



FRÈRES DES HOMMES

Frères des Hommes

L'Essentiel de l'année 2016

Retour sur les faits les plus

Un coup d'œil sur nos projets



Agriculture paysanne [UGPM / Sénégal]

Enquêtes sur les pratiques traditionnelles de culture par des étudiants de l'ISTOM et capitalisation des pratiques d'animation rurale par Frères des Hommes et l'UGPM. Définition d'un nouveau projet 2017-2020.



Apprentissage artisanal [Kora PRD / Sénégal]

Élaboration de 2 kits (pédagogie et entrepreneuriat) et constitution d'une équipe de 32 formateurs-relais. À Touba : soutien aux formations de la mutuelle d'équipement et accompagnement des femmes.



Émancipation des femmes

[APEF / RD Congo]

Avec les formatrices : structuration des modules en coupe-couture, teinture, broderie ; amélioration des pratiques pédagogiques adaptées à l'adulte. Formation de 45 femmes, sensibilisation des maris.



Agroécologie [MPP / Haïti]

Formation de 50 paysans. Développement de kits pédagogiques pour les formateurs et apprenants. Formation à la gestion de conflits. Dynamisation des activités collectives des groupements paysans.



Sécurité alimentaire [Duhamic Adri & Adenya / Rwanda]

4^e et dernière année du projet. Formation de 209 représentants d'organisations paysannes. 9 séances publiques sur la nutrition. Organisation de 6 ateliers de concertation avec les autorités locales.



Développement communautaire [CENCA / Pérou]

Avec la volontaire Frères des Hommes : préparation du projet de renforcement du rôle des femmes dans le développement communautaire des quartiers ; création d'un atelier pilote de formation-action en boulangerie.

Partager notre projet associatif

Par **Luc Michelin**,
Président de Frères des Hommes



L'année 2016 a été marquée par la rédaction en collectif de notre Projet associatif.

Magnifique élan de partage et de construction, ce document présenté lors de l'assemblée générale en juillet 2016 a été unanimement approuvé. Cette base de valeurs, de modes d'intervention et de principes d'actions permet désormais à notre association de se projeter en définissant ses orientations stratégiques en lien avec celles de nos partenaires.

Vers un partenariat d'organisations avec les plus vulnérables

Le partenariat à Frères des Hommes demeure la base de notre intervention auprès des populations marginalisées.

C'est par leur intermédiaire et avec nos organisations partenaires que le savoir-faire de Frères des Hommes se met au service du renforcement de leurs capacités.

Dans la mise en œuvre de nos projets, nous voulons permettre aux populations fragilisées par des rapports de domination, de s'organiser en collectif pour construire un autre modèle de fonctionnement économique et social, équitable et respectueux.

Contribuer à l'émergence d'espaces de solidarité

Ce partenariat est possible parce que nous partageons des valeurs qui renforcent nos modes d'intervention.

Au plus près des volontés des populations vers lesquelles nous concentrons notre engagement, Frères des Hommes est capable de mesurer concrètement le changement social qui s'opère. Face à un système économique mondialisé, dominant et profondément injuste, des acteurs décident de se rassembler au sein de nos projets locaux pour inventer d'autres relations.

C'est au sein de ces espaces de vie, basés sur la solidarité, dans lesquels l'humain reprend tout son sens, qu'il faut voir un espoir. Ils nous servent d'appui pour combattre cette fatalité prédatrice qu'on essaye de nous imposer.

Participer à la construction de la société de demain

Ces expériences existent en effet et doivent renforcer notre volonté d'agir. Le refus de la résignation et du repli sur soi doit susciter l'engagement du plus grand nombre et ce, quel que soit le contexte ou l'environnement.

Notre dispositif de la Pépinière qui, en 2016, a connu sa première année de développement est un signe fort qui montre que notre association est en mesure d'accueillir le désir et l'envie de solidarité.

En France et dans le monde des volontés existent pour rendre cet engagement pérenne. A nous de savoir capter ces forces, d'en tisser un réseau pour offrir aux générations à venir des bases solides de développement humain.

Du côté des finances de Frères

A quoi avons-nous employé nos ressources en 2016 ?

Nos projets de lutte contre la pauvreté à l'international

Ils constituent la part la plus importante de nos activités. Et pour plus de la moitié ils sont financés par la générosité des donateurs. Dans la continuité des engagements pris les années précédentes, nos principaux projets en 2016 sont situés en Haïti, au Sénégal, en République démocratique du Congo, au Rwanda, en Inde et au Pérou.

Nos actions d'information et de sensibilisation en France

Promouvoir la solidarité internationale, défendre les capacités d'initiatives de changement social prises par les populations vulnérables reste un engagement fort de notre association. La vitalité de notre vie associative, militante et bénévole ainsi que notre capacité à porter des messages d'espoir en dépendent.

La Pépinière de la solidarité internationale

Cette année 2016 aura été celle du démarrage du projet triennal, cofinancé par l'AFD : structuration de notre nouveau dispositif d'accueil et de formation de porteurs de projets de solidarité internationale.

Les frais de collecte et de recherche de fonds

Ici sont comptabilisés les dépenses d'appel à la générosité du public ainsi que les frais de gestion des dons et legs encaissés. La valorisation du temps de travail, consacré à la rédaction de dossiers de demande de subvention auprès de bailleurs et fondations pour nos projets, vient compléter ces frais. En moyenne sur les 5 dernières années, les frais spécifiques d'appel à la générosité du public représentent 20% des ressources collectées auprès du public.

Les frais de fonctionnement

Ces frais sont ceux, résiduels, qui ne sont pas directement affectés à nos activités entrant soit dans les missions sociales, soit dans les activités de recherche de fonds. Ils sont stables dans le temps et sont d'un montant réduit dû au fait que Frères des Hommes a peu de charges locatives étant propriétaire de quasiment tous les locaux de bureaux qu'elle utilise.

Les missions sociales : engagements à réaliser

Il s'agit de la constitution en fonds dédiés des subventions reçues en 2016 pour nos activités relevant des missions sociales qui sont programmées pour 2017 : les projets à l'étranger et la Pépinière de la solidarité internationale.

Le détail de l'utilisation

de nos ressources en 2016

	Total des emplois	dont financés par la générosité des donateurs
Nos projets de lutte contre la pauvreté à l'international	1 228 838 €	672 132 €
Nos actions d'information et de sensibilisation en France	211 685 €	181 217 €
Notre dispositif de la Pépinière de la solidarité internationale	268 746 €	197 249 €
Nos missions sociales engagées dans l'année (I)	1 709 269 €	1 050 598 €
Frais de recherche et de collecte de fonds (II)	254 893 €	230 956 €
Frais de fonctionnement (III)	75 426 €	60 116 €
Total emplois de l'année (IV=I+II+III)	2 039 588 €	
Missions sociales : engagements à réaliser (V)	339 645 €	
Résultat de l'exercice (VI)	4 640 €	
TOTAL GÉNÉRAL (VII=IV+V+VI)	2 383 873 €	1 341 699 €
Part des immobilisations et dotations aux amortissements (VIII)		- 26 670 €
Total des emplois financés par la générosité des donateurs (VII-VIII)		1 314 999 €

Frères des Hommes

100%
des ressources
reçues de la générosité
du public en 2016
ont été utilisés
dans l'année

Comment fonctionne notre modèle économique ?

**Frères des Hommes a une mission :
combattre les causes et les conséquences
des pauvretés, des inégalités et des injustices.**

Concrètement, nous nous engageons avec nos partenaires locaux dans des projets de moyen terme qui vont permettre aux populations vulnérables de s'investir dans des actions collectives. Ces actions vont améliorer leurs conditions d'existence mais aussi développer des formes d'organisations sociales fondées sur la solidarité. Notre engagement est d'accompagner durablement ces dynamiques collectives de changement social.

En s'appuyant sur la qualité de notre relation avec nos partenaires, nous avons développé des compétences en ingénierie de formation nous permettant de co-construire et de co-gérer des projets pluriannuels à vocation de changement social. C'est sur la base de ce savoir-faire que nous pouvons obtenir le soutien financier des bailleurs tels que l'Agence française de développement ou l'Union européenne.

Cette liberté d'initiative que nous revendiquons en tant qu'ONG est possible grâce à la relation qui nous lie à nos donateurs. Véritables soutiens sans faille à notre ambition de contribuer à la réduction de la pauvreté, **les donateurs par leurs dons, legs et donations sont essentiels à notre équilibre économique.**

Et les militants, bénévoles engagés à nos côtés sont un vecteur fort de la promotion de nos engagements. Nous investissons en France dans notre dispositif de la Pépinière pour nous permettre de les accueillir et de les former. Ce sont eux qui en réalisant leurs actions de solidarité internationale deviennent nos « ambassadeurs » et permettent à de nouveaux donateurs de nous soutenir.

Partenaires et membres de Frères des Hommes pendant les « Journées AVEC » consacrées à la Pépinière



Gérer nos engagements

Le bilan présente la situation financière de l'association au 31 décembre 2016.

En cette année 2016 notre bilan diminue et c'est bien normal : nous avons puisé dans nos fonds dédiés (au passif) pour réaliser nos actions. C'est ce qui impacte aussi nos disponibilités dont le niveau a baissé.

A l'actif les autres créances sont composées de subventions à recevoir et d'un legs à encaisser. Au passif, nos dettes sont stables : il s'agit pour moitié de l'emprunt contracté auprès

du Crédit Coopératif pour l'acquisition de nos bureaux et pour moitié de factures et dettes aux organismes sociaux payées début 2017.

Globalement notre situation est saine puisque le montant de nos disponibilités nous permet de couvrir nos engagements à projets restants (fonds dédiés) et dettes. Le montant de nos fonds propres correspond à une réserve de 6 mois de budget. Cela nous donne la souplesse nécessaire pour réaliser les avances de trésorerie pour nos activités courantes et nos projets cofinancés par des bailleurs.

ACTIF NET	31/12/2016	31/12/2015
Immobilisations	259 062 €	300 360 €
Autres créances	672 726 €	554 747 €
Valeurs mob. de placement	175 331 €	170 174 €
Disponibilités	1 173 817 €	1 529 190 €
Charges constatées d'avance	21 897 €	11 206 €

TOTAL ACTIF	2 302 834 €	2 565 677 €
--------------------	--------------------	--------------------

PASSIF NET	31/12/2016	31/12/2015
Fonds propres	1 243 510 €	1 228 781 €
Résultat de l'exercice	4 640 €	14 728 €
Provision pour charges	35 995 €	26 851 €
Fonds dédiés	665 722 €	941 169 €
Dettes	352 967 €	354 148 €

TOTAL PASSIF	2 302 834 €	2 565 677 €
---------------------	--------------------	--------------------



Partenaires et membres de Frères des Hommes pendant les « Journées AVEC » consacrées à la Pépinière

Confiance, transparence et contrôles

L'histoire de Frères des Hommes, c'est d'abord celle de la confiance des donateurs. Depuis 1965, ils nous donnent les moyens de développer nos actions et de renouveler au quotidien nos engagements. Réaffirmée dans notre projet associatif, la qualité de la relation avec nos donateurs est l'incarnation de notre volonté de partage.

Dans le respect de nos obligations d'association reconnue d'utilité publique, Frères des Hommes

soumet ses comptes à la certification d'un Commissaire aux comptes indépendant et est labellisée « Don en confiance » depuis 2000.

Toutes les informations de ce document sont issues des rapports, moraux, d'activités, et financiers ainsi que des comptes annuels approuvés par notre assemblée générale. Ces rapports sont à consulter sur notre site internet : www.fdh.org ou adressés par courrier à nos donateurs sur simple demande.



marquants de l'année 2016

Structurer la Pépinière de la solidarité internationale



Marine Bregarnier (qui a intégré la Pépinière en 2016 comme Pépín) et Ahmadou Fall (coordinateur de projet au sein de la Kora-PRD)

Des tuteurs bénévoles en équipes

À Paris, Nantes et Bordeaux, 28 tuteurs bénévoles se sont engagés en équipes pour accueillir et accompagner le désir de solidarité internationale des porteurs de projets : les Pépíns.

Des outils pour l'accompagnement

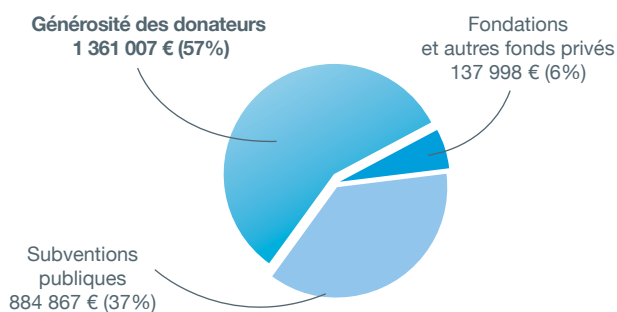
Edition du livret du tuteur, formalisation du parcours d'accompagnement en 7 étapes, mise en ligne d'une plateforme de collecte. Et 12 formations ont été dispensées aux tuteurs et Pépíns.

Des Pépíns et des projets

31 Pépíns ont été accueillis et sont accompagnés. 4 projets sont en cours de réalisation, les autres en préparation. Déjà 12 événements publics organisés et une moyenne de 31 donateurs par projet.

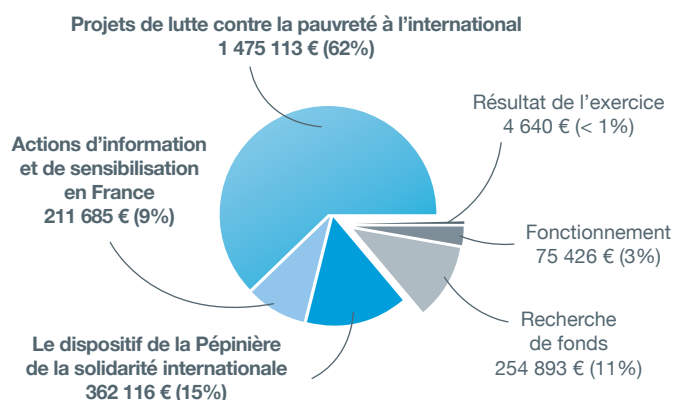
L'année en chiffres

Origine des ressources utilisées en 2016



Total des ressources utilisées 2 383 873 €
57 % de nos ressources utilisés en 2016
proviennent de la générosité des donateurs

Emploi de nos ressources en 2016



Total des emplois en 2016 2 383 873 €
86% de nos ressources sont consacrés
en 2016 à nos missions sociales

La Pépinière de la solidarité internationale

Ré-investir la solidarité



Frères des Hommes et ses partenaires lors des « Journées AVEC » consacrées à la Pépinière

Ils et elles sont nombreux et nombreuses, jeunes ou moins, à vouloir agir pour plus de justice et moins de pauvreté. Mais comment agir ici sans oublier celles et ceux qui sont confrontés à des contextes de grande pauvreté dans des pays plus lointains ? Nous avons pensé qu'il était de notre devoir de ne pas rester sans réponse.

Alors nous avons décidé de nous organiser pour accompagner les désirs d'engagement citoyen. C'est ainsi qu'a germé en 2015 l'idée de monter un dispositif pérenne d'accueil et de formation de porteurs de projets de solidarité internationale. Nous l'avons appelé La Pépinière. Pour le construire nous nous sommes alors tournés vers celles et ceux qui font la vitalité de notre projet associatif : nos bénévoles, militants, adhérents. Avec 50 ans de vie associative, il y a en effet beaucoup à transmettre ! Et puis, bien sûr, nous nous sommes ouverts à nos organisations partenaires des différents pays, avec lesquelles nous collaborons.

Comment ensemble s'organiser pour permettre à celles et ceux qui ont le désir de s'engager dans la solidarité internationale ? Voilà la question à laquelle nous nous sommes attachés à répondre ensemble. Cette démarche participative est un principe d'action chez Frères des Hommes où rien ne se décide « en haut » mais où tout se construit ensemble, c'est notre force.

Autour de cette idée de créer un dispositif pérenne se sont agrégées les forces productives de notre équipe salariée. Les formatrices ont travaillé à répondre aux attentes des tuteurs et des Pépins. Les animateurs ont fait appel à leurs talents pour coordonner l'accompagnement des tuteurs. Les responsables de la collecte de fonds et de la communication ont appris à former les Pépins pour qu'ils puissent se donner les moyens de parler de leurs projets et d'obtenir des soutiens financiers. Et pour assurer l'avenir du dispositif, nos gestionnaires de projets ont su transformer cette belle idée

en un projet triennal cofinancé par l'Agence française de développement.

Après une année de structuration et de consolidation autour d'une équipe pilote à Paris, la dynamique bénévole s'enclenche à Bordeaux, à Nantes, bientôt à St Etienne et dans d'autres villes les prochaines années. Et en janvier 2017, ce sont 17 partenaires, venus du Sénégal, d'Haïti, du Rwanda, du Pérou qui nous ont rejoints pour participer aux premières journées « AVEC » organisées par Frères des Hommes. « AVEC » comme « Accompanyer la Volonté d'Engagement Citoyen ». Ils sont venus construire avec nous, avec les tuteurs de la Pépinière, la meilleure façon de préparer les Pépins à participer à une action de solidarité internationale. Ensemble nous avons construit ce qui allait devenir les « incontournables » d'un projet de solidarité qui sont tout à la fois généreux, respectueux, utiles, concrets, collectifs et participatifs.

Guidés ainsi par nos valeurs, c'est bien l'action que nous partageons avec les Pépins et les tuteurs qui rejoignent aujourd'hui la Pépinière. Nous le savons, c'est là dans ce « faire ensemble » que germe l'engagement solidaire qui saura se ré-investir pour construire une société plus fraternelle ici en France et ailleurs dans le monde.



2, rue de Savoie 75006 Paris
Tél. : 01 55 42 62 62 - E-mail : fdh@fdh.org

 [FreresdesHommes.org](https://www.facebook.com/FreresdesHommes.org)  [FreresdHommes](https://twitter.com/FreresdHommes)