



ESSENTIEL 2025

Générosités et finances

Notre association

Créée en 1965, Frères des Hommes est une association de solidarité internationale reconnue d'utilité publique, non confessionnelle et apolitique, engagée dans la transformation sociale en France et à l'étranger.

Notre gouvernance est assurée par un conseil d'administration bénévole élu en assemblée générale par nos adhérents. Composé de 16 administratrices et administrateurs (7 femmes et 9 hommes), il est renouvelé par tiers tous les trois ans. En 2025, le conseil d'administration s'est réuni à sept reprises pour définir et suivre les orientations stratégiques de l'association.

Cette année a été marquée par une forte mobilisation des administrateurs sur divers chantiers menés conjointement avec l'équipe salariée : travaux autour du modèle socio-économique, réflexion sur le nouveau projet bénévole « *Agir Avec le Vivant* » ou encore préparation des 60 ans de l'association.

La mise en œuvre de nos actions est soutenue par une équipe salariée de 15 personnes basée à Paris. Malgré une

diminution des effectifs en 2024 – trois postes non renouvelés – liée à la fin ou à la baisse des financements de certains projets, l'équipe reste fortement engagée dans la mise en œuvre de nos actions collectives et solidaires en France comme à l'étranger pour plus de justice sociale et environnementale.

En 2025, plusieurs espaces de réflexion ont rythmé la vie d'équipe de Frères des Hommes : deux journées stratégiques ont été consacrées aux évolutions de l'association, une journée de formation interne facilitée par le Pôle Form'Action et divers temps réguliers d'information pour favoriser la transversalité entre les pôles.

Enfin, nos équipes bénévoles, présentes dans plusieurs territoires en France, jouent un rôle essentiel dans la vie associative, ainsi que dans l'ancrage progressif de nos actions de solidarité en lien avec divers partenaires locaux ayant des valeurs et une vision partagée avec Frères des Hommes.

CÉLÉBRATION DES 60 ANS DE FRÈRES DES HOMMES



CETTE PUBLICATION N'UTILISE PAS L'ÉCRITURE INCLUSIVE. NÉANMOINS, FRÈRES DES HOMMES A VEILLÉ À CE QUE LES CHOIX D'ÉCRITURE NE VÉHICULENT PAS DE CLICHÉS OU DE STÉRÉOTYPES ET NE FAVORISENT AUCUNE INTERPRÉTATION DISCRIMINANTE, CLIVANTE OU DOMINANTE.

DIRECTRICE DE PUBLICATION : LOUISE NIMIER - RÉDACTION : L. JANIN, R. LOISON, A. NOURY - MISE EN PAGE : OLIVIERMORISSE.COM - IMPRIMÉ DANS LE RESPECT DE L'ENVIRONNEMENT PAR CENTR'IMPRIM - PEFC / 10-31-1543 / IMPRIM'VERT - PHOTOS © FRÈRES DES HOMMES ET LOIC TRUJILLO - RÉF. 26-TD2

Nos missions sociales

À l'étranger, aux côtés d'associations partenaires, nous coconstruisons des projets cofinancés par des fonds publics et privés, **encadrés par des conventions et soumis à des évaluations externes et audits financiers**. Nos actions de **lutte contre les injustices sociales et environnementales** visent l'émancipation, l'autonomisation et l'amélioration durable des conditions de vie des populations en situations de vulnérabilités, à travers des formations techniques et citoyennes inspirées de l'éducation populaire, favorisant l'émergence de collectifs engagés dans le changement social.

Le **Collectif Former pour Transformer** réunit 13 organisations (ACORD Rwanda ; Adenya ; AJE ; APEF ; BATIK INTERNATIONAL ; CENCA ; CONCEPT ; Duhamic-Adri ; FDH ; FEDINA ; IPTK ; MPP ; UGPM) partageant, dans des contextes et des pays différents, une même vision de la transformation sociale pour une société plus juste et inclusive. Ce réseau, dédié à l'amélioration des pratiques,

contribue à remettre en question les rapports de domination Nord-Sud.

