

Inde avec Fedina¹⁰
Financement de l'équipe centrale du réseau d'action social

Rwanda avec Duhamic-Adri⁵ et Adenya⁶
Projet agricole et nutrition, participation citoyenne dans les politiques publiques

Sénégal avec la Kora-PRD⁷
Renforcement de la mutuelle d'artisans de Touba

Sénégal avec l'UGPM⁸
Commercialisation de l'huile d'arachide des femmes de Meckhé

RD Congo avec l'APEF⁹
Diagnostic et préparation du plan de formation des femmes entrepreneuses

Burkina Faso avec Aproved
Financement de l'alphabétisation professionnelle des adultes dans le cadre de la Pépinière de la solidarité internationale

France Frères des Hommes

Information
Édition de 4 n° de T&D (tirage à 10 000 exemplaires) ; publication de 3 tribunes dans la presse ; 3 500 nouveaux lecteurs de Résonances, notre blog

Sensibilisation
Défis solidaires : les coureurs de l'Ultra Trail du Mont-Blanc solidaires de Frères des Hommes ; mobilisation contre l'accapement des terres avec participation des bénévoles à 10 journées de sensibilisation ; 9 équipes de militants Frères des Hommes en région

Formation des militants
Mise en place de la « Pépinière de la solidarité internationale », dispositif d'accompagnement de porteurs de projets

Frères des Hommes

QUELQUES FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2014

Haïti
Début d'un nouveau projet de 4 ans de formation en agroécologie des paysans du Haut-plateau central et de renforcement des capacités de formation du MPP.

Sénégal
Obtention du soutien de l'Agence française de développement pour un projet pluriacteurs de renforcement de la formation dans le secteur artisanal informel. Début prévu en 2015.

Finances
En 2014, 85 % de nos ressources sont consacrées à nos missions sociales de lutte contre la pauvreté et de sensibilisation à la solidarité internationale.

Haïti, Pérou, Inde, Sénégal
Réalisation de 4 évaluations des méthodes de formation comme vecteur de transformation sociale.

Rwanda
Poursuite du projet « agriculture & nutrition » avec les familles paysannes. Animation d'ateliers d'analyse du changement social. Organisation d'un voyage solidaire pour les militants de Frères des Hommes.

France
Le Monde, Médiapart et Altermondes ont publié les tribunes de Frères des Hommes sur le Rwanda, le Brésil et la Bolivie.

France
Accueil des premiers tuteurs et porteurs de projets par la « Pépinière de la solidarité internationale ».

Brésil, Bolivie, Pérou
Création du « Fondo Amla » : un fonds spécifique pour financer les microprojets de formation.

RD Congo
Réalisation d'un diagnostic avec l'APEF sur les besoins en formation des femmes. Mise en place d'un nouveau projet.



frères des hommes
www.fdh.org

2, rue de Savoie
75006 Paris - France

Facebook: FreresdesHommes.org
Twitter: FreresdesHommes



Frères des Hommes

L'ESSENTIEL DE L'ANNÉE

2014

Témoignages & Dossiers n°126

Bulletin trimestriel d'information
ÉTÉ 2015

Frères des Hommes
2, rue de Savoie 75006 Paris
Tél. 01 55 42 62 62 - fdh@fdh.org
www.fdh.org

Directeur de publication : Luc Michelon
Contributeurs : Y. Altazin, A-M Diény, M. Guimberteau, B. Roget

Photos © Frères des Hommes
Maquette : oliviermorisse.com
Imprimé par Cent'Imprim
dans le respect de l'environnement
PEFC / 10-31-1543 / Imprim Vert
Réf. 15-TD2

frères des hommes
www.fdh.org



Nos missions sociales 2014

Tout au long de l'année, l'actualité de Frères des Hommes se consulte sur notre site Internet, à travers notre blog Résonances, dans notre journal Témoignages et Dossiers et sur les réseaux sociaux Facebook et Twitter.

