

Les marquants de l'année 2015

La Pépinière de la solidarité internationale

Bénévolat

Merci à nos tuteurs bénévoles ! Laure, Mathieu, Hélène... Tous partagent les valeurs de notre association et se sont investis dans l'accompagnement de porteurs de projet.



Formation

Répondre aux désirs d'engagement en France : agroécologie, communication, collecte de fonds... 6 formations ont été organisées pour apprendre à construire son projet.

Projet Pépin

Réaliser des actions concrètes : Marie Bouret, porteuse de projet, s'est rendue 6 mois au Pérou afin de développer les activités commerciales d'artisans locaux.



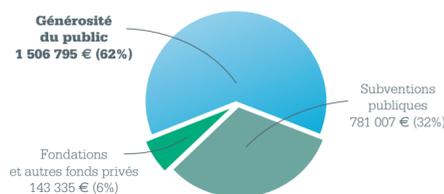
L'année 2015 en chiffres

Origine des ressources

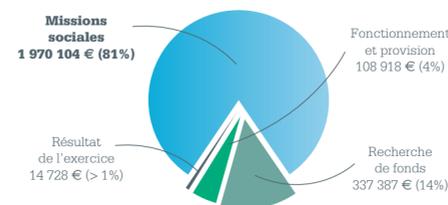
2 431 137 €

Utilisation des ressources

2 431 137 €



62 % de nos ressources proviennent de la générosité des donateurs



81% de nos ressources sont consacrés à nos missions sociales*

*Missions sociales est le terme officiel retenu dans le Compte emploi des ressources. Il désigne l'ensemble des activités qui permettent la réalisation de l'objet social de notre association : la contribution au développement des populations et la sensibilisation de l'opinion publique à la solidarité internationale.

Placer l'humain au cœur de l'action

Le Projet associatif de Frères des Hommes

2015 restera dans les mémoires comme étant l'année anniversaire des 50 ans de Frères des Hommes. Mais 2015 a été aussi une année exceptionnelle où nous avons travaillé à la réaffirmation de notre Projet associatif.



Frères des Hommes et ses partenaires lors du 50^{ème} anniversaire

Les adhérents de l'association se sont retrouvés dans un grand chantier participatif, débuté en juin 2015 et qui a vu son achèvement lors de l'assemblée générale de juin 2016. L'objectif de ce chantier conduit par le Conseil d'administration avec l'équipe salariée était de parvenir à un document de référence capable de **réaffirmer clairement qui est Frères des Hommes, pourquoi et comment nous agissons.**

Pendant plusieurs mois, ponctués par des groupes de travail, des réunions collectives, des consultations, nous avons rédigé un texte que les adhérents ont approuvé lors de l'assemblée générale, en juin 2016.

Le Projet associatif reprend les éléments clés de notre association. **Notre identité** tout d'abord : nous sommes une association de solidarité internationale engagée dans la construction d'une société fondée sur la justice sociale, dans le respect de tous les êtres humains et de l'environnement. Ensuite **notre évolution** : comment ensemble, les donateurs, les bénévoles, les salariés et les partenaires ont su renouveler l'engagement de Frères des Hommes.

Enfin, **notre démarche** : nous sommes aujourd'hui au cœur d'un collectif de partenaires engagés dans des dynamiques de changement social pour parvenir à réduire durablement la pauvreté.

Un Projet associatif à vocation à être partagé, c'est ainsi qu'il nous est apparu important de présenter notre lecture du monde et la vision de la société à laquelle nous aspirons. Nous réaffirmons notre volonté d'agir pour combattre les causes et les conséquences des pauvretés, des inégalités et des injustices. Pour ce faire nous nous donnons les moyens de promouvoir les dynamiques collectives qui renforcent les agricultures paysannes, l'économie solidaire et la démocratie citoyenne. Notre mission est aussi de susciter l'engagement citoyen.

Un autre élément essentiel : **nos 5 valeurs** qui rassemblent celles et ceux qui se retrouvent dans notre association : la fraternité, la solidarité, la non-violence, l'égalité des femmes et des hommes ainsi que le respect de l'environnement. Si les valeurs partagées sont le socle de la relation avec nos partenaires, nos principes d'action sont quant à eux les éléments intangibles qui guident nos capacités à co-construire des actions communes.

Concrètement **nos 6 principes** d'actions se retrouvent dans chacun de nos projets : placer l'humain au cœur de l'action, s'appuyer sur des initiatives locales, favoriser la responsabilité collective, s'engager dans la durée, s'adapter aux situations et accompagner les besoins en formation.

Dans notre Projet associatif, nous avons précisé notre participation à la transformation sociale : ce sont les hommes et les femmes qui transforment la société en construisant des rapports sociaux-économiques équitables et des formes d'organisations collectives et solidaires. Les acteurs de changement sont les citoyens organisés en collectifs, particulièrement les personnes exclues ou confrontées à des situations d'injustice et de pauvreté. Par notre action, **nous permettons au citoyen de passer d'une posture passive de bénéficiaire à celle d'acteur et décideur en coresponsabilité.**

Identité, mission, valeurs et principes d'actions, notre Projet associatif pose un cadre de référence qui a pour vocation de donner du sens à l'action. Il nous permet de mieux dire pourquoi, comment et avec qui nous agissons. Mais c'est surtout un formidable outil qui nous permet de fédérer les énergies, de préparer l'avenir tout en tenant compte de notre passé et de notre présent.

Vous retrouverez l'intégralité de notre Projet associatif sur www.fdh.org. Il est fait pour être consulté et surtout partagé sans modération !



2, rue de Savoie 75006 Paris
Tél. : 01 55 42 62 62 - E-mail : fdh@fdh.org
FreresdesHommes.org [FreresdesHommes](https://www.facebook.com/FreresdesHommes)

Frères des Hommes L'Essentiel de l'année 2015



Témoignages & Dossiers n°130
Bulletin trimestriel d'information
ÉTÉ 2016

Frères des Hommes - 2, rue de Savoie 75006 Paris - Tél. 01 55 42 62 62 - fdh@fdh.org - www.fdh.org
Directeur de publication : Luc Michelon - Contributeurs : Y. Altazin, A-M Diéry, M. Guimberteau, B. Roget - Photos © Frères des Hommes
Imprimé par Centr'Imprim dans le respect de l'environnement - PEFC / 10-31-1543 / Imprim'Vert - Réf. 16-TD2

Retour sur les faits les plus

Coup de projecteur sur nos projets

Insertion des jeunes au Sénégal avec la Kora-PRD

Coup d'envoi de ce projet visant à améliorer l'employabilité des jeunes par le biais du secteur artisanal.



Accompagnement des paysans au Rwanda avec Duhamic-Adri et Adenya

9 étudiants agronomes ont rencontré des groupements afin d'évaluer leurs techniques agricoles.



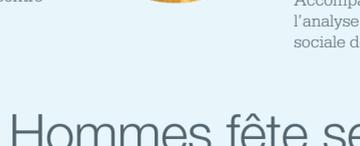
Formation d'une promotion de paysans en Haïti avec le MPP

25 familles pratiquent l'agroécologie et transmettent leurs savoirs à des centaines d'autres familles paysannes.



Émancipation des femmes en RD Congo avec l'Apef

50 femmes ont été formées en couture, broderie ou teinture par une équipe de formateurs renforcée.



Revendication des droits des femmes en Inde avec Fedina

2 marches et manifestations ont été organisées pour lutter contre les discriminations subies.



Développement de partenariats

Accompagnement de l'ONG Batik International dans l'analyse de ses pratiques d'insertion économique et sociale des femmes en Afrique du Nord.



Retrouvailles

Passer le relais de l'engagement : plusieurs générations de militants de l'association se sont retrouvées dans la convivialité durant 2 jours.



Séminaire

Mettre en réseau la solidarité : 21 représentants des partenaires de Frères des Hommes au Sud sont venus échanger à Paris sur leurs méthodes pour accompagner les populations défavorisées.

Livrets

Diffuser nos savoir-faire : 7 publications ont été réalisées, qui mettent en lumière les méthodes de Frères des Hommes et ses partenaires pour lutter contre la pauvreté.

Vous souhaitez en savoir davantage sur les actions de Frères des Hommes en 2015 ?

Contactez-nous au 01 55 42 62 62, sur fdh@fdh.org ou rendez-vous sur notre site www.fdh.org

50 ans d'engagement au service de la solidarité internationale



Par **Luc Michelin**,
Président de Frères des Hommes

Que de belles images lors de l'anniversaire des 50 ans de Frères des Hommes !

Des premiers fondateurs aux acteurs actuels, toute la famille était présente à Paris le 7 novembre 2015. Ce jour-là, les partenaires de tous les pays, les volontaires de toutes les époques, les adhérents, les sympathisants bénévoles et les salariés ont partagé leur vision de la société et leur appartenance à l'association. Cette journée a conclu une semaine de travail et de réflexions avec nos partenaires.

Faire lien entre toutes les générations

La présence des anciens volontaires lors de cet anniversaire a révélé davantage que la joie des retrouvailles. En effet, la présentation de notre dispositif de la Pépinière de la solidarité internationale leur a permis de se rendre compte que les valeurs sous-jacentes à ce projet étaient bien les mêmes que celles des débuts de Frères des Hommes. Oui, la Pépinière permet, aujourd'hui, l'accueil et l'accompagnement de porteurs de projet par des tuteurs bénévoles. Ils sont nombreux à nous avoir déjà rejoints. Et Frères des Hommes recevra en 2016 un soutien de l'Agence française de développement (AFD) pour la développer pendant trois ans.

Un savoir-faire dédié au changement durable

Les valeurs de fraternité, de solidarité, d'égalité en droits guident nos actions. Leur portée politique, si modeste soit-elle au regard du système dominant, est pour nous pleine de sens. Et le partage de ces valeurs est le préalable à nos actions avec nos partenaires. Sur ces bases nous construisons avec eux des projets dans lesquels notre spécificité est maintenant reconnue : celle de la formation au service de la transformation sociale.

Liberté d'action et équilibre économique

Si Frères des Hommes reste une association de solidarité internationale à taille humaine, c'est parce que la solidarité est d'abord une relation entre êtres humains. C'est fondamental car de la qualité de cette relation dépendent notre capacité d'action et notre équilibre économique.

Développer notre capacité d'action c'est accompagner les organisations partenaires dans leur quotidien auprès des populations et collectifs qui s'organisent pour faire reculer pauvreté et injustices. En s'appuyant sur la qualité de notre relation avec nos partenaires, nous avons développé des compétences en ingénierie de formation nous permettant de co-construire des projets de formation à vocation de changement social. C'est sur la base de ce savoir-faire que nous savons, avec nos partenaires, être force de propositions afin d'obtenir le soutien financier des bailleurs internationaux tels que l'Union européenne ou l'Agence française de développement.

Cette liberté d'initiative que nous revendiquons en tant qu'ONG n'est possible que grâce à la relation qui nous lie à nos donateurs. Cette relation de solidarité partagée, basée sur la confiance réciproque, se construit au quotidien. Véritables soutiens sans faille à notre ambition de contribuer à la réduction de la pauvreté, les donateurs sont aussi essentiels à notre équilibre économique. Nous restons donc mobilisés pour accueillir les nouveaux donateurs qui nous rejoignent, soit en soutien à un de nos porteurs de projet, soit approchés par les militants « ambassadeurs » de notre association.

Le détail de l'utilisation de nos ressources en 2015

Chiffres exprimés en milliers d'euros (1 k€ = 1 000 euros)

	Financement des dépenses par :		Total des dépenses 2015
	La générosité des donateurs	Autres, fonds privés et subventions	
Missions sociales réalisées à l'étranger	648 k€	531 k€	1 179 k€
Expertise, fonctionnement et ressources humaines allouées par FdH	333 k€	181 k€	514 k€
Versement à nos organisations partenaires	315 k€	350 k€	665 k€
Missions sociales réalisées par FdH en France	388 k€	54 k€	442 k€
Recherche de fonds	337 k€	0 €	337 k€
Frais d'appel à la générosité du public	317 k€	0 €	317 k€
Frais de recherche de subventions et fonds privés	20 k€	0 €	20 k€
Frais de fonctionnement	56 k€	20 k€	76 k€
TOTAL	1 430 k€	604 k€	2 034 k€
	Dotation aux provisions		33 k€
	Fonds dédiés aux missions sociales à venir		349 k€
	Résultat de l'exercice		15 k€
TOTAL 2015			2 431 k€

100% des ressources reçues de la générosité du public en 2015 ont été dépensées dans l'année.

1 Nos projets de solidarité internationale représentent la part la plus importante de notre budget. Pour plus de la moitié ils sont financés par la générosité des donateurs. Cette année nous avons initié 2 nouveaux projets: l'un avec les artisans au Sénégal cofinancé par l'AFD et soutenu par les donateurs ; l'autre avec les femmes en RD Congo uniquement sur fonds issus de la générosité du public.

2 Equipe salariée, experts, volontaires, stagiaires : Frères des Hommes mobilise tout son savoir-faire au renforcement des capacités de ses organisations partenaires dans les domaines de la formation des populations vulnérables, des méthodes pédagogiques, de la gestion, de l'évaluation et de l'analyse d'impact.

3 Plus de 50% des dépenses consacrées à nos projets au Sud sont gérés directement dans les pays d'intervention par nos partenaires, dans le respect de conventions de projet.

4 Sensibiliser, informer et partager des réalités et initiatives prises par nos partenaires est une des missions essentielles de Frères des Hommes. En cette année anniversaire, nous avons organisé un temps de travail et de témoignages avec la venue à Paris des représentants de nos organisations partenaires. En 2015 nous avons poursuivi le développement de La Pépinière de la solidarité internationale, notre dispositif d'accompagnement et de formation de porteurs de projet.

5 Les frais d'appel à la générosité du public sont composés des frais d'édition et d'envoi des courriers à nos donateurs ainsi que des frais de gestion des dons reçus. En 2015 ce poste est augmenté des coûts d'une opération exceptionnelle de recherche de nouveaux donateurs par location de fichiers d'adresses auprès de la Poste. Les frais de recherche de subventions et fonds privés comptabilisent la valorisation du temps de travail consacré aux demandes de financement pour nos projets. En moyenne sur les 5 dernières années les frais d'appel à la générosité du public représentent 22% des ressources collectées auprès du public.

6 Suite à l'arrêt de la vente de cartes de vœux par FdH Diffusion, nous avons provisionné une partie de la dette due à Frères des Hommes.

7 En 2015, les fonds dédiés sont constitués de financements spécifiques à des projets qui seront engagés en 2016.

8 Les dons et legs reçus de la générosité du public sont prioritairement alloués aux missions sociales. Aucun autre financement ne venant couvrir les frais de recherche de fonds, la générosité des donateurs est le seul moyen financier capable de maintenir notre modèle économique dont dépendent notre fonctionnement et notre capacité à financer nos engagements dans la durée.

DÉPENSES DÉCAISSEES DANS L'ANNÉE

FONDS ENGAGÉS NON DÉCAISSEES

Gérer nos engagements

Notre bilan comptable au 31 décembre 2015 est sain. Il reflète une gestion rigoureuse et avisée au service de la pérennité de nos engagements.

ACTIF NET	31/12/2015	31/12/2014	PASSIF	31/12/2015	31/12/2014
Actif immobilisé	300 k€	298 k€	Fonds propres	1 228 k€	1 221 k€
Actif circulant	2 265 k€	2 576 k€	Résultat de l'exercice	15 k€	8 k€
			Provision pour charges	27 k€	39 k€
			Fonds dédiés	941 k€	1 254 k€
			Dettes	354 k€	352 k€

TOTAL ACTIF	2 565 k€	2 874 k€	TOTAL PASSIF	2 565 k€	2 874 k€
-------------	----------	----------	--------------	----------	----------

A La valeur nette comptable des biens de Frères des Hommes de 300 k€ est constituée principalement de l'immobilier des bureaux : 193 k€. Parmi les investissements de 2015, des travaux d'aménagement des bureaux ont été effectués pour 26 k€.

B L'actif circulant est composé principalement de 554 k€ de créances : legs à encaisser, subventions à recevoir et compte courant avec FdH Diffusion. Nos disponibilités de 1 529 k€ sont placées sans risque, principalement sur des livrets d'épargne associatifs en conformité avec les règles applicables aux associations reconnues d'utilité publique.

C Le montant total des fonds propres correspond à une réserve de 6 mois de budget. Cela nous donne la souplesse nécessaire quant aux prises d'engagements et aux avances de trésorerie pour nos activités courantes et nos projets cofinancés par des bailleurs.

D Les fonds dédiés sont destinés au financement de nos projets en fonction des calendriers d'engagement. Au 31 décembre 2015, ces fonds sont composés de 313 k€ de subventions et fonds privés dédiés aux projets Sud ; de 271 k€ de fonds issus de la générosité du public réservés aux projets Sud ; ainsi que de 357 k€ de legs dédiés au développement de notre Projet associatif.

E Les dettes sont constituées pour 174 k€ de charges de 2015 qui sont à régler début 2016 et pour 180 k€ de l'emprunt contracté auprès du Crédit Coopératif pour l'acquisition des locaux de bureaux au siège de l'association.

Confiance, transparence et contrôles

L'histoire de **Frères des Hommes**, c'est d'abord celle de la confiance des donateurs qui, depuis 1965, nous donnent les moyens de développer nos actions.

La qualité de la relation avec nos donateurs est intrinsèque à notre Projet associatif. Par respect et volonté de transparence, Frères des Hommes, association reconnue d'utilité publique depuis 1988, soumet ses comptes à la certification d'un Commissaire aux comptes indépendant et est agréée par le **Comité de la Charte du don en confiance** depuis 2000.

Toutes les informations de ce document sont issues des rapports moraux, d'activités et financiers ainsi que des comptes annuels approuvés par notre assemblée générale. Ces rapports sont à consulter sur notre site internet **www.fdh.org** ou adressés par courrier à nos donateurs sur simple demande.