l'AFD. Cette fin d'année 2024 a été marquée par la fin du 2^{ème} triennal de financement de l'AFD. L'occasion pour nous d'évaluer notre dispositif et de réfléchir à ses effets.

Pour cela, nous avons notamment pu engager une capitalisation portant sur les parcours d'engagement des bénévoles, depuis 2015. Cette capitalisation, réalisée par Mme Quidora Morales, du collectif les Orageuses, montre bien l'impact positif de la Pépinière sur l'engagement bénévole, cependant elle

soulève également quelques points de discordance avec notre Document d’Orientation Politique, notamment concernant la reproduction des rapports de domination.

Une bande dessinée – « Graines de Solidarités » -, a notamment pu être réalisée pour illustrer ces différents parcours d’engagements et les questionnements soulevés par la capitalisation.

Par ailleurs, la fin de ce deuxième triennal a été l’occasion de mener une évaluation externe du dispositif, réalisée par Mme Kadiatou Konaré, de KKonseil. Celle-ci confirme tous les points mis en exergue par la capitalisation et soulève également l’écart, entre les objectifs prévisionnels, et ceux réalisés, notamment en termes de réalisations d’actions Pépins.

Face à ces constats, la fin d’année 2024 est donc marquée par une nécessaire réflexion sur la réorientation du dispositif bénévole.

Pour nous aider dans cette démarche, nous avons sollicité un accompagnement du F3E via une « Etude Amont Collective ». Cette étude, menée en consortium avec L’ENS-Torcy (centre social à Paris 18^{ème}), AJE et Concept (deux de nos partenaires sénégalais), autour de la thématique « agir avec le vivant », nous permettra d’élaborer des pistes d’actions pour notre futur dispositif bénévole.

Du côté du pôle Partenariats et Projets à l'Étranger - PPE

Avec la fin de la convention programme 2, le contrat volontaire de solidarité internationale (VSI) d'Emma Bouriot, dernière VSI encore en mission, s'est terminé en mars 2024 après 26 mois sur le projet Habla Mujer, auprès de notre partenaire CENCA au Pérou.

A l'issue de son VSI terminé le 31 décembre 2023 après ses 5 années au Sénégal auprès de nos partenaires UGPM et CONCEPT, Marie-Pierre Djekou a réalisé un contrat CDD de 3 mois au sein de l'équipe salariée début 2024. A travers ses missions transverses au sein de différents pôles, elle a apporté un support au PPE dans la clôture des projets au Sénégal et à la préparation des rapports de fin de projets.

En avril 2024, Léa Guillaut, chargée de projet depuis 3 ans, a quitté FdH en avril 2024 et a été remplacée par Emma Bouriot en juin 2024.

Activités marquantes de l'année 2024

Du côté du PPE, les maîtres mots de l'année 2024 ont été :

- De nombreuses clôtures de projets :
 - o Le programme multi-pays de renforcement des initiatives de la société civile pour le changement social (Convention Programme Phase 2), incluant : le Collectif FpT ; le projet mené au Sénégal avec l'UGPM ; le projet mené au Sénégal avec CONCEPT ; le projet mené en RdC avec l'APEF ; le projet mené au Pérou avec CENCA.
 - o Le projet RECASE Phase 2 au Rwanda
 - o Le projet de 2 ans mené avec Fedina en Inde.
 - o Le projet d'un an avec IPTK en Bolivie.
- Le contexte socio-politique haïtien et ses effets sur les populations et le projet Ranfo Lavi Peyizan ;
- Les coupes budgétaires de l'aide publique au développement et ses forts impacts sur nos projets ;
- La recherche de (co)-financements et le renforcement des partenaires sur ce volet ;
- L'adaptation des procédures de suivi des projets et notamment financières aux nouvelles exigences de l'AFD.

LES PROJETS CLOTURES EN 2024 :

- o **Cap sur le programme multi-pays de renforcement des initiatives de la société civile pour le changement social (janvier 2021 - mars 2024)**

En janvier 2021, le deuxième triennal du programme de renforcement des initiatives de la société civile pour le changement social, d'un budget de 2 527 850 euros cofinancé à 59% par l'AFD, et intégrant l'ensemble des partenaires de Frères des Hommes, a démarré. La force de ce programme est de favoriser la participation des populations vulnérables aux actions et réflexions sur le changement social à travers :

- Des activités terrain contribuant à renforcer le pouvoir d’agir des populations en situations de vulnérabilités pour contribuer à l’émergence d’une société basée sur des principes de solidarité et de justice sociale et écologique. Ce deuxième triennal finance directement les projets terrain avec Concept, l’UGPM, Cenca et l’APEF.
- Des activités de renforcement de capacités des organisations locales sur des méthodes participatives de changement social d’une part, et de gestion administrative et financière d’autre part.
- L’animation d’un collectif d’acteurs de la société civile engagés pour le changement social – le Collectif Former pour Transformer réunissant l’ensemble des partenaires de Frères des Hommes (le MPP, l’UGPM, Concept, Cenca, l’APEF, Duhamic-ADRI, Adenya et Fedina) ainsi que Batik International – visant à améliorer l’efficacité et l’impact des activités terrain auprès des populations.

Zoom 2024 :

- Fin mars 2024, la Phase 2 de la convention programme a été clôturée à l’issue de 39 mois de mise en œuvre.
- Le premier semestre 2024 a donc été marqué par la préparation des rapports finaux à destination de l’AFD qui ont été transmis le 30 juin 2024.

○ **Cap sur le projet en République Démocratique du Congo avec l’APEF (janvier 2021 – février 2024)**

De janvier 2021 à février 2024, la deuxième phase du projet de « Renforcement des capacités socio-économiques et politiques des femmes de Bukavu en situations de vulnérabilités » a été mise en œuvre avec l’Association pour la promotion de l’entrepreneuriat féminin en République Démocratique (APEF) du Congo. Ce deuxième triennal, d’un budget global de 233 496 euros, visait à renforcer les dynamiques déjà mises en place en phase 1 (2017-2020) en développant et en diversifiant les formations, et en renforçant la dimension collective de l’empowerment¹ des femmes.

A l’issue de cette Phase 2, les grands résultats de ce projet sont les suivants :

- **64 femmes** savent lire et écrire en **swahili** ;
- **167 femmes** ont été formées en **coupe-couture** et ont suivi un stage de 3 mois leur permettant de développer une activité génératrice de revenus ;
- **66 hommes** ont été formés et sensibilisés sur les **masculinités positives** ;
- À la suite des **5 sessions de formation en coupe-couture**, 168 femmes se sont installées en micro-entreprise de manière individuelle ou collective et développent une activité génératrice de revenus ;
- **9 femmes** sont actives dans la structuration du **Grand Collectif** et se mobilisent pour sa formalisation en tant que groupement d’intérêt économique ;
- 1 enquête post-formation a permis de montrer la plus-value des formations proposées par l’APEF sur le parcours d’autonomisation des femmes ;
- **1 barza communautaire** sur l’accompagnement de l’Etat aux femmes micro-entrepreneuses a été réalisé ;
- **2 campagnes de plaidoyer** à l’occasion de la journée du 8 mars ont été réalisées au cours du projet.

¹ La notion d’empowerment fait référence à l’émancipation et au pouvoir d’agir. Plusieurs mots sont utilisés par les acteurs et actrices de la société civile pour désigner le pouvoir qu’une personne peut avoir sur sa propre vie.

○ **Cap sur le projet « Habla Mujer » au Pérou avec Cenca (janvier 2021 – février 2024)**

De janvier 2021 à février 2024, la deuxième phase du projet « Habla Mujer – Paroles de femmes » a été mise en œuvre avec Cenca au Pérou. Ce deuxième triennal, d'un budget global de 206 040 euros, visait à renforcer l'empowerment individuel et collectif de femmes vulnérables et/ou victimes de violences du quartier de Jose Carlos Mariátegui. Pour cela, Cenca et Frères des Hommes proposaient différents types d'activités pour renforcer les capacités sociales, économiques et politiques des femmes :

- Des activités de renforcement de compétences citoyennes et politiques ;
- Des activités de coproduction de connaissances pour la défense d'intérêts sociaux et politiques ;
- Des activités d'accompagnement à l'entrepreneuriat économique ;
- Un accompagnement social, juridique, psychologique des femmes victimes de violences avec la mise en place d'une permanence hebdomadaire.

Grands résultats de ce projet à l'issue de la Phase 2 :

- Plus de **300 femmes** en situation de vulnérabilité sociale et économique et/ou victimes de violences qui ont bénéficié des activités déployées dans le cadre du projet ;
- Plus de **2 000 personnes** ont été **conscientisées** au rôle des femmes au sein de la famille et de la communauté lors des activités d'intégration ;
- Plus de **100 femmes** ont développé une **activité génératrice de revenus** après les formations ;
- Environ **30 hommes** ont été **sensibilisés** à la problématique du genre lors de la formation Habla Causa, et plus de 2 000 personnes ont été conscientisées au rôle des femmes au sein de la famille et de la communauté ;
- Des 300 femmes accompagnées par CENCA lors du projet, plus de **90% des femmes** reprennent **confiance** en elles et renforcent leur leadership ;
- Plus de 80% des femmes des **ollas comunes** (cantines communautaires) se sont organisées en réseau dans leur quartier, ont intégré le réseau des ollas du district de San Juan de Lurigancho, et participent à des actions de plaidoyer local ;
- **Les réseaux des ollas comunes** de San Juan de Lurigancho et de Lima métropole développe une vingtaine d'alliances avec des acteurs locaux, nationaux et internationaux.

○ **Cap sur le projet au Sénégal avec l'UGPM (janvier 2021 – mars 2024)**

De janvier 2021 à mars 2024, la deuxième phase du projet « Renforcement des capacités des groupements membres de l'UGPM pour qu'ils puissent contribuer au développement rural du Sénégal et promouvoir un changement social durable » a été mise en œuvre au Sénégal. Ce deuxième triennal, d'un budget global de 152 814 euros, visait à renforcer les dynamiques déjà mises en place lors de la 1^{ère} phase, tout en maintenant le renforcement de la structuration et la gouvernance des groupements, ainsi que la mise en place d'actions collectives concrètes.

Grands résultats de ce projet à l'issue de la Phase 2 :

- **50 groupements paysans** sont mieux structurés, gérés et organisés, et près de 1000 membres connaissent mieux leurs rôles et responsabilités ;
- **211 membres** des groupements paysans dont 210 femmes ont appris à **lire et écrire en wolof**, et augmentent ainsi leur pouvoir d'agir ;

- Un **collège des jeunes** et son plan d'action ont été mis en place au profit des jeunes du terroir ;
- **Trois capitalisations** ont été réalisées et déclinées en 4 livrables en français et wolof ;
- **50 exploitations familiales** ont fait l'objet d'un bilan alimentaire pendant 2 années ;
- **10 projets communautaires** ont été mis en place grâce au fonds d'appui ;
- **4 actions concrètes de changement social** ont été mises en œuvre et ont impliqué 150 paysan.ne.s autour des thématiques suivantes : salubrité, pépinière, reboisement, nutrition infantile.

○ **Cap sur le projet au Sénégal avec Concept (janvier 2021 – février 2024)**

De janvier 2021 à février 2024 a été mise en œuvre la première phase du projet de « Formation et autonomisation socioprofessionnelle des jeunes artisans à Dakar » avec notre nouveau partenaire Concept. Ce projet, d'un budget de 119 260 euros, visait à renforcer les capacités techniques et citoyennes de 90 jeunes en cours d'apprentissage d'un métier artisanal sur les communes de Grand Yoff et Parcelles. Pour cela, Concept et Frères des Hommes proposaient différents types d'activités pour initier le processus d'autonomisation socioprofessionnelle des jeunes :

- Des activités d'accompagnement à l'autonomisation socioprofessionnelle des jeunes ;
- Des activités de renforcement des compétences (via des formations techniques, des formations en compétence de vie, un parcours de formation en alphabétisation, des formations auprès des maîtres artisans accompagnant les jeunes dans l'apprentissage d'un métier) ;
- Un accompagnement aux initiatives citoyennes et entrepreneuriales à travers des fonds d'appui.

Grands résultats de ce projet à l'issue de la Phase 1 :

- Au total **102 jeunes** ont bénéficié d'un accompagnement personnalisé à l'autonomisation socioprofessionnelle ;
- Parmi les 90 jeunes qui ont suivi des cours **d'alphabétisation** en français, 55 ont été attesté.e.s pour leur régularité et ont acquis les bases en français ;
- **20 jeunes** ayant suivi une formation technique ont reçu une **certification** ; 34 jeunes dont 12 femmes ont été évalué.e.s par le ministère de la Formation Professionnelle, de l'Apprentissage et de l'Artisanat comme pouvant être certifié.e.s ;
- **36 Maîtres artisan.e.s** ont amélioré leurs compétences pédagogiques ;
- **72 jeunes** ont été formé.e.s en **entreprenariat** ;
- **5 actions collectives citoyennes** ont été réalisées par les jeunes ;
- **19 projets entrepreneuriaux** ont été mis en place et une foire d'exposition-vente a été organisée.

○ **Cap sur le projet RECASE au Rwanda avec Duhamic-ADRI et Adenya (avril 2021- octobre 2024)**

D'avril 2021 à octobre 2024, la deuxième phase du projet « Recase – Renforcement des capacités socio-économiques des paysan.ne.s vulnérables et de leurs collectifs dans 8 secteurs de la Province du Sud », d'un budget de 1 106 258 euros, cofinancé par l'AFD à 54,2%, a démarré avec Duhamic-ADRI et Adenya au Rwanda. Ce projet était la continuité d'une première phase mise en œuvre de mai 2017 à janvier 2021. La spécificité de ce deuxième triennal était d'accompagner les Organisations Communautaires de Base (OCB) représentatives des paysan.ne.s vulnérables afin qu'elles s'impliquent activement dans la démultiplication des formations techniques (petit élevage et agroécologie), dans le développement d'activités de production et de sensibilisation, et dans la mise en œuvre d'actions collectives solidaires sur leurs territoires. Ces actions collectives solidaires ont été coconstruites avec

les autorités locales, les écoles, les centres de santé et les paysan.ne.s afin de proposer des solutions complémentaires aux programmes publics. L'ensemble de ces activités visait à renforcer les capacités techniques et citoyennes des paysan.ne.s les plus vulnérables dans la perspective qu'ils et elles s'engagent pour le développement et la transformation de leurs territoires.

Zoom 2024 :

- Au 1^{er} semestre 2024, **l'évaluation externe finale de la phase 2** du projet RECASE a été réalisé avec Jean-Eudes Beuret (de l'association Grand Angle) et Jean-Pierre Lindiro (consultant indépendant rwandais), sélectionnés à la suite d'un appel d'offres. Cette évaluation vise à analyser en quoi les stratégies de renforcement et d'accompagnement des OCB ont-elles fait évoluer la structuration de ces collectifs et leur position d'acteurs sur leurs territoires, et par là même, l'impact des actions en termes d'émancipation sociale et économique, individuelle et collective, des paysan.ne.s vulnérables.
- **1 mission du PPE** a été réalisée en septembre 2024 pour faire le bilan du projet phase 2 et coconstruire avec l'équipe de RECASE le projet phase 3.

Grands résultats de ce projet à l'issue de la Phase 2 :

- **62 OCB** accompagnées ;
- 51 OCB ont obtenu leur personnalité juridique au niveau national, du district ou des secteurs, soit **82.2% des OCB accompagnées sont formalisées** à l'issue de la Phase 2 ;
- Plus de **4 000 paysan.ne.s** membres de coopératives qui ont des **activités d'élevage et maraîchage** ;
- **1653 paysan.ne.s formé.e.s en alphabétisation** fonctionnelle en kinyarwanda ;
- **6813 ménages** touchés par les **sensibilisations** autour de la nutrition, hygiène et planning familial ;
- **85% des ménages** accompagnés ont bénéficié de la distribution et **démultiplication des animaux** (porcelets et chevreaux) ;
- **31 Pépinières** d'arbres fruitiers, agroforestiers et forestiers mises en place par les OCB ;
- **465 jardins de démonstrations agro-écologiques** ont été mis en place par les membres des OCB grâce à la distribution de kits de semences potagères ;
- **30 écoles sensibilisées** en agroécologie, hygiène, nutrition et planification familiale.

○ **Cap sur le projet en Inde avec Fedina (janvier 2023 – décembre 2024)**

De janvier 2023 à décembre 2024 a été mené un projet de 2 ans avec Fedina en Inde, en cofinancement d'un projet déjà porté par la fondation indienne Azim-Premji. L'objectif global de ce projet était de promouvoir le droit des travailleuses du secteur informel en Inde.

Les activités complémentaires au projet déjà porté par la fondation coconstruite par Fedina et Frères des Hommes permettaient d'une part de renforcer les équipes locales sur plusieurs volets de formation et de recherche de fonds et d'autre part, renforcer les femmes travailleuses du secteur informel sur les aspects d'empowerment féminin et négociation collective. Ces nouvelles activités ont été prises en charge sur fonds propres par Frères des Hommes pour un montant de 40 000 euros.

Grands résultats de ce projet à l'issue de ces 2 années :

- **5 opérations de négociations avec les employeurs et autorités locales** ont été organisés pour faire évoluer les droits des travailleuses domestiques du secteur informel ;
- Un total de plus de **1000 participant.e.s à 6 événements** organisés à l'occasion de journées thématiques annuelles :

- Les 26 janvier pour célébrer la fête nationale indienne, autour d'échanges sur les droits constitutionnels des travailleurs et travailleuses ;
- Les 8 mars, autour des droits des femmes ;
- Les 1er mai, autour du droit du travail (les prestations de sécurité sociale, les congés hebdomadaires, la liberté d'association etc.) ;
- Plus de **300 enfants** ont participé à des activités culturelles et sportives organisées avec les membres des différentes communautés ;
- **2 sessions de formation de formateur.ice.s** ont été organisées pour l'équipe de Fedina afin d'adapter les modules de formation sur l'émancipation et le développement du pouvoir d'agir des femmes.
- **Cap sur le partenaire IPTK et notre nouveau projet en Bolivie (novembre 2023 – décembre 2024)**

Dans la perspective de Frères des Hommes de s'ouvrir à de nouveaux partenariats à l'étranger, FdH a démarré un nouveau partenariat avec l'ONG Bolivienne IPTK en 2023.

Le projet d'un an, d'un budget total de 83 700 euros avec un financement sur fonds propres de 52 500 euros par Frères des Hommes, a démarré le 1^{er} novembre 2023 et s'est terminé le 31 décembre 2024. Il visait à renforcer le leadership de 150 responsables et membres d'organisations sociales pour faire du plaidoyer social et politique dans la municipalité d'Ocurí en faveur de la démocratie populaire.

Grands résultats de ce projet à l'issue de ce projet d'un an :

- **5 modules éducatifs d'éducation politique** avec leurs guides d'animation respectifs ont été élaborés et imprimés ;
- **150 femmes et hommes leaders** d'organisations sociales paysannes, d'organisations de femmes, étudiants et fonctionnaires du gouvernement municipal ont terminé avec succès le programme de **formation politique** ;
- **15 femmes et hommes leaders** ont réalisé 3 **ateliers de démultiplication et sensibilisation sur les thématiques du leadership et de la politique** auprès de 105 membres de leurs de leurs organisations de base ;
- Un **forum d'analyse sur « la réalité politique, économique, sociale de la Bolivie »** pour les hommes et les femmes leaders des organisations de base a été organisé par IPTK (230 participants au total) ;
- **3 projets d'actions transformatrices** ont été élaborés de manière participative par les hommes et les femmes leaders avec leurs groupes de base à l'occasion de la journée contre les violences faites aux femmes (25 novembre).

PROJET EN COURS

- **Cap sur le projet Ranfo Lavi Peyizan en Haïti avec le MPP et Gradimirh (janvier 2023 – décembre 2025)**

Le 1^{er} janvier 2023 a démarré la troisième phase de 3 ans du projet Ranfo Lavi Peyizan menée avec le MPP et Gradimirh en Haïti. Ce projet d'un budget de 1 122 224 euros est cofinancé par l'AFD à 53%,

Ce projet s'inscrit dans la continuité des deux premières phases mises en œuvre respectivement de mars 2014 à mai 2018 et d'avril 2019 à mai 2022.

La spécificité de cette troisième phase est de renforcer des collectifs de paysan.ne.s et citoyen.ne.s afin qu'ils et elles s'impliquent activement et de manière autonome dans le développement d'activités de production agricole et de sensibilisation à la protection de l'environnement, ainsi que dans la mise en œuvre d'initiatives collectives solidaires sur leurs territoires. Ces initiatives sont co-construites par les collectifs eux-mêmes et visent la préservation de l'environnement et la mobilisation de la jeunesse. L'ensemble des activités du projet vise donc à renforcer les capacités techniques, citoyennes et politiques de 3 types de collectifs (groupements paysans, brigades agro-sylvicoles et comités citoyens) dans la perspective qu'ils s'engagent pour le développement et la transformation de leurs territoires de manière durable.

Zoom 2024 :

✓ **Un contexte économique, social et politique de plus en plus chaotique :**

La situation sociopolitique haïtienne s'est compliquée de jour en jour depuis plus de 5 ans, et encore plus depuis le 29 février 2024. En effet, des attaques menées par les gangs pour faire tomber le premier ministre de ses fonctions l'ont contraint de démissionner par répercussion le 11 mars 2024. Depuis lors, la situation continue de s'aggraver et les conditions de vie de la population se dégradent. L'accès à l'électricité, à l'eau potable, aux installations sanitaires, aux soins médicaux et à l'éducation a été gravement limité depuis février 2024 et les attaques paralysent le pays, le coupant de tout approvisionnement en raison de la fermeture des ports et aéroports. Selon les données de l'institut haïtien de Statistique et d'Information (IHSI), le taux d'inflation atteint aujourd'hui plus de 24% et plus de 40 % des habitants d'Haïti connaissent actuellement une sérieuse insécurité alimentaire.

A ce contexte socio-politique et sécuritaire s'ajoute un environnement fragile et de plus en plus en proie au changement climatique. La dernière saison des pluies a été particulièrement courte et une grande période de sécheresse a eu de graves conséquences sur la production agricole, et notamment celle des collectifs accompagnés par le projet qui ont eu des rendements très limités, voire même l'impossibilité de faire certaines plantations prévues par manque d'eau.

Ces différents facteurs ont eu un **impact direct sur les populations des zones du projet et les membres des collectifs soutenus**. Globalement, les zones de Mirebalais et Hinche ont connu un très fort taux d'exode rural et de migration. Même si aucun recensement ne permet à l'heure actuelle d'avoir des informations chiffrées sur ces départs, les effets sont bien visibles au sein du projet et notamment dans les Brigades Agro-sylvicoles (BAS). Sur les 43 BAS qui devaient être accompagnées, 10 d'entre elles ne font finalement plus partie du projet suite à une démobilisation générale de leurs membres. Cela s'explique par les départs des agroécologistes formés dans les phases précédentes (qui ont pour mission d'animer ces collectifs) pour la capitale ou pour l'étranger, ajoutés aux départs de certains membres. Les tentatives de remobilisation faites par l'équipe du projet lors des visites au profit des membres toujours présents n'ont malheureusement pas abouti.

De plus, les groupements ont eux aussi subi ce contexte. La diminution de la main d'œuvre, liée à ces nombreux départs des jeunes, ajoutée à l'augmentation du prix des intrants et aux effets des changements climatiques entraînant de nombreuses pertes dans les productions, ont également démotivé les membres des groupements. Ainsi, 3 des 53 groupements initialement accompagnés se sont complètement démobilisés et ont choisi d'arrêter leur participation au projet.

Les équipes du projet Ranfo Lavi, tout comme l'ensemble de la population haïtienne, vivent dans une totale incertitude au quotidien. Même si le département du Centre dans lequel est mis en œuvre le projet est plutôt préservé de la violence des gangs, l'absence de libre circulation dans le pays,

notamment pour se rendre à Port-au-Prince, ainsi que la peur quotidienne néanmoins présente, impactent fortement le quotidien.

✓ **Malgré ce contexte, une implication constante des équipes permettant la mise en œuvre des activités prévues au projet, parmi elles :**

- Les membres de **33 BAS et 50 groupements** ont été accompagnés par le MPP dans le renforcement de leur gouvernance ;
- Les membres de 7 comités citoyens, 33 BAS et 50 groupements, ainsi que les 10 animateur.trice.s du projet, ont bénéficié d'une **formation** de 2 jours sur la thématique de **l'éco-citoyenneté et l'adaptation au changement climatique** ;
- Création d'**outils de démultiplication** et de sensibilisation sur la formation « déconstruction des **stéréotypes liés au genre et à l'âge** » développée en 2023, qui ont été distribués au sein des collectifs et auprès des acteurs locaux ;
- **4 visites d'échanges** organisées avec la participation de 50 membres de groupements et BAS ;
- **Continuité de l'appui technique et économique** apporté auprès 18 groupements en jardin, 29 groupements en élevage, 10 BAS en pépinière et 9 BAS en jardin ;
- **10 pépinières et 9 parcelles modèles** mises en place par les BAS ;
- **40 jeunes** ont participé à un **camp d'été de 5 jours** organisé par le MPP autour des enjeux de l'agroécologie et de la souveraineté alimentaire en lien avec le changement climatique et la dégradation de l'environnement, mais aussi du rôle des organisations des jeunes dans cette lutte pour la souveraineté alimentaire ;
- Une **formation en petit élevage et santé animale** dispensée aux **32 groupements** faisant de l'élevage de caprins ;
- Organisation d'une **campagne de plaidoyer** autour de la problématique de la **tenure foncière** au moyen d'outils de sensibilisation élaborés par le projet (dépliants, slogan pour les affiches, spot de radio et le choix des thèmes pour les émissions de radio) facilitant le travail de sensibilisation des acteurs.

Côté Développement :

- **Des coupes budgétaires sur l'aide publique au développement**

L'année 2024 a été marquée par le recul sans précédent de la France sur ses engagements envers l'aide publique au développement. Le 22 février 2024, un décret officiel a acté l'annonce du gouvernement français de procéder à une coupe budgétaire de 742 millions d'euros dans son aide publique au développement en 2024. En outre, le projet de loi de finances pour 2025 et ses amendements proposent une nouvelle réduction de 34,5 % des crédits budgétaires de la mission « aide publique au développement », laissant entrevoir une coupe de presque 2 milliards d'euros en 2025.

- **De forts impacts sur nos projets**

- **Les révisions budgétaires de la Convention Programme multi-pays « Former pour Transformer » :**

Alors que l'AFD avait pré-accordé une subvention de 2 200 000 € au moment de sa réponse à l'AMI 2023, le programme Former pour Transformer a dû être révisé à deux reprises en mars et novembre 2024 suite aux coupes budgétaires, et à l'annonce des réductions de la subvention AFD sur le programme. Au total, le budget du programme a été coupé de près de 700 000 €. Par conséquent, plusieurs arbitrages ont dû être pris :

- les projets terrain financés par le programme avec l'UGPM, Concept, l'APEF et Cenca, ainsi que certaines activités transversales du Collectif ont dû être revus à la baisse (de 10%)
 - le nouveau projet avec IPTK en Bolivie ainsi que le fonds pour les actions en France et le recrutement d'un VSI de réciprocité ont dû être supprimés du programme
 - la prise en charge de certaines ressources humaines de FdH a dû être réduite
- **Le report de l'instruction de la phase 3 du programme Former pour Transformer :**
L'annonce des coupes budgétaires a poussé l'AFD à revoir tout son calendrier d'instruction des projets sur 2024/2025 et à lisser les instructions sur une année et demie plutôt qu'une année. Initialement prévue en juillet 2024, l'instruction de la phase 3 du programme a donc été décalée au premier semestre 2025. Il a été décidé en interne de faire démarrer le programme à janvier 2025, en demandant une rétroactivité à l'AFD pour limiter le risque financier pour Frères des Hommes. Des aménagements de calendrier des projets ont été faits avec les partenaires.
- **La phase 3 du projet RECASE au Rwanda, avec nos partenaires Duhamic-ADRI et Adenya :**
Une mission de Frères des Hommes de 10 jours a été réalisée fin septembre 2024 pour monter le dernier triennal du programme RECASE au Rwanda, en présence de toute l'équipe projet sur place. Des ateliers de bilan et montage ont été co-animés par FdH en vue d'atterrir sur une proposition de projet cohérente, appropriée par toutes et tous et tenant compte des recommandations de l'évaluation externe. Lors de cette mission, nous avons également rencontré l'ONG ACORD-Rwanda pour nourrir les stratégies de la phase 3 sur les volets agro-écologie et plaidoyer. Entre octobre et décembre 2024, plusieurs réunions à distance se sont tenues entre FdH et les partenaires pour finaliser le dossier et faire les arbitrages financiers pour respecter l'enveloppe budgétaire disponible.
En décembre 2024, nous avons appris par l'AFD que malheureusement, le projet ne pourrait pas être soutenu en 2025 comme prévu du fait des importantes coupes budgétaires.

- **La recherche de (co)-financements et le renforcement des partenaires sur ce volet**

Au vu du contexte, FdH et les partenaires se sont mobilisés pour tenter de trouver des solutions ensemble tout au long de l'année :

- Suite à l'annonce des coupes budgétaires, FdH a mené plusieurs entretiens bilatéraux avec les organisations partenaires pour les informer du contexte, et dresser avec elles un état des lieux de leurs projets en cours et perspectives de financement. Ceci pour pallier le report du démarrage de la CP3 et anticiper les cofinancements à venir.
- En vue de renforcer le modèle économique des partenaires, FdH a invité chaque organisation à réaliser un autodiagnostic de son modèle économique à travers un questionnaire complet, en vue d'établir pour chacune un plan d'action individualisé visant à renforcer son modèle économique à partir de 2025.
- FdH a accompagné plusieurs partenaires à déposer des projets auprès de fondations internationales et/ou institutions publiques : la fondation InterAmerica pour Cenca, IPTK et le MPP ; la WBI pour l'UGPM ; la Coopération monégasque pour Concept ; le FID pour IPTK...
- Un nouveau groupe de travail autour du Modèle Socio-économique du Collectif Former pour Transformer s'est lancé en octobre 2024, réunissant FdH ainsi que d'autres membres volontaires du Collectif FpT. L'objectif de ce groupe : réfléchir à moyen terme au modèle économique du Collectif FpT, pour anticiper la fin du soutien de l'AFD dans 3 ans.

- La tenue de la commission des financements interne à FdH (COFI) visant à diversifier les sources de financement de FdH réunissant initialement des personnes du pôle PPE, PDG et PVA s'est élargie à d'autres personnes de l'équipe de FdH et s'est intensifiée courant 2024 pour tenter de trouver des solutions de manière collective.

Côté gestion de projets :

Afin d'être en conformité avec les nouvelles règles de l'AFD, un gros travail a été mené autour du criblage et la réduction des risques liés au blanchissement d'argent et au terrorisme.

Dans ce cadre, tout au long de l'année 2024, le pôle PPE a participé à de nombreuses réunions d'échanges avec l'AFD et Coordination Sud pour suivre les actualités et obligations pour les OSC, tout en participant à la rédaction de la procédure interne avec la Direction et le Pôle gestion.

En parallèle, des entretiens ont été réalisés avec chaque partenaire à l'étranger pour faire un état des lieux des modalités existantes et définir des modalités de sécurisation pour l'AFD. Enfin, des outils de formation ont été créés à destination des partenaires à l'étranger.

De plus, en fin d'année, l'ensemble des outils de reporting financier, ainsi que les procédures, ont dû être revues pour s'adapter aux nouvelles réglementations de l'AFD en vue du démarrage de la Phase 3 de la convention programme au 1^{er} janvier 2025.

Du côté du pôle Form'Action - PFA

Activités marquantes de l'année 2024

Au sein du pôle Form'Action, l'année 2024 a été marquée par une activité importante de capitalisations et de coproductions, avec les partenaires au sein du collectif Former pour Transformer, et en France, avec le pôle Vie Associative et en interne au pôle Form'Action. Ces activités de capitalisation et de coproduction permettent au pôle Form'Action d'animer la circulation des savoirs produits par et pour l'action de manière transversale entre chacun des espaces de travail de Frères des Hommes :

- au sein du collectif Former pour Transformer,
- dans l'accompagnement bilatéral des partenaires à l'étranger,
- en France avec le pôle Vie associative et les bénévoles.

1. Avec le collectif Former pour Transformer

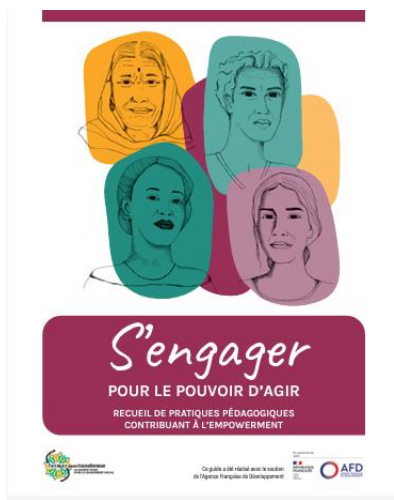
1.1. Une première partie de l'année sous le signe de la coproduction

La Convention Programme qui soutenait la deuxième phase du collectif Former pour Transformer s'est clôturée fin mars 2024. Les premiers mois de l'année ont permis de poursuivre des séances d'échange de pratique. Par exemple au sein du groupe Communication du collectif Former pour Transformer, deux séances d'échanges autour de la radio communautaire ont eu lieu.

Au sein des autres groupes de travail, les premiers mois de l'année 2024 ont été consacrés, avec l'accompagnement du PFA, à la finalisation et à la publication de plusieurs coproductions entamées fin 2023.

De nouvelles fiches pour le guide « S'engager pour le pouvoir d'agir » avec le groupe Genre

Le guide « S'engager pour le pouvoir d'Agir », conçu en 2020 à la suite de missions d'accompagnement menées par FdH et Batik auprès de Fedina, Cenca et l'APEF, a été enrichi par de nouvelles fiches à partir d'expériences partagées par Duhamic-ADRI, APEF et Cenca, dans le cadre du groupe de travail sur le genre. Ces fiches proposent des outils d'animation utilisés dans le cadre d'accompagnement de groupes de femmes, mais aussi de groupes d'hommes autour de la thématique des masculinités égalitaires. Des fiches conceptuelles ont ainsi été ajoutées avec l'appui de Batik sur les masculinités et la non-mixité.



Ce guide a été finalisé et [publié en 2024 sur l'Atelier de la Transformation Sociale](#). Il a également été présenté par quelques membres du groupe Genre à l'ensemble des organisations du collectif, et distribué aux organisations lors de missions ou de leurs visites en France. En 2025, les membres du groupe Genre vont se retrouver autour d'une séance d'appropriation de certains nouveaux outils partagés dans ce guide, pour les tester et réfléchir à la manière dont ils/elles pourraient les utiliser dans leurs pratiques d'accompagnement des populations.

Un module de formation « Accompagner les dynamiques participatives »

A l'issue des expérimentations du Fond Participation du collectif Former pour Transformer, deux types de capitalisation avaient été choisis : la production de vidéos présentant les différentes actions participatives en 2023 et l'élaboration d'un module de formation. Un groupe de travail spécifique s'est donc réuni à quatre reprises entre octobre 2023 et mars 2024, afin d'imaginer une formation commune à l'accompagnement des dynamiques participatives, avec des membres de Duhamic-Adri, de Fedina, de FDH, du MPP et de l'UGPM.

Le module de formation produit, qui comporte six séquences, a pour but d'aider les organisations à mettre en place des formations pour renforcer les capacités des personnes en charge d'accompagner des dynamiques participatives : animateur.ices, bénévoles... Les séquences de formation sont inspirées de la pratique de plusieurs organisations membres, et ont été repensées par le groupe de travail afin de s'adapter à cette thématique particulière.

Le module a fait l'objet d'une publication sur le site de l'atelier de la transformation sociale : ["Accompagner les dynamiques participatives" - L'atelier de la transformation sociale](#)

Il a également donné lieu à plusieurs événements de valorisation et d'appropriation :

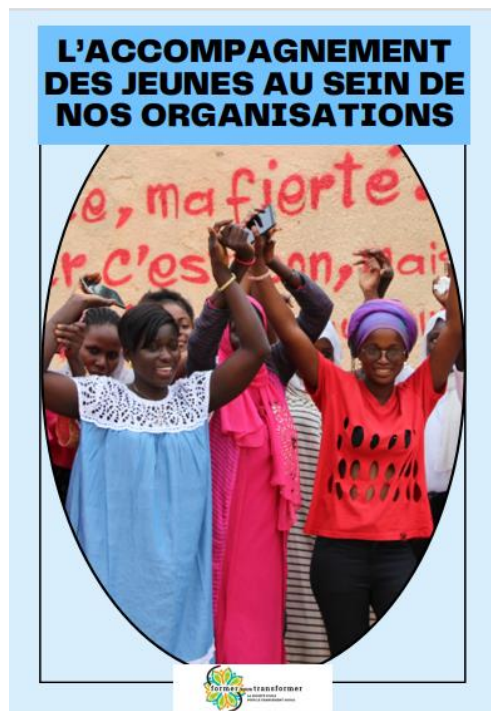
- Une après-midi sur le thème de la participation, organisée par le PFA en mars 2024 à destination des partenaires en France, et permettant de tester collectivement différentes séquences de formation
- Deux sessions d'appropriation sur Zoom, animée par le PFA, l'une en français, l'autre en espagnol, à destination des membres du collectif, pour tester ensemble certaines séquences de formation.

L'accompagnement des jeunes au sein de nos organisations : une publication de la Communauté de Pratique Jeunesse

De décembre 2022 à février 2024, une communauté de pratique en ligne a réuni des animateur.rices de différentes organisations autour de la Jeunesse. Au cours de ces échanges, nous avons pu constater collectivement que si nos contextes étaient très variés, nous nous retrouvions autour d'axes d'intervention, de postures et d'outils d'accompagnement. C'est de ce constat qu'est née cette co-production, fruit du travail, durant plusieurs séances de la communauté de pratique, de cinq organisations : APEF, BATIK International, Concept, Duhamic-Adri et Frères des Hommes.

Chaque organisation a tout d'abord répondu à une série de questions, puis les membres de la communauté de pratique se sont répartis le travail de synthèse. Ainsi, chacun.e a contribué à la rédaction de ce document, qui comprend une description des différents contextes d'intervention, ainsi que notre vision commune de l'accompagnement, qui favorise l'engagement et la participation, afin de renforcer le pouvoir d'agir individuel et collectif chez les jeunes. Des témoignages et des parcours inspirants permettent également d'éclairer ces démarches d'accompagnement au Rwanda, en République Démocratique du Congo, au Sénégal ou en France.

Les membres de la communauté de pratique ont pu le présenter à l'instance de co-décision du collectif, et le document est publié dans les trois langues sur le site de l'atelier de la transformation sociale.



[L'accompagnement des jeunes au sein de nos organisations - L'atelier de la transformation sociale](#)

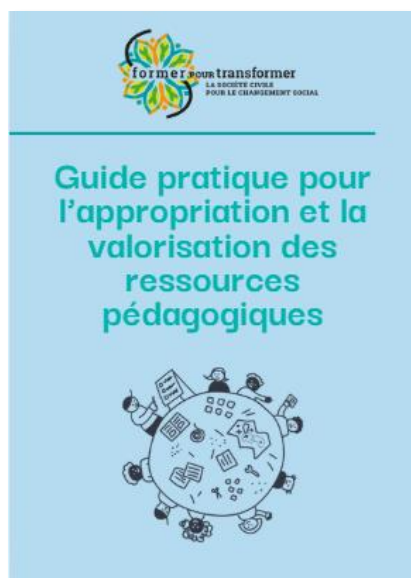
Des processus de coproduction de plus en plus participatifs

A l'occasion des coproductions publiées en 2024, Frères des Hommes a pu faire évoluer sa posture d'accompagnement dans ces dynamiques. Au fur et à mesure que les membres du collectif se connaissent mieux et montent en compétences, les processus peuvent devenir de plus en plus participatifs. En effet, la place des différents acteur.rices au sein d'une coproduction peut être variable. Pour certaines coproductions, le pôle Form'Action peut faire des propositions de rédaction aux partenaires concernés, sur la base de leurs présentations ou d'échanges lors d'ateliers. C'était notamment le cas en 2023, pour la capitalisation du voyage d'échange entre CENCA et Fedina par exemple.

Cette année, les méthodes de coproduction testées dans le groupe de travail Participation et surtout au sein de la communauté de pratique Jeunesse sont allées plus loin dans l'élaboration commune. Tous les partenaires ont tenu la plume au moment de la rédaction. De plus, dans ces deux derniers exemples de coproduction, un bénévole de Frères des Hommes ayant expérimenté les actions de transformation sociale en France a participé aux groupes de travail, permettant ainsi à Frères des Hommes de devenir également contributeur à part entière au sein du collectif.

1.2. Une seconde partie de l'année consacrée à la préparation de la troisième phase du collectif

L'élaboration d'un guide de bonnes pratiques concernant la diffusion, l'appropriation et la valorisation des ressources pédagogiques



Partant des recommandations de l'évaluation de la phase 2 du collectif Former pour Transformer, le PFA a proposé au premier semestre 2024 des consultations bilatérales à l'ensemble des organisations membres du collectif afin de produire un diagnostic des pratiques de diffusion, d'appropriation et de valorisation des ressources pédagogiques produites dans le cadre des différents espaces du collectif Former pour Transformer. A l'issue de ces consultations et d'une présentation des pratiques recueillies à l'ensemble des partenaires en juillet 2024, le PFA a rédigé un guide de bonnes pratiques qui sera un support de réflexion pour le collectif dès le lancement de la phase 3, afin de mettre en place des stratégies d'utilisation de nos ressources pédagogiques, dans un objectif d'améliorer la circulation et l'appropriation des savoirs co-produits dans nos espaces.

Deux capitalisations internes

Au cours de cette même période, deux capitalisations internes ont été produites, en lien avec le départ de deux salariées, Lila et Marie (voir plus loin la vie de l'équipe). Lila a produit une capitalisation sur le processus de recherche-action qu'elle a accompagné au cours de la période 2022-2023, et Marie a rédigé une capitalisation axée sur l'accompagnement et la structuration du collectif.

De nouvelles réflexions sur le co-accompagnement

En parallèle, le pôle Form'action a entamé un processus de réflexion sur la mise en place d'une nouvelle forme d'accompagnement prévue pour les années 2025 à 2027 : le co-accompagnement entre organisations. L'idée avait émergé lors du séminaire d'avril 2023, et elle prendra forme dès 2025. Il s'agira, pour les organisations qui le souhaitent, de bénéficier d'accompagnement et de

renforcement de capacité de la part d'une autre organisation membre du collectif, et/ou d'assurer cet accompagnement ou ce renforcement. Afin de bénéficier du regard d'autres acteur.rices sur ces évolutions, une présentation et une analyse de ce nouveau dispositif et des questions qu'il soulève a été effectuée lors d'une séance d'analyse de pratique entre pairs, au sein de la Communauté de Pratiques *Gouvernance des connaissances* animée par le F3E, en septembre 2024.

La signature par l'ensemble des organisations de la charte de gouvernance

Le mois de septembre a également été l'occasion d'une étape importante dans la structuration du collectif, qui consacre des mois de travail des parties prenantes : la finalisation de la signature, par l'ensemble des organisations membres, de la charte de gouvernance du collectif, élaborée par un groupe de travail spécifique au cours de la fin de l'année 2023 et le début de l'année 2024. Nous avons célébré cette signature au cours de la réunion de l'instance de co-décision d'octobre 2024.

Le renouvellement de la coprésidence du collectif

Enfin, l'année s'est achevée avec, au mois de décembre, l'élection des nouvelles organisations qui assureront la coprésidence du collectif pour deux ans, à compter de janvier 2024. Au terme d'un processus de consultations et d'information, deux organisations ont finalement été candidates : **l'APEF et l'UGPM**. Elles ont été élues par consensus par l'ensemble des membres du collectif lors d'une réunion de l'instance de co-décision. Comme le prévoit la charte de gouvernance, elles auront la tâche d'accompagner le collectif et ses nouvelles évolutions au cours des deux prochaines années. Le pôle Form'Action continuera d'intervenir en support de la coprésidence, pour favoriser la circulation de l'information au sein du collectif.

2. L'accompagnement bilatéral auprès des partenaires à l'étranger

L'accompagnement bilatéral assuré par le PFA auprès des partenaires à l'étranger peut prendre des formes variées : questionnement stratégique, appui-conseil et suivi des dynamiques de formations émancipatrices, renforcement de capacités des équipes sur les dynamiques d'éducation populaire et l'ingénierie de formation, accompagnement de capitalisations et de processus de formalisation...

Cet accompagnement est lié aux différentes phases des projets (voir la partie Partenariats et Projet à l'étranger). Il est également en interaction constante avec le collectif Former pour Transformer : il se nourrit des ressources produites au sein du collectif, et il est également l'occasion d'alimenter celui-ci, en identifiant de nouvelles ressources à partager au sein des groupes de travail ou sur le site de l'Atelier de la Transformation Sociale.

Première année d'accompagnement PFA pour IPTK, nouveau partenaire en Bolivie

En 2024, première année d'accompagnement d'IPTK, le PFA a proposé à l'équipe pédagogique plusieurs temps d'échange avec d'autres organisations du collectif Former pour Transformer : une rencontre virtuelle avec Duhamic-ADRI autour du processus de démultiplication des formations, une autre avec Cenca pour découvrir le module « Accompagner les dynamiques participatives ». Ces interactions avaient pour objectif d'enrichir les pratiques d'IPTK dans le cadre de son projet avec FdH : un processus de formation politique en cascade destiné aux leaders des organisations sociales de base, afin de les outiller pour mener des actions participatives au sein de leurs communautés.

Un accompagnement tout au long de l'année auprès du MPP, en Haïti, autour de la formation, le plaidoyer local et la sensibilisation

Du côté du MPP, le PFA a soutenu les dynamiques de formation, autour des stéréotypes liés au genre et à l'âge, ainsi que de l'éco-citoyenneté. Le PFA a également accompagné le MPP sur ses méthodes d'animation des comités citoyens, à travers la méthodologie des Approches Orientées Changements. Enfin, le PFA a aussi contribué à la réflexion du MPP autour de l'activité de plaidoyer sur la tenure foncière : initialement prévue comme une campagne de plaidoyer portée par les collectifs auprès des autorités locales autour des questions d'accès à la terre, cette activité s'est transformée en une campagne de sensibilisation avec les autorités locales. Cette évolution a été le fruit d'ateliers de réflexion organisés avec les collectifs paysans. Ces derniers ont exprimé leur volonté d'être formés par le MPP sur les lois relatives à l'accès à la terre.

Dans cette optique, des affiches avec des slogans percutants et des brochures contenant des informations sur le cadre réglementaire de l'accès à la terre en Haïti ont été préparées. Ces supports seront distribués aux collectifs, aux autorités locales et au grand public. Par ailleurs, plusieurs émissions radio seront diffusées à partir de janvier 2025 sur la radio du MPP. Ces émissions, animées par l'équipe du projet, incluront des témoignages de paysan.ne.s sur leur situation et les solutions qu'ils/elles ont mises en place.

Avec le projet RECASE au Rwanda : renforcement de capacités en technique d'animation et réflexion sur la participation lors de la mission bilan/montage

A l'occasion d'une mission au Rwanda en septembre 2024, le PFA a co-animé avec le PPE des ateliers de montage d'une prochaine phase du projet RECASE. Au cours de la semaine d'ateliers, le PFA a animé des temps de renforcement de capacités de l'équipe sur les techniques d'animation et de débat, à la demande de l'équipe. Le livret d'outils d'animation utilisé lors des ateliers est désormais publié sur l'Atelier de la Transformation Sociale, pour que les autres organisations du collectif puissent l'utiliser.

[Le livret d'outils d'animation - L'atelier de la transformation sociale](#)



Aussi, une demi-journée a été consacrée à la thématique « Accompagner les dynamiques participatives ». En effet, le module produit par le collectif Former pour Transformer a été adapté aux organisations rwandaises, au contexte politique local, ainsi qu'aux dynamiques participatives existantes au sein des collectifs (rapport aux autorités locales, à la hiérarchie dans un groupe...). Les supports ont été traduits en kinyarwanda, pour faciliter leur utilisation avec les populations.

Autonomisation et formalisation des formations avec l'équipe de Fedina en Inde



Au cours de l'année, le PFA a accompagné l'équipe de Fedina dans la formalisation de son expérience lors de la première formation de formateur.rice réalisée en 2023, par la réalisation d'une vidéo et d'une publication sur le site de l'atelier de la transformation sociale, début 2024 : [La formation de formateurice à Fedina - L'atelier de la transformation sociale](#)

La formalisation de cette première expérience a permis, en avril 2024, la mise en place d'une nouvelle formation de formateur.rice en direction des nouveaux membres de l'équipe salariée. A partir d'octobre 2024, des sessions d'accompagnement de l'équipe de formation, en utilisant la méthode du codéveloppement, ont été mises en place.

En parallèle, le PFA accompagne l'équipe centrale dans un processus de formalisation de différentes formations qui fera l'objet en 2025 d'une publication intitulée *Women empowerment*.

Un accompagnement au long court, au-delà des projets terrain

Enfin, malgré une période sans projet terrain avec une partie de nos partenaires, l'APEF a souhaité continuer de travailler avec le PFA. Avec une équipe réduite, nous avons organisé plusieurs réunions autour des activités destinées aux hommes : articulations entre formations et actions de sensibilisation au sein de la communauté, amélioration de l'outil de suivi des hommes formés. L'accompagnement pédagogique des partenaires par le PFA ne se résume ainsi pas au cadre projet, faisant ainsi vivre le partenariat politique au long court autour de nos six priorités pour la transformation sociale, comme nous y incite nos conventions de partenariat politique.

3. En France, l'accompagnement de la Pépinière et de la vie associative

Dans une période de profonds changements liés à la fin du financement du projet Pépinière de la solidarité internationale par l'AFD, le PFA a appuyé méthodologiquement le Pôle Vie associative dans différentes activités : formation des bénévoles, sensibilisation et actions collectives solidaires, capitalisation, projet d'étude collective.

Comme pour l'accompagnement des partenaires à l'étranger, le PFA intègre dans ces activités une attention particulière à la transversalité avec le collectif Former pour Transformer, et aux liens avec les six priorités pour la transformation sociale. Ainsi, le pôle Form'Action a publié début 2024, la fiche pédagogique « La recette de la

Transformation », qui ambitionne d'illustrer l'articulation entre les six priorités, de manière imagée. Elle a été publiée sur le site de l'atelier, et intégrée dans la formation d'accueil des bénévoles.

[La recette de la Transformation Sociale - L'atelier de la transformation sociale.](#)



L'accompagnement méthodologique des actions collectives solidaires et la sensibilisation

Au premier semestre 2024, le PFA a continué à appuyer le PVA dans la mise en place **d'actions collectives solidaires en France** (anciennement nommées « expérimentations France »). Deux actions collectives solidaires ont été réalisées : une action de rencontre intergénérationnelle par le biais du jeu, avec des mineurs non accompagnés et des personnes âgées à Lille, et une action de ramassage de déchet solidaire dans le 18ème, avec des bénévoles et des personnes exilées participant à des cours d'alphabétisation, à Paris.

Le PFA a également appuyé le PVA dans la mise en place **d'actions de sensibilisation menées par les bénévoles**. Le PFA a facilité la mise en lumière des sujets communs entre les partenaires à l'étranger et Frères des Hommes dans son contexte en France. Dans ce cadre, des supports de présentation des partenaires ont été conçus pour les bénévoles. Parallèlement, le PFA a accompagné le PVA dans une dynamique de capitalisation au fil de l'eau des expériences liées à la préparation des actions de sensibilisation par les différentes équipes bénévoles, à partir de l'outil « Le journal de bord ».

Production d'un outil pédagogique suite à la capitalisation de la Pépinière

Le processus de capitalisation de la Pépinière de la solidarité internationale accompagné par les Orageuses a débouché sur une séance d'analyse croisée associant les bénévoles, le pôle Vie associative et le pôle Form'Action en janvier 2024.



Au cours de cette journée, la proposition a été faite de diffuser les résultats de cette capitalisation sous la forme d'une bande dessinée, qui mettrait en lumière les réussites, les questionnements et les évolutions de la Pépinière. Le pôle Form'Action a travaillé de concert avec le Pôle Vie associative et une prestataire extérieure pour produire la bande dessinée « Graines de solidarité », parue en octobre 2024 et traduite dans les trois langues.

Appui à la réflexion méthodologique : l'étude collective amont « Agir avec le vivant »

Enfin, au cours du second semestre 2024, le PFA a participé à l'élaboration des Termes de Références de la future étude amont collective « Agir avec le vivant » financée par le F3E pour l'année 2025, en termes de soutien méthodologique, d'animation des relations partenariales et de recherche de

ressources pédagogiques sur la thématique du vivant et des agricultures paysannes et écologiques. Ces réflexions nous donnent l'occasion d'approfondir l'articulation, dans nos actions en France, de nos domaines d'engagement.

4. Vie du pôle Form'Action

Le pôle Form'Action a connu de nombreux changements au cours de l'année 2024. Au début de l'année, il était constitué de 4 personnes : une responsable de pôle, une responsable de formation France, une chargée de formation, et une chargée de mission à mi-temps, dans le cadre d'un contrat CIFRE (réalisation d'une thèse en parallèle d'une activité professionnelle). Le contrat CIFRE de Lila Droussent a pris fin en mars 2024. En juillet 2024, Marie Bouret a quitté le poste de responsable de pôle, après 4 années passées au sein du PFA. Elle a été remplacée par Claire Ganne, qui exerçait déjà comme responsable de formation. En novembre 2024, Valeria Bautista a rejoint le pôle Form'Action en tant que chargée d'accompagnement pédagogique.

Du côté du pôle Développement des Générosités - PDG

Plusieurs changements sont intervenus dans l'équipe du Pôle Développement des Générosités au cours de cette année, notamment le départ de Stéphanie Drouhin, la responsable du Pôle, en début d'année, remplacée temporairement par Virginie Simonnet puis par Laurence Janin à partir du mois de septembre.

Le chargé de relations donateurs, Romain Loison, avait pris ses fonctions à la fin de l'année 2023 et a donc véritablement investi son poste au cours de l'année 2024.

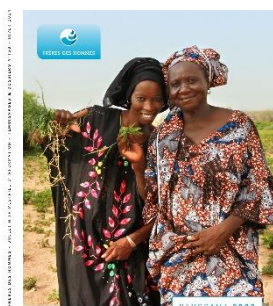
De juin à novembre 2024, le Pôle Développement des Générosités a bénéficié de l'appui d'Emma Bouriot, chargée de projets au sein du Pôle des Partenariats à l'Etranger, affectée sur cette période à 50 % de son temps de travail en tant que chargée de mécénat. L'objectif était de pouvoir renforcer le pôle et de donner un coup d'accélérateur à l'activité mécénat.

Activités marquantes de l'année 2024

1. Informer, solliciter et mobiliser nos donateur·rice·s

Informers nos donateur·rice·s : nos « Témoignages & Dossiers »

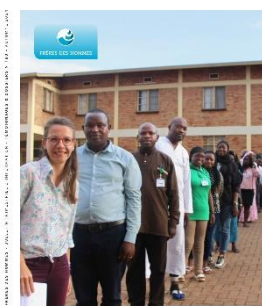
- Février : **Panorama 2023 – Le choix de la proximité** → Rétrospective de nos projets à l'étranger et de nos actions menées en France en 2023 ;
- Juillet : **Essentiel 2023 – Générosité et finances** → Bilan comptable de 2023 et temps forts de l'année 2023 ;
- Septembre : **La coresponsabilité, c'est Collectif** → Publication thématique sur la coresponsabilité au sein du Collectif Former pour Transformer



**Le choix
de la proximité**



**Générosités
et finances**



**La coresponsabilité,
c'est Collectif**

Solliciter nos donateur·rice·s : nos « Agir »

- Janvier : **Lettre de vœux de bonne année 2024** en janvier à tous nos donateurs et donatrices.
- Avril : **Agir en Bolivie – Les leaders, catalyseurs de changement social** → Présentation de notre nouveau partenaire IPTK (Institut Polytechnique Tomás Katari) et de notre projet commun à Ocurí (Sud-Est de la Bolivie).

- Mai : **Agir au Sénégal – Des bibliothèques villageoises pour l’alphabétisation** → Retour sur notre projet de lutte contre l’analphabétisation des paysans et des paysannes de Meckhé, dans la région de Thiès, avec l’UGPM.
- Août : **Agir en Inde – L’empowerment des femmes : de la formation à l’action** → Zoom sur nos actions avec Fedina contre les discriminations sociales et les violences basées sur le genre (verbales, sexuelles, physiques et financières) vécues par les femmes de Bangalore (Etat du Karnataka).
- Octobre : **Agir au Rwanda – Soutenir les communautés paysannes** → Mise en avant de notre projet « RECASE », mené avec Duhamic-Adri et Adenya dans la Province du Sud du Rwanda pour renforcer les capacités socioéconomiques et l’autonomisation des familles paysannes.



A noter que le format du dépliant « Agir » a évolué en 2024 pour gagner en lisibilité.

Solliciter nos donateur·rice·s : notre campagne de fin d’année

Une **campagne de fin d’année** sur le projet « *Ranfo Lavi Peyizan* » mené en Haïti avec le Mouvement Paysan Papaye (MPP) a été lancée entre fin novembre et fin décembre. Celle-ci portait sur la lutte contre les rapports de dominations au sein des collectifs paysans et sur la déconstruction des stéréotypes liés au genre et à l’âge en Haïti.

Cette campagne visait à sensibiliser sur nos actions en Haïti et sur le contexte du pays, marqué par l’instabilité politique et la violence des gangs tout au long de l’année. L’objectif était de solliciter la générosité de nos donateurs et de nos donatrices avec, notamment, une mise en avant de la défiscalisation des dons.

3. Recruter de nouveaux donateurs avec la Fabrique Solidaire

La Fabrique Solidaire est le dispositif de crowdfunding de Frères des Hommes. Un outil qui permet de collecter des fonds mais aussi de recruter de nouveaux donateurs.

Chaque année, le Pôle PDG choisit de mettre en avant une thématique d'action propre à FDH permettant de mobiliser toute personne qui le souhaite à lancer sa page de collecte pour un de nos projets solidaires.

En 2024, la thématique de l'agriculture paysanne a été choisie, regroupant trois projets pour lesquels il était possible de collecter des fonds via une page de collecte en ligne. Il s'agissait de nos actions au Rwanda aux côtés de Duhamic-Adri et Adenya, de nos actions en Bolivie aux côtés d'IPTK et de nos actions en Haïti aux côtés du MPP.



Une campagne à destination des sympathisants et sympathisantes de Frères des Hommes a été lancée le 3 septembre 2024.

Au total, trois pages de collecte ont été créées en faveur de nos actions au Rwanda par :

- L'équipe du turfu (5 personnes). Sa page de collecte intitulée « Nourrir les humains et la terre » a permis de collecter la somme de 1 710 euros.
- L'équipe de Bordeaux (4 personnes), sa page de collecte intitulée « Au Rwanda, semer aujourd'hui pour récolter mieux demain » a permis de collecter la somme de 280 euros.
- Un membre de l'équipe bénévole de Tours dont la page de collecte intitulée « Agroécologie et équilibre alimentaire » a permis de collecter 840 euros.

En amont et tout au long de leur collecte les lanceurs et lanceuses de solidarité ont été formés par la chargée de financement participatif du pôle PDG aux bonnes pratiques pour collecter des fonds et animer une campagne.

En parallèle, comme en 2023, Frères des Hommes a participé au Powerday du Cabinet Wavestone. Il s'agit d'une journée entière dédiée à la solidarité qui permet aux salarié.e.s de l'entreprise de rencontrer une association et de s'engager à ses côtés à travers une action.

Le 4 octobre 2024, deux salariées de Frères des Hommes ont passé la journée au sein des locaux du cabinet Wavestone en présence de 14 salarié.e.s de l'entreprise. Les objectifs pédagogiques de cette journée étaient :

- S'interroger et déconstruire les représentations de la solidarité internationale (SI) et de la générosité
- Connaître la posture spécifique de Frères des Hommes dans la solidarité internationale
- S'approprier les grands principes de l'agriculture paysanne
- S'approprier le dispositif de collecte proposé par la Fabrique Solidaire
- Créer en équipe sa page sur le site de la Fabrique Solidaire et lancer sa collecte

A la fin de la journée, trois équipes se sont constituées et chacune a souhaité relever le défi de collecter des fonds pour son projet solidaire « coup de cœur ».

Un retour en images :



Par ailleurs, comme chaque année, l'équipe PDG a co-animé avec le Pôle Vie Associative de Frères des Hommes les sessions de formations à la collecte pour le dispositif de la Pépinière de la Solidarité Internationale.

Au total sur l'année 2024, 52 personnes ont participé à ces différentes collectes, parmi lesquelles 30 qui n'avaient jamais soutenu Frères des Hommes.

4. Développer le mécénat

L'année 2024 a marqué une accélération de la définition de la stratégie « mécénat » de Frères des Hommes.

Le Pôle Développement des Générosités a ainsi renforcé son expertise sur le sujet en continuant à se former aux bonnes pratiques pour développer ses ressources issues de fonds privés et à cibler de potentiels mécènes alignés sur les valeurs de Frères des Hommes. Cela a permis d'affiner la vision et la manière d'agir de l'équipe pour trouver le bon équilibre ainsi que d'élargir notre réseau.

L'objectif de cette année 2024 était de développer une stratégie mécénat au service des populations et des organisations afin :

- De développer des relations partenariales solides et durables
- D'obtenir des financements plus conséquents et pluri-annuels
- De financer des frais de fonctionnement pour Frères des Hommes

Tout au long de l'année 2024, nous avons donc régulièrement participé à des événements et webinaires sur la thématique du mécénat pour renforcer nos connaissances et compétences.

En parallèle, plusieurs actions ont été réalisées pour faire toute la différence !

- Une veille régulière sur les appels à projets ouverts sur l'année
- Une base de données de potentiels mécènes
- Des outils de communication adéquats sous forme de fiches de présentation de projets

Sur l'année 2024, quatre mécènes ont soutenu Frères des Hommes et ses actions.

- La fondation RAJA-Danièle Marcovici pour nos actions en Inde aux côtés de FEDINA.
- La fondation JM Bruneau pour les frais de fonctionnement de Frères des Hommes pour l'année 2024.
- La fondation Hardy pour les frais de fonctionnement de Frères des Hommes pour l'année 2024.
- La fondation Engagés Solidaires pour nos actions au Rwanda aux côtés de Duhamic-Adri et Adenya.

De plus, nous avons pris contact avec une dizaine de mécènes potentiels auxquels nous avons soit proposé une rencontre ou bien envoyé une fiche de présentation d'un des projets de Frères des Hommes.

Sur l'année 2024, trois réunions du COPO (Comité Politique) ont été organisées pour permettre aux membres du conseil d'administration de bien rester informés de l'activité mécénat de Frères des Hommes mais aussi de valider les partenariats développés.

Nous avons clôturé l'année en présentant aux membres du CA les réflexions sur les perspectives d'évolution de 2025 concernant la recherche de fonds privés. Un changement d'échelle nécessaire au vu du contexte financier du secteur de la solidarité internationale, notamment avec la baisse des fonds publics accordés aux associations.

Conclusion : Synthèse des principaux résultats

Le niveau de la collecte des dons s'est maintenu en 2024 quasiment au même niveau qu'en 2023.

Les fonds reçus grâce aux libéralités ont été nettement plus élevés qu'en 2023, en partie du fait de la vente de biens immobiliers qui n'avait pas pu être réalisée jusqu'alors.

Cependant, ces résultats plutôt satisfaisants ne doivent pas occulter le fait que le nombre de donateurs et donatrices continue à baisser et que nous devons mettre en place des actions pour convaincre de nouveaux donateurs et donatrices de nous soutenir.

Frères des Hommes fêtera ses 60 ans d'existence en 2025, ce qui représente une excellente opportunité pour faire connaître son action et son projet auprès d'un plus large public et de remobiliser ses donateurs et donatrices.

2024 en quelques chiffres

637 871 euros de dons ont été collectés en 2024, en très légère baisse (-1,6%) par rapport à 2023.

2 994 donateurs ont soutenu Frères des Hommes en 2024, ce qui représente une baisse de 6,38% par rapport à 2023

567 293 euros ont été reçus au titre des libéralités, contre 114 409 euros en 2023

Du côté du Pôle Gestion - PGE

L'année 2024 a été riche en nouveaux chantiers. Le pôle gestion a dû assurer de nouvelles missions, notamment :

- L'accompagnement du pôle vie associative dans la gestion financière du dispositif « la Pépinière de solidarité internationale » ;
- La recherche des nouveaux prestataires pour Frères des Hommes (criblage, maintenance des locaux, transferts de devise, etc.)

Le pôle gestion s'est réorganisé pour assurer la continuité des activités attribuées initialement au contrôleur de gestion qui a quitté l'association en début d'année.

Activités marquantes de l'année 2024

1. Gestion – Comptabilité

Mise à jour plan comptable analytique

La comptabilité analytique est un outil important pour le pilotage financier de Frères des Hommes. Elle nous permet d'identifier les coûts des différentes activités de nos projets et de justifier les écarts. Elle nous aide aussi à concevoir des éléments budgétaires à court et moyen terme.

L'évolution des activités de FdH, particulièrement les activités en France mais aussi le montage des nouveaux projets à l'étranger, a nécessité une révision des codes comptables analytiques. La création de ces nouveaux codes nous permet :

- Une analyse détaillée des activités
- Une facilité de répartition dans le Compte Emplois et ressources

Audit – process

Dans le cadre de la préparation de la clôture 2024, nous avons organisé l'intervention de notre commissaire aux comptes en novembre. Les objectifs de cette intervention étaient de faire un état des lieux des activités de Frères des Hommes en 2024, mais aussi valider ensemble différents processus :

- Processus de gestion des dons
- Processus de gestion des flux financiers
- Revue du système informatique

Le contrôle de ces différents processus, permet à notre commissaire aux comptes d'identifier et évaluer les risques d'anomalie qui peuvent avoir un impact sur les comptes.

Planification budgétaire à 3 ans

La planification budgétaire est un levier de pérennisation de l'association : elle permet de s'assurer de la coordination et de la cohérence entre la stratégie à long terme et des moyens à déployer.

- Pourquoi cette planification ?
 - Clarifier nos perspectives de développement à court et moyen terme

- Penser dépenses et ressources
- Nous fixer des objectifs budgétaires : chiffrage à 3 ans
- Répondre à la demande du Don en confiance
- Les étapes
 - Une première proposition au comité de direction
 - Un travail de réflexion par pôle sur les objectifs et les moyens
 - Une discussion des propositions entre la direction et les responsables de pôles
 - Une compilation des différentes propositions : direction -contrôle de gestion
 - Une première présentation au conseil d'administration

Cette première planification budgétaire à 3 ans proposée au conseil d'administration sera évaluée et révisée courant 2025 dans le cadre d'un accompagnement avec le FRIO de Coordination SUD sur le modèle socioéconomique de Frères des Hommes.

2. Contrôle interne

Politique d'achat

Une politique d'achat favorise une gestion saine de l'organisation car elle est un cadre de référence pour ses relations contractuelles avec ses partenaires et prestataires. Une première procédure avait été mise en place en 2018. Celle-ci a été mise à jour cette année pour :

- Accompagner l'évolution des règles de nos bailleurs
- Intégrer les nouvelles règles de criblage des fournisseurs et des prestataires
- Intégrer les règles liées au Règlement Général sur la Protection des Données (RGPD)

Charte déontologique

Une nouvelle charte déontologique a été produite en 2024 traitant de 3 sujets :

- Le conflit d'intérêt
- La fraude et la corruption
- La lutte contre le blanchiment et le financement du terrorisme

Cette charte vise à définir les règles de comportement qui s'imposent à l'ensemble des collaborateurs ou personnes intervenant dans le cadre des activités de Frères des Hommes, sous contrat ou convention tels que les salarié.e.s, volontaires, stagiaires, bénévoles, consultant.e.s, prestataires, partenaires, membres des instances associatives, etc.

Cartographie des risques

Pour la deuxième année consécutive, la cartographie des risques a permis en 2024 d'améliorer nos pratiques et de nous doter de nouvelles ressources sur 8 risques jugés comme urgents tels que par exemple : avoir des plans sécurité pour chaque pays d'intervention, travailler notre stratégie communication vis-à-vis des donateurs, avoir une planification budgétaire à 3 ans, etc. Celle-ci a été actualisée pour 2025.

3. Secrétariat général

Travaux – Mise en conformité électrique

Comme tous les ans, le contrôle de nos installations électriques est réalisé par l'APAVE, un organisme accrédité. Ce contrôle obligatoire, consiste à s'assurer que nos installations sont maintenues en conformité avec les règles de santé et de sécurité en vigueur.

Les recommandations du contrôle réalisé en fin d'année 2023, devaient être mises en œuvre avant le prochain contrôle fin 2024. Des travaux ont donc été conduits dans ce sens par la société INEO en septembre 2024. Le dernier contrôle d'APAVE fin 2024 a permis de lever toutes les réserves électriques constatées en 2023.

Informatique – Câblage réseau informatique

Un mauvais câblage réseau au sein de Frères des Hommes entraînait des ralentissements et des interruptions de service dans plusieurs bureaux depuis un certain temps. Des travaux de câblage ont été réalisés dans ce sens par notre prestataire informatique Antares afin de garantir un meilleur débit pour l'ensemble des bureaux.

4. Projets – audits

Audit –convention programme

L'année 2024 a été marquée par la fin de la 2ème phase de la convention programme « Former pour Transformer ». L'audit financier fait partie des obligations de l'Agence Française de Développement pour clôturer le projet. Celui-ci a été réalisé par le cabinet Donnadiou pour les dépenses en France et par des auditeurs locaux pour les activités à l'étranger. A l'issue de ce contrôle, aucune dépense inéligible n'a été déclarée.

Audit – projet Ranfo Lavi en Haïti

La première tranche du projet Ranfo Lavi s'est terminée en juin 2024. L'audit de cette première tranche a été réalisé par un cabinet local pour les dépenses en Haïti et par notre commissaire aux comptes pour les dépenses en France. Aucune dépense inéligible n'a été constatée dans le cadre de cet audit.

5. Transversal - Règlement Général sur la Protection des Données (RGPD)

La mise en place du RGPD au sein de Frères des Hommes a commencé en 2023, par la désignation du cabinet 15 :MA comme DPO. Notre feuille de route a été tenue en 2024 avec les avancées suivantes :

- Sensibilisation 2 fois par an pour toute l'équipe : principes- enjeux- risques
- Réalisation de toutes les fiches de traitements
- Mise aux normes des contrats sous-traitance en incluant les règles RGPD