En France, le Pôle Vie Associative anime un réseau d'équipes bénévoles engagées dans des actions locales de sensibilisation, de formation et de mobilisation citoyenne. En 2025, les équipes bénévoles ont poursuivi leur engagement en alliant formations, actions et rencontres entre publics ne partageant pas les mêmes réalités socioéconomiques, culturelles, de genre... Plus de **260 personnes ont été invitées à vivre des animations pour transformer leurs regards sur les rapports de domination** grâce aux équipes de Lille, Paris, Bouffemont, Tours, Thouaré, Saint-Étienne et aux actions du pôle Vie Associative.

L'année 2025 témoigne de l'engagement de salariés et de bénévoles qui expérimentent, coopèrent et font vivre nos valeurs dans les territoires.

Nos partenaires d'action

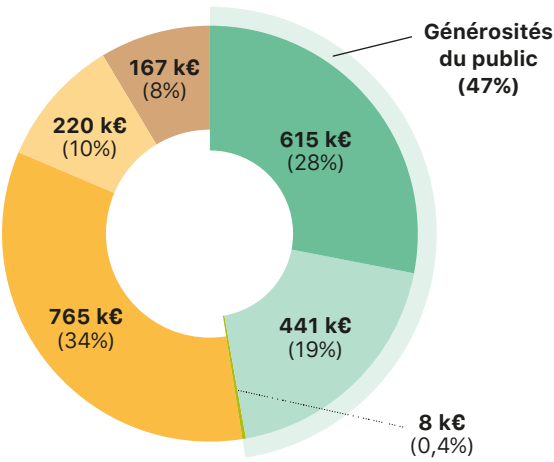


Nos ressources...

TOTAL : 2 215 k€

Générosités du public

- Dons, legs et autres générosités
- Résultat déficitaire (mobilisation de réserves)
- Fonds dédiés
- Subventions publiques
- Fonds dédiés issus des subventions publiques
- Fondations et autres fonds privés



K€ = MILLIER D'EUROS

En 2025, 47 % de nos ressources proviennent de la **générosité du public** : **615 k€** issus des dons, legs et autres formes de soutien, auxquels s'ajoutent **441 k€** prélevés sur nos réserves de fonds propres, elles-mêmes constituées grâce à la générosité de nos donateurs et donatrices au fil des années. Dans un contexte particulièrement difficile, nous avons en effet dû mobiliser une partie de ces réserves afin de poursuivre nos activités et d'assurer la continuité de nos engagements.

Par ailleurs, nous avons mobilisé **985 k€** de subventions publiques, principalement auprès de l'Agence Française de Développement, représentant **44 %** de nos ressources totales.

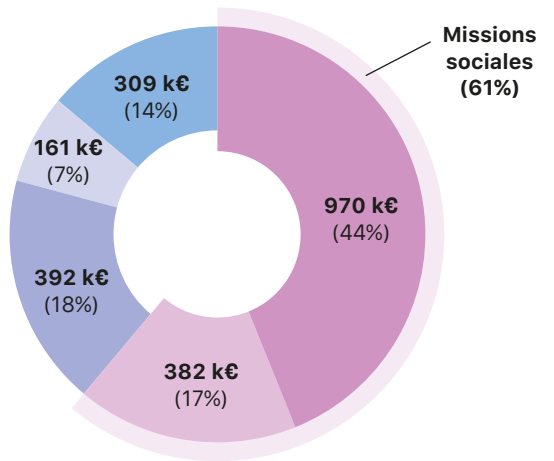
Enfin, les fondations et fonds privés ont contribué à hauteur de **167 k€, soit 8 %** de notre budget annuel, complétant ainsi les moyens nécessaires à la mise en œuvre de nos actions.