Voici un aperçu de nos principales réalisations :

Haïti avec le MPP¹
Nouveau projet pour 4 ans : formation et accompagnement des familles paysannes en agro-écologie ; renforcement des capacités de formation du MPP

Brésil avec le MST²
Participation au financement de l'École d'agro-écologie Milton Santos dans le cadre de la Pépinière de la solidarité internationale ; développement de la formation et de la production agroécologique à l'école Milton Santos

Pérou avec Cenca³
Animation de la coopérative des artisans de Huaycán ; lutte contre les violences faites aux femmes et soutien à leur émancipation

Bolivie avec la Cioec⁴
Réalisation d'un diagnostic de commercialisation des produits paysans dans le cadre de la Pépinière de la solidarité internationale ; renforcement de la production des familles paysannes en apiculture pour la consommation et la vente locale ; augmentation et diversification la production familiale de produits à base de farine de blé



1 Mouvement paysan Papaye
2 Mouvement des travailleurs ruraux sans-terre
3 Cenca, Instituto de Desarrollo Urbano
4 Cioec - Cochabamba
5 Association pour le développement rural intégré
6 Association pour le développement de Nyabimata
7 Kora-PRD (Programmes Ressources Développement)
8 Union des groupements paysans de Meckhé
9 Association pour la promotion de l'entrepreneuriat féminin
10 Fondation pour les innovations éducatives en Asie

Contribuer à une transformation sociale durable

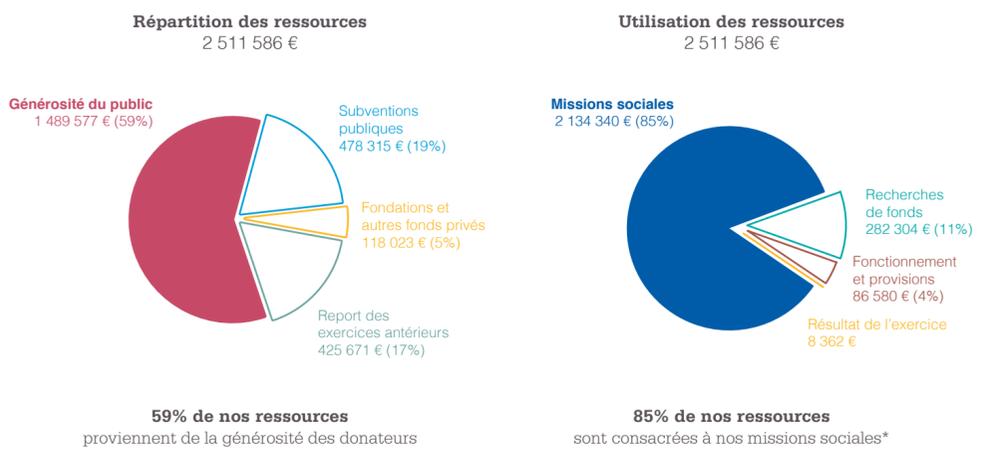
Par **Luc Michelon**, Président

Frères des Hommes porte en son nom la combinaison des valeurs d'humanisme et de fraternité. Oui, notre histoire est un chemin de 50 années de solidarités parcourues, par les volontaires, les partenaires, les salariés, les bénévoles et les donateurs de l'association. Ensemble nous avons appris à combattre les causes et les conséquences de la pauvreté. C'est ce que nous avons souhaité réaffirmer dans notre projet associatif : notre ambition est de contribuer à une transformation sociale durable. C'est pour cela que nous investissons dans la formation des populations vulnérables, seul véritable moyen pour toute personne de devenir acteur de changement dans la construction de solutions collectives.

sont enrichis. Aujourd'hui nous sommes toujours plus proches de nos partenaires au Sud. Dans nos projets, nous intervenons en apportant notre savoir-faire pour renforcer les plans de formation. Notre objectif est partagé : nous voulons que les formations contribuent à un véritable changement : d'abord dans le quotidien immédiat des populations vulnérables mais aussi dans leurs capacités à s'organiser collectivement. Car s'attaquer aux causes de la pauvreté nécessite de former et consolider ces organisations pour leur donner les moyens de conduire leurs activités mais aussi les moyens de se faire reconnaître et d'être entendus des autorités publiques. Vivre la solidarité internationale est aussi possible en France. Frères des Hommes a su entendre le désir de

nos concitoyens de s'y engager. C'est ainsi que nous avons investi nos énergies bénévoles et salariées pour mettre en place la « Pépinière de la solidarité internationale ». Ce dispositif d'accompagnement de porteurs de projets, par le tutorat et la formation, incarne une de nos volontés : contribuer avec nos partenaires au Sud à la réalisation d'actions de solidarité internationale qui sont le socle d'une citoyenneté mondiale. La pertinence d'un projet associatif ne se mesure pas au nombre des années passées mais plutôt à sa capacité à rassembler. Nous sommes fiers d'avoir su maintenir le cap depuis 50 ans et de toujours pouvoir offrir à tous ceux qui le désirent un espace de contribution et d'engagement pour un monde plus fraternel.

L'année 2014 en chiffres



*Missions sociales est le terme officiel retenu dans le Compte emploi des ressources. Il désigne l'ensemble des activités qui permettent la réalisation de l'objet social de notre association : la contribution au développement des populations et la sensibilisation de l'opinion publique à la solidarité internationale.

Consolider notre modèle économique

L'équilibre économique de Frères des Hommes repose sur deux piliers de ressources : la générosité du public et les subventions publiques ou privées.

Les investissements entrepris depuis 2012 pour donner une expertise à Frères des Hommes dans les domaines de l'ingénierie de la formation et de l'ingénierie de projet sont un axe de renforcement du modèle économique. Dans les projets que Frères des Hommes gère avec ses partenaires, cette expertise peut désormais être prise en charge par les différents bailleurs mobilisés. Ces compétences sont également finançables dans les activités que nous menons directement en France, c'est le cas dans le budget proposé à l'Agence française de développement pour la « Pépinière de la solidarité internationale ».

Consolider le modèle économique signifie aussi pour nous accueillir et fidéliser de nouveaux donateurs afin qu'ils s'inscrivent durablement dans le financement de l'ensemble de nos activités. Aujourd'hui nous proposons une offre graduée et diversifiée de possibilités de donner. Un portail de don et une plateforme de financement participatif spécifique à Frères des Hommes ont été développés sur notre site Internet. Passer d'un soutien à un porteur de projet à un don affecté à un projet spécifique pour enfin soutenir la mission générale de Frères des Hommes est une approche progressive et militante de l'engagement des nouveaux donateurs à nos côtés.

Le détail de l'utilisation de nos ressources en 2014

	Financement des dépenses par :		Total des dépenses 2014
	La générosité des donateurs	Autres, fonds privés et subventions	
Missions sociales réalisées à l'étranger	655 037 €	363 802 €	1 018 839 €
Expertise, fonctionnement et ressources humaines allouées par Frères des Hommes	398 872 €	93 534 €	492 406 €
Versement à nos organisations partenaires	256 165 €	270 268 €	526 433 €
Missions sociales réalisées en France	270 656 €	45 765 €	316 421 €
Recherche de fonds	282 304 €	0 €	282 304 €
Frais d'appel à la générosité du public	266 164 €	0 €	266 164 €
Frais de recherche de subventions et fonds privés	16 140 €	0 €	16 140 €
Frais de fonctionnement	25 017 €	57 588 €	82 604 €
TOTAL	1 233 014 €	467 155 €	1 700 169 €
Dotation aux provisions			3 976 €
Fonds dédiés aux missions sociales à venir			799 079 €
Résultat de l'exercice			8 362 €
TOTAL 2014			2 511 586 €

84% des ressources issues de la générosité du public en 2014 ont été dépensées dans l'année. Les sommes collectées non dépensées au 31 décembre de l'année sont intégrées aux fonds dédiés pour financer nos projets en 2015.

- Haiti, Rwanda, Sénégal, Pérou, Inde, Congo, Bolivie : en 2014, la solidarité internationale à l'œuvre dans nos projets de réduction de la pauvreté dépend aux 2/3 de la générosité des donateurs. Cette année nos réalisations sont inférieures à nos objectifs. Nous avons dû reporter notre projet en faveur des apprentis au Sénégal en raison du décalage en 2015 du cofinancement attendu de l'Agence française de développement.
- Équipe salariée, experts, volontaires, stagiaires : Frères des Hommes mobilise tout son savoir faire au renforcement des capacités de ses partenaires dans les domaines de la formation des populations vulnérables, des méthodes pédagogiques, de la gestion, de l'évaluation et de l'analyse d'impact.
- Plus de 50% des dépenses consacrées à nos projets au Sud sont gérées directement dans les pays d'intervention par nos partenaires, dans le respect de conventions de projet.
- Le partage des réalités vécues et initiatives prises par nos partenaires est une des missions essentielles de Frères des Hommes. L'information et la sensibilisation restent prépondérantes avec 68% de nos dépenses de missions sociales en France. Cette année, 32% ont été consacrés au développement de notre dispositif d'accompagnement et de formation de porteurs de projets : la « Pépinière de la solidarité internationale ».
- Cette année, suivant les recommandations du Comité de la charte, nous sommes revenus au mode de comptabilisation antérieur à 2013. Les frais d'appel à la générosité du public comptabilisent l'ensemble des frais nécessaires à l'édition et l'envoi des courriers à nos donateurs mais aussi des frais de gestion des dons reçus. Les frais de recherche de subventions et fonds privés comptabilisent la valorisation du temps de travail consacré à l'introduction de demandes de financement pour nos projets. En moyenne sur les 5 dernières années, les frais d'appel à la générosité du public représentent 18% des ressources collectées auprès du public.
- Notre choix de nous investir dans des projets pluriannuels a pour incidence de nous contraindre à dédier une partie de nos ressources de l'année pour le financement des activités à venir. Les fonds dédiés constitués cette année sont : 278 k€ de subventions et fonds privés pour nos projets au Rwanda, en Haïti et au Sénégal ; 164 k€ de fonds issus de la générosité du public dédiés à l'ensemble de nos projets sud et 357 k€ issus d'un legs particulier dédié au développement de notre projet associatif.
- Les dons et legs reçus de la générosité du public sont prioritairement alloués aux missions sociales. Aucun autre financement ne venant couvrir les frais de recherche de fonds, la générosité des donateurs est le seul moyen financier capable de maintenir notre modèle économique dont dépendent notre fonctionnement et notre capacité à financer nos engagements dans la durée.

Une gestion financière au service de nos engagements

Notre bilan au 31 décembre 2014 est sain, reflet d'une gestion rigoureuse et avisée au service de la pérennité de nos engagements.

ACTIF NET	31/12/2014	31/12/2013	PASSIF	31/12/2014	31/12/2013
Actif immobilisé	298 443 € ^A	104 932 €	Fonds propres	1 220 419 € ^C	1 190 599 €
Actif circulant	2 575 510 € ^B	2 215 771 €	Résultat de l'exercice	8 362 €	29 820 €
			Provision pour charges	39 119 €	35 143 €
			Fonds dédiés	1 253 622 € ^D	880 214 €
			Dettes	352 431 € ^E	184 927 €
TOTAL ACTIF	2 873 953 €	2 320 703 €	TOTAL PASSIF	2 873 953 €	2 320 703 €

A La valeur nette comptable des biens de Frères des Hommes de 298 k€ est constituée principalement de l'immobilier des bureaux : 210 k€. L'actif immobilisé a augmenté en 2014 suite à la décision prise par l'assemblée générale d'acquiescer à l'acquisition de locaux de bureaux jusqu'alors loués au siège de l'association : 190 k€ + 15 k€ de frais d'acquisition. Afin de ne pas immobiliser les réserves nécessaires à nos activités, cette acquisition a été financée par un emprunt bancaire sur 15 ans. Cette opération est réalisée à coût constant, la somme des charges liées à l'acquisition étant égale à celle de la location sur la période considérée. Par ailleurs, cette année, nous avons renouvelé le serveur informatique pour 11 k€.

B L'actif circulant est composé principalement de créances et de disponibilités. Nos créances de 681k€ : legs à encaisser, subventions à recevoir et compte courant avec FdH Diffusion. Nos disponibilités de 1 883 k€ sont placées sans risque, principalement sur des livrets d'épargne associatifs en conformité avec les règles applicables aux associations reconnues d'utilité publique.

C Nos fonds propres en réserve sont de 1,2 M€. Avec ce niveau de réserve (6 mois de budget), nous disposons du fonds de roulement nécessaire au préfinancement des projets cofinancés et nous pouvons mener nos missions sociales en nous adaptant à un contexte économique en évolution constante.

D Les fonds dédiés sont la part sécurisée de nos réserves destinée au financement de nos projets en fonction des calendriers d'engagement. Ils ont augmenté cette année suite à la comptabilisation d'un legs particulier affecté au développement de notre projet associatif. Au 31 décembre 2014, ces fonds sont composés de 278k€ de subventions et fonds privés dédiés aux projets Sud, de 600 k€ de fonds collectés auprès du public et réservés aux projets sud ainsi que de 375 k€ de legs dédiés au projet associatif.

E Les dettes sont constituées pour 162 k€ de charges de 2014 qui sont à régler début 2015 et pour 190 k€ de l'emprunt contracté auprès du Crédit Coopératif pour l'acquisition des locaux de bureaux au siège de l'association.

Confiance, transparence et contrôles

L'histoire de **Frères des Hommes**, c'est d'abord celle de la confiance des donateurs qui, depuis 1965, nous donnent les moyens de développer nos actions. La qualité de la relation avec nos donateurs est intrinsèque à notre projet associatif. Par respect et volonté de transparence, Frères des Hommes, association reconnue d'utilité publique depuis 1988, soumet ses comptes à la certification d'un Commissaire aux comptes indépendant et est agréée par le **Comité de la Charte du don en confiance** depuis 2000. Toutes les informations de ce document sont issues des rapports, moraux, d'activités, et financiers ainsi que des comptes annuels approuvés par notre assemblée générale. Ces rapports sont à consulter sur notre site internet (www.fdh.org) ou adressés par courrier à nos donateurs sur simple demande.