FRÈRES DES HOMMES - BULLETIN D'INFORMATION
TÉMOIGNAGES & DOSSIERS N°156 - ÉTÉ 2023

FRÈRES DES HOMMES

GÉNÉROSITÉS ET FINANCES

L'Essentiel de l'année 2022

CONSEIL D'ADMINISTRATION DE FRÈRES DES HOMMES LORS DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2022

Frères des Hommes en quelques mots

Créée en 1965, Frères des Hommes est une association française de solidarité, non confessionnelle, indépendante de tout parti politique et syndicat, qui s'est fixée comme mission d'être un acteur de transformation sociale à l'étranger et en France.

Notre gouvernance est assurée par un conseil d'administration bénévole élu en assemblée générale par l'ensemble des membres adhérents de l'association. La mise en œuvre de nos actions est soutenue par une équipe salariée basée au siège de l'association à Paris.

À l'étranger

Nous travaillons en partenariat avec les organisations de la société civile qui comme Frères des Hommes sont indépendantes de tout parti politique et de toute confession religieuse. Avec nos organisations partenaires nous définissons des plans d'activités sous forme de projets, en général trisannuels, faisant l'objet de cofinancements publics et privés. Ces projets sont réalisés dans un cadre contractuel liant Frères des Hommes, nos organisations partenaires et les bailleurs financiers. Des conventions encadrant les projets stipulent l'obligation d'évaluations externes et d'audits financiers des dépenses engagées en France comme à l'étranger.

Nos organisations partenaires mettent en œuvre localement nos projets de lutte contre les injustices sociales et environnementales. Ces projets ont pour objectif l'émancipation et l'autonomie des populations issues de situations de vulnérabilités, pour leur permettre de modifier concrètement leurs conditions de vie quotidienne. Avec une double dimension individuelle et collective, nous accompagnons dans nos projets les personnes grâce à des formations techniques et citoyennes. Dans un second temps, nous nous investissons dans la construction de collectifs où ces populations mettent en place des actions de changement social durables. Et pour renforcer les capacités de nos organisations partenaires, nous animons le collectif « Former pour transformer ».

À l'occasion de séminaires et de voyages d'échanges à distance ou parfois en présentiel, nos partenaires développent ensemble des approches méthodologiques de formation auprès des populations, ainsi que des méthodes d'analyse d'impact.

Dans ce document « l'Essentiel de l'année 2022 », nous présentons les informations financières qui sont issues de nos comptes de l'année 2022. Ils ont été établis par notre cabinet d'expertise comptable pour être ensuite audités et certifiés par le Commissaire aux comptes indépendant mandaté par l'assemblée générale de Frères des Hommes.
Le conseil d'administration a procédé le 1er avril 2023 à l'arrêté de ces comptes, permettant ainsi de les présenter à l'assemblée générale des adhérents de Frères des Hommes qui les a approuvés le 1er juillet 2023.

CETTE PUBLICATION N'UTILISE PAS L'ÉCRITURE INCLUSIVE. NÉANMOINS, FRÈRES DES HOMMES A VEILLÉ À CE QUE LES CHOIX D'ÉCRITURE NE VÉHICULENT PAS DE CLICHÉS OU DE STÉRÉOTYPES ET NE FAVORISENT AUCUNE INTERPRÉTATION DISCRIMINANTE, CLIVANTE OU DOMINANTE.

DIRECTRICE DE PUBLICATION : LOUISE NIMIER - CONTRIBUTRICES : R. CHAHIN, S. DROUHIN, A. NOURY - IMPRIMÉ DANS LE RESPECT DE L 'ENVIRONNEMENT PAR CENTR'IMPRIM - PEFC / 10-31-1543 / IMPRIM'VERT - PHOTOS © FRÈRES DES HOMMES - RÉF. 23-TD2

En France

En France, Frères des Hommes anime un réseau d'équipes bénévoles dont les missions principales sont d'accueillir et d'accompagner des porteurs de projets de solidarité internationale et de participer aux débats publics sur les enjeux de la justice sociale et environnementale.

Les dispositifs tels que la Pépinière de la solidarité internationale et la Fabrique Solidaire, où s'investissent bénévolement celles et ceux qui contribuent à développer la solidarité, font l'objet d'engagement de dépenses qui peuvent provenir de fonds publics ou privés ou de fonds issus d'appels à la générosité. A l'instar des projets que nous menons à l'étranger, les projets menés en France et cofinancés par des fonds publics, dont est bénéficiaire et donc redevable Frères des Hommes, font l'objet d'audits financiers et d'évaluation externes.

Notre modèle économique

Notre équilibre économique s'appuie sur 2 piliers de ressources : les fonds issus de la générosité du public et les cofinancements de bailleurs publics et privés. Si nos ressources sont variables d'une année sur l'autre, nous nous efforçons néanmoins de maintenir une stabilité de nos activités. Ceci pour respecter les engagements qui nous lient, tant aux populations en situations de vulnérabilités, qu'à nos organisations partenaires, et aux bénévoles investis dans nos dispositifs en France.

C'est ainsi qu'en fonction de l'avancée de nos actions et de l'encaissement des ressources, les années peuvent présenter des résultats comptables positifs ou négatifs. Par exemple un encaissement de legs ou de dons exceptionnels aura pour incidence de créer un résultat positif qui viendra augmenter les fonds propres de l'association.

Ces fonds seront utilisés les années suivantes - par affectation du résultat comptable négatif - lorsque les recettes courantes annuelles devront être complétées pour honorer nos engagements.

Lorsque nous recevons une subvention d'un bailleur public ou privé pour un projet pluriannuel, la logique est différente. Cet encaissement de ressources excédentaires par rapport à nos activités annuelles sera comptabilisé en fonds dédiés. Ainsi la part de financement dévolue par le bailleur aux activités des années suivantes est sécurisée.

WEEK-END MILITANT ENTRE ÉQUIPES DE BÉNÉVOLES

TRAVAILLER EN COLLECTIF

FEMMES APPRENANTES EN FORMATION D'ALPHABÉTISATION AVEC L'APEF EN RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO

Les organisations partenaires à l'étranger

Adenya (Rwanda)

L'Association pour le développement de Nyabimata fut fondée en 1982, notamment avec l'appui de Frères des Hommes. Elle intervient dans une des régions les plus pauvres et les plus enclavées du pays.

APEF (République démocratique du Congo)

Alors qu'en 1996 débute la première guerre du Congo, deux femmes décident de se mobiliser pour les femmes de la ville de Bukavu et fondent l'Association pour la promotion de l'entrepreneuriat féminin. Pour l'APEF, l'émancipation des femmes et la redéfinition de leur place dans la société passent par la fin de leur dépendance économique vis-à-vis des hommes.

Cenca (Pérou)

L'organisation travaille à Lima, autour d'une des problématiques dominantes : l'exode rural qui entraîne la construction de quartiers populaires précaires. Cenca accompagne les populations vulnérabilisées de ces quartiers pour qu'elles développent des activités économiques et se constituent en acteurs collectifs.

Duhamic-Adri (Rwanda)

L'association intervient dans tout le Rwanda en appui aux familles paysannes oubliées des politiques publiques de développement, à travers des formations et des appuis juridiques et techniques.

Concept (Sénégal)

Créée en 1996, Concept intervient dans le domaine de l'éducation, de la formation, de l'emploi des jeunes. Son objectif est de renforcer la citoyenneté et d'apporter un appui au secteur de l'artisanat. Concept est présent dans les régions de Dakar, Thiès, Saint-Louis, Louga, Kaffrine et Fatick.

Fedina (Inde)

Basée à Bangalore, dans l'État du Karnataka, Fedina a pour objectif d'accompagner et défendre les populations marginalisées (dalits, femmes, populations tribales, travailleurs des secteurs informels).

MPP (Haïti)

Créé il y a 50 ans sur le Haut Plateau Central en Haïti, le Mouvement paysan Papaye regroupe aujourd'hui plus de 60 000 membres. Le MPP est à la fois un mouvement de défense des droits des paysans et une ONG de développement qui soutient la paysannerie dans ses activités agroécologiques.

UGPM (Sénégal)

Attachée aux valeurs de l'agriculture paysanne, l'Union des Groupements Paysans de Meckhé promeut le retour au local, la protection de l'environnement et la solidarité pour que les familles paysannes puissent acquérir une véritable viabilité économique et sociale.

Les équipes bénévoles en France

Les équipes de bénévoles de Frères des Hommes se consacrent à des actions de solidarité en cohérence avec nos objectifs de transformation sociale :

- porter des débats dans l'espace public sur les enjeux du changement social et environnemental ;
- accompagner et former des « Pépins » à l'alliance solidaire avec la Pépinière de la solidarité internationale ;
- être lanceur de solidarité avec la Fabrique solidaire ;
- participer aux premières actions de transformation sociale en France.

Coordonnées par le pôle Vie associative de Frères des Hommes nous les retrouvons dans les villes de Bordeaux, Lille, Bouffémont, Nantes, Paris, Saint-Etienne, Thouaré-sur-Loire, Tours, Versailles et Vire.

Ces équipes, autonomes dans leur fonctionnement, sont néanmoins sous la responsabilité juridique de la gouvernance de Frères des Hommes.

Les partenaires techniques et financiers

Frères des Hommes, pour réaliser ses missions et se renforcer, collabore avec le F3E, un réseau de 80 ONG et collectivités locales dédié à l'apprentissage des organisations œuvrant pour le changement social.

Nous sommes aussi membre de Coordination Sud, la plateforme des ONG françaises.

Plus spécifiquement sur certains de nos projets nous sommes partenaires de l'ONG Batik international spécialisée dans l'accompagnement socioéconomique des femmes en situations de vulnérabilités. Nous sommes enfin partenaire du SCD (Service de coopération au développement) pour l'envoi de volontaires de solidarité internationale qui partagent le quotidien de nos projets au sein de nos organisations partenaires.

Au niveau financier, Frères des Hommes a obtenu le soutien de l'Agence française de développement (AFD) pour nos projets en Haïti, au Sénégal, au Rwanda, au Pérou et en République démocratique du Congo de même qu'en France pour notre dispositif bénévole de la Pépinière de la solidarité internationale.

En cette année 2022 nous avons aussi obtenu les contributions financières de la coopération belge WBI (Wallonie Bruxelles International) et de l'association allemande Misereor.

LÉGENDE

L'ANNÉE 2022 EN CHIFFRES

Coup d'œil sur nos ressources de l'année 2022

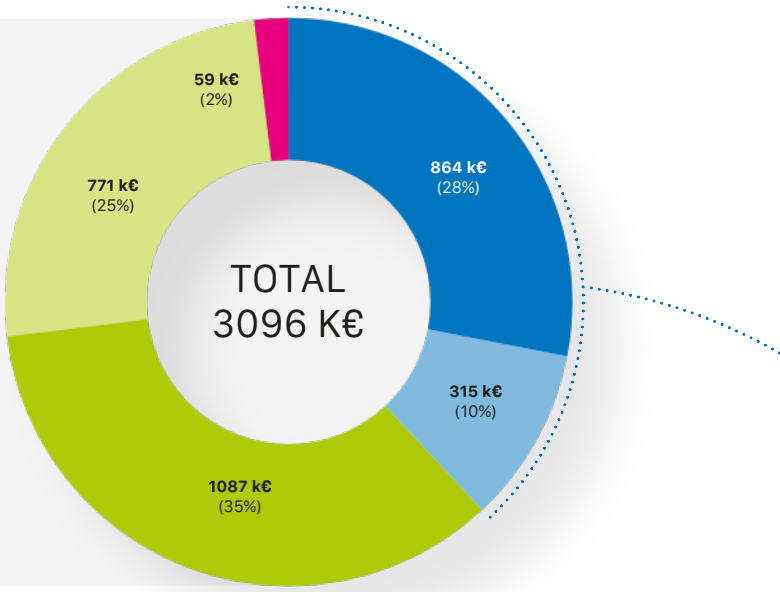
En cette année difficile pour tous, nous avons dû puiser dans nos réserves de fonds propres issus de la générosité du public des années antérieures pour mener à bien nos activités. Encore une fois, la générosité de nos donatrices et donateurs est un levier d'action et de stabilité fondamental pour nous.

En 2022 ce sont 38 % de nos ressources qui proviennent de la générosité du public : 864 k€ de dons et legs reçus dans l'année auxquels nous avons ajouté 315 k€ de fonds propres de réserve, eux aussi issus de la générosité du public des années antérieures.

En ressources complémentaires, nous avons mobilisé les subventions publiques de l'Agence française de développement pour un total de 771 k€ + 1 087 k€ = 1 858 k€ soit cette année 60% de nos ressources globales. Les fondations sollicitées pour un montant de 59 k€ viennent compléter notre budget annuel.

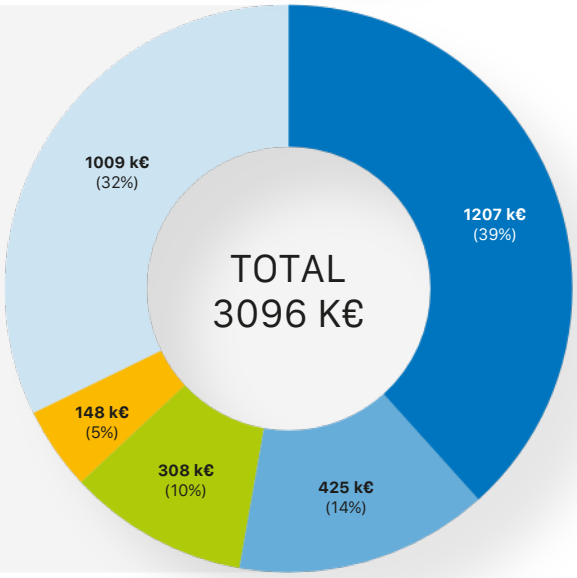
NOS RESSOURCES GLOBALES EN 2022...

- **Générosité du public**
- **Résultat déficitaire (mobilisation de réserves)**
- Subventions publiques
- Fonds dédiés issus des subventions publiques
- Fondations et fonds privés



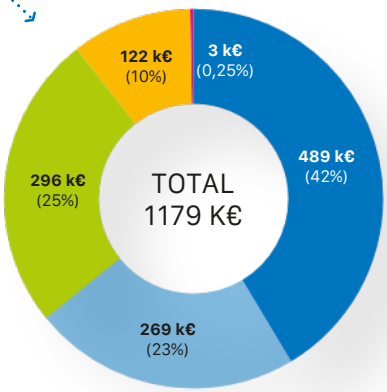
... ET LEUR UTILISATION

- **Projets de lutte contre les injustices à l'étranger**
- **Information et formation à la solidarité en France**
- Frais de recherche de fonds
- Fonctionnement et provisions
- Reports et fonds dédiés



FORMATIONS AUX TECHNIQUES AGRICOLES AVEC NOS PARTENAIRES RWANDAIS DUHAMIC-ADRI ET ADENYA

Du côté de l'utilisation de nos ressources en 2022



***DÉTAIL DE L'UTILISATION DES RESSOURCES DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EN 2022**

- **Projets de lutte contre les injustices à l'étranger**
- **Information et formation à la solidarité en France**
- Frais de recherche de fonds
- Fonctionnement et provisions
- Reports et fonds dédiés

Nos projets de lutte contre les injustices à l'étranger

Cette année nous avons consacré 1 207 k€ à nos projets à l'étranger soit 39% des ressources employées, c'est la part la plus importante de nos activités. Elles sont financées pour 489 k€ par la générosité des donateurs. Le complément est assuré par nos bailleurs, l'Agence française de développement (AFD) principalement. Dans la continuité des engagements pris les années précédentes, nos projets sont situés en Haïti, au Rwanda, au Pérou, au Sénégal, en Inde et en République démocratique du Congo. En complément des projets locaux dans chaque pays, nos partenaires sont réunis dans le collectif « Former pour transformer » animé par Frères des Hommes et dédié à l'amélioration des méthodes d'accompagnement des populations.

Nos actions d'information et de formation à la solidarité en France

Nos actions en France représentent 425 k€ cette année dont 269 k€ ont été assurés par l'utilisation de fonds issus de la générosité du public. Le complément est assuré par nos bailleurs, l'Agence française de développement (AFD) principalement. En 2022, nos activités bénévoles ont connu un rebond avec la Pépinière de la solidarité internationale mais aussi grâce au dynamisme des équipes locales. La possibilité d'organiser plusieurs évènements en présentiel a redonné de la visibilité à Frères des Hommes tout en renforçant ses espaces militants. Nous avons également continué d'informer nos publics (bénévoles, donateurs et grand public) sur l'actualité de nos actions à l'étranger comme en France.

Les frais de collecte et de recherche de fonds

Nous comptabilisons ici les dépenses d'appel à la générosité du public ainsi que les frais de gestion des dons et legs encaissés. Est aussi compté le coût du temps de travail consacré à la rédaction de dossiers de demande de subvention auprès de bailleurs et fondations. Le montant de 308 k€ cette année comprend outre nos activités régulières de relations avec nos donateurs et donatrices, les coûts d'animation de la Fabrique Solidaire : notre dispositif de financement participatif permettant à nos « Lanceurs de solidarité » bénévoles de recueillir le soutien de nouveaux donateurs pour Frères des Hommes. Ces frais de recherche de fonds et de nouveaux soutiens, pourtant indispensables à notre développement, sont très peu pris en charge par nos bailleurs privés ou publics. Aussi nous sommes contraints de réserver une part de fonds issus de la générosité du public pour les financer. En moyenne sur les 5 dernières années, les frais d'appel à la générosité représentent 21% des ressources collectées auprès du public.

Les frais de fonctionnement

Ces frais restent à un niveau très maîtrisé cette année de 5% de nos ressources utilisées pour un montant total de 148 k€. Ceci est dû notamment au fait que nous sommes propriétaires de la quasi-totalité des locaux que nous utilisons pour les salariés et bénévoles au quotidien. Dans ces frais, on retrouve les frais résiduels, qui ne sont pas directement affectés à nos missions sociales ou aux activités de recherche de fonds. Ces frais de fonctionnement ne sont que peu pris en charge par les bailleurs privés et publics, aussi c'est grâce à 122 k€ de fonds issus de la générosité du public que nous pouvons les financer.

Les fonds reportés et fonds dédiés

La dotation en fonds dédiés et reportés s'élève à 1 008,6 k€ en 2022. Elle comprend 1 005 k€ de subvention AFD dédiée au financement des activités de 2023 de nos différents projets. On y retrouve aussi comptabilisés des dons issus de la générosité du public pour 3 k€.

Pour comparer notre compte de résultat 2022 à ceux des années précédentes, Frères des Hommes met à disposition sur son site internet l'ensemble de ses comptes annuels validés en Assemblée Générale : **www.fdh.org**

FORMATION COUTURE D'UN JEUNE ACCOMPAGNÉ PAR CONCEPT, NOTRE PARTENAIRE AU SÉNÉGAL

La situation financière au 31 décembre 2022

En cette année 2022, notre bilan a augmenté. Au passif, ceci est dû à la dotation en fonds dédiés pour 1071 k€ principalement composés de subventions AFD réservées au financement des activités de nos projets en 2023. Nous avons aussi comptabilisé un solde de legs à encaisser de +542 k€.

Nos dettes sont principalement composées de l'emprunt contracté en 2014 pour l'achat d'un local de bureau, ainsi que de factures et dettes aux organismes sociaux payées début 2023.

A l'actif, le montant de nos disponibilités a diminué du fait de la dotation en fonds dédiés des subventions reçues pour les années à venir.

Notre situation financière est saine, le montant de nos disponibilités nous permet de couvrir nos engagements à projet et dettes.

Le montant de nos fonds propres, après résultat, correspond à une réserve d'une année de budget de fonctionnement et d'activités. Ces fonds propres nous sont essentiels.

Ils nous permettent de tenir nos engagements de moyen terme pris avec nos partenaires vis-à-vis des populations. Ils sont aussi une sécurité pour faire face à des décalages d'octroi de subventions des bailleurs.

Et ils nous sont très utiles pour accompagner notre association à faire face aux nouveaux enjeux de la lutte contre les injustices sociales dans un contexte économique, social et environnemental de plus en plus complexe.

Actif net	31/12/22	31/12/21
Immobilisations	663 848 €	294 350 €
Autres créances	495 572 €	89 065 €
Disponibilités	3 521 657 €	3 966 306 €
Charges constatées d'avance	7 914 €	5 811 €
Total	**4 688 991 €**	4 355 532 €

Passif	31/12/22	31/12/21
Fonds propres	3 054 043 €	3 070 766 €
Résultat de l'exercice	- 315 134 €	- 16 723 €
Fonds dédiés	1 071 588 €	953 810 €
Fonds reportés legs	542 597 €	- €
Provision pour charges	4 552 €	15 752 €
Dettes	331 345 €	331 926 €
Total	**4 688 991 €**	4 355 532 €

PAYSANS FORMÉS PAR LE MPP, NOTRE PARTENAIRE HAÏTIEN

L'impact de nos actions de transformation sociale

Les enjeux de justice sociale et environnementale sont au cœur des projets menés par Frères des Hommes et les organisations partenaires. Nos principaux leviers d'action qui renforcent et valorisent la contribution des sociétés civiles au changement social passent par la formation, la structuration en collectif et l'alliance des pouvoirs d'agir.

Des actions concrètes jalonnent chacune de ces étapes et ont de l'impact !

Dans le projet RECASE au Rwanda avec Duhamic-Adri et Adenya, la démultiplication des formations techniques et citoyennes est mise à l'honneur, offrant au paysan le statut de « paysan-formateur ». Il s'agit d'une transmission des savoirs acquis par les paysans à leurs pairs. Grâce à cette approche, c'est le rôle social du paysan qui est transformé. Autre exemple avec les actions collectives solidaires portées par les organisations communautaires qui changent les relations sociales entre les habitants et qui améliorent les conditions de vie au sein de la communauté. A cela s'ajoute le développement d'alliances avec les autorités locales, signe d'une reconnaissance des groupements de paysans dans leur rôle d'acteur participant au développement local. Tous ces axes de changement caractérisent les dynamiques solidaires à destination de toutes et tous qui se poursuivent au-delà du projet.

Du côté des femmes congolaises accompagnées par l'APEF, nous avons observé qu'elles prennent l'initiative de nouvelles activités communautaires comme l'assainissement, la résolution des conflits, l'implication dans diverses associations et la transmission des compétences vers de nouvelles femmes. Les actions de formation ont permis un renforcement de l'estime de soi et l'accroissement de la considération sociale des femmes au sein de leur communauté. Un éveil de conscience des femmes sur leurs droits et leurs devoirs, une augmentation de l'autonomie financière des femmes et une répartition plus équilibrée des tâches au sein du ménage ont été également observés.

Enfin, grâce à notre projet au Pérou avec CENCA, les femmes de Mariategui ont vu évoluer leurs conditions de vie aux niveaux personnel, familial et communautaire. Elles ont appris à gérer des organisations communautaires et lancer des initiatives économiques solidaires au

sein de leur quartier. L'impact de leurs actions leur ont apporté l'estime de soi et la liberté d'expression, ainsi que le renforcement des compétences socio-économiques et techniques. Un renforcement du dialogue, une meilleure répartition des tâches domestiques et une participation aux revenus de la famille ainsi qu'un élargissement du tissu social ont été notés. Enfin, grâce à leur engagement collectif, ces femmes péruviennes ont mené des campagnes de plaidoyer !

Nos projets s'inscrivent dans le temps long et pas à pas contribuent à la transition de la société. Ces changements de représentations sociales, de rôles et responsabilités, d'estime de soi, d'autonomie financière sont possibles grâce à votre solidarité et votre générosité. Nous comptons sur vous !

80 bénévoles

actifs chaque année au sein de Frères des Hommes

8 partenaires

Concept et UGPM au Sénégal,
MPP en Haïti, Adenya et Duhamic-Adri au Rwanda,
l'APEF en République Démocratique du Congo,
Fedina en Inde, Cenca au Pérou

2232 personnes

ont suivi des formations en : alphabétisation, coupe-couture, masculinité positive, leadership, mécanique, citoyenneté, hygiène, nutrition, agroécologie

Confiance, transparence et contrôles

Frères des Hommes, c'est d'abord l'histoire de la confiance des donateurs. Depuis 1965, ces femmes et ces hommes nous donnent les moyens de développer nos actions et de renouveler au quotidien nos engagements.

Réaffirmée dans notre projet associatif, la qualité de la relation avec nos donateurs est l'incarnation de notre volonté d'alliance.

En tant qu'association reconnue d'utilité publique depuis 1988, nos comptes sont certifiés par un Commissaire aux comptes indépendant et nous sommes labellisés « Don en Confiance » depuis 2000.

En 2020, nous avons obtenu un renouvellement de notre label « Don en Confiance ».

CLAIRE, RESPONSABLE DE FORMATION, LORS DE SA MISSION EN INDE AVEC L'ÉQUIPE DE FEDINA

Tous les projets bénéficient du soutien de nos donateurs.

Nos projets en Haïti, Rwanda, RD Congo, Sénégal et Pérou et le dispositif de la Pépinière bénéficient du soutien de l'Agence française de développement (AFD). Notre projet en RDC bénéficie du soutien de la Fondation RAJA-Danièle Marcovici.

FRÈRES DES HOMMES = DON en CONFIANCE + Association reconnue **d'utilité publique** + Association habilitée à recevoir **dons, legs, assurances-vie et donations**

Frères des Hommes - 2, rue de Savoie 75006 Paris - 01 55 42 62 62 - fdh@fdh.org - **www.fdh.org**

Facebook : FreresdesHommes - Instagram : freresdeshommes - Twitter : @FreresdsHommes