... et leur utilisation

TOTAL : 2 215 k€

Missions sociales

- Projets de lutte contre les injustices à l'étranger
- Information et formation à la solidarité en France
- Frais de recherche de fonds
- Fonctionnement et provisions
- Reports et fonds dédiés



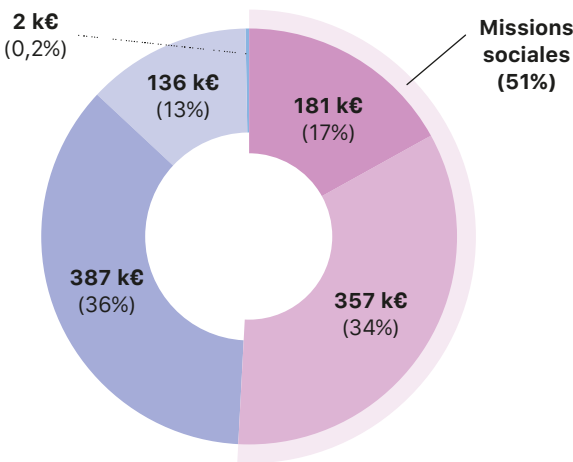
K€ = MILLIER D'EUROS

Ce que finance votre générosité

TOTAL : 1 064 k€

Missions sociales

- Projets de lutte contre les injustices à l'étranger
- Information et formation à la solidarité en France
- Frais de recherche de fonds
- Fonctionnement et provisions
- Reports et fonds dédiés



K€ = MILLIER D'EUROS

Évolution du modèle socio-économique

Le financement de Frères des Hommes repose sur un équilibre entre la générosité du public, les financements publics et le soutien de fondations privées. Cette diversité de ressources est essentielle pour accompagner nos partenaires dans la durée et développer nos actions en France comme à l'international.

En 2025, malgré un contexte difficile pour le secteur de la solidarité internationale, nos projets ont continué à bénéficier du soutien de partenaires publics majeurs. L'Agence Française de Développement (AFD) a accompagné nos actions en Haïti, au Pérou, en République démocratique du Congo, au Rwanda et au Sénégal, ainsi que le Collectif Former pour Transformer. Le Fonds pour le Développement de la Vie Associative et plusieurs collectivités territoriales (Ville de Bordeaux, Ville de Paris, Région Ile de France) ont également financé nos actions.

Nos efforts de diversification des ressources ont aussi permis de renforcer le soutien de la philanthropie privée. Des fondations engagées, telles que la Fondation Groupe EDF, la Fondation Engagés Solidaires, la Fondation Frères des Hommes ou encore les fondations JM Bruneau et Hardy, ont participé au financement de nos projets et de notre fonctionnement.

Nos partenaires à l'étranger contribuent également de manière croissante au financement des projets grâce à la mobilisation de leurs propres ressources et partenaires financiers. Bien que ces cofinancements ne transitent pas par les comptes de Frères des Hommes, ils constituent un apport essentiel à la mise en œuvre des actions et témoignent du renforcement de l'autonomie et de la capacité d'action de nos partenaires.

Enfin, comme de nombreuses associations, nos ressources issues de la générosité sont extrêmement précieuses mais peuvent fortement varier d'une année sur l'autre, notamment en raison du contexte externe ou bien du caractère exceptionnel des legs. En 2025, afin de maintenir nos engagements et de poursuivre nos activités, nous avons mobilisé une partie des réserves constituées grâce à la générosité de nos soutiens.

Conscients des évolutions qui affectent durablement notre association (baisse du nombre de donateurs, évolution des financements publics et contexte international plus incertain), nous avons engagé une réflexion stratégique sur notre modèle socio-économique. L'objectif est de diversifier davantage nos ressources et de consolider les conditions de financement de nos missions sociales à l'horizon 2030.

FEMMES DE MARIATEGUI (PEROU) EN FORMATION DE COIFFURE





Nos projets de lutte contre les injustices à l'étranger

En 2025, nous avons consacré 970 488 € à nos projets à l'étranger, soit 44 % des ressources employées. Il s'agit, comme chaque année, de notre principal domaine d'intervention.

Ces actions ont été financées à hauteur de 181 399 € grâce à la générosité de nos donateurs et donatrices. Le reste a été couvert par nos partenaires institutionnels, principalement l'Agence Française de Développement (AFD).

Au cours de l'année, nous avons soutenu 6 projets de transformation sociale dans cinq pays (Haïti, Pérou, République démocratique du Congo, Rwanda et Sénégal), ainsi que les activités du collectif international Former pour Transformer.



Nos frais de collecte et de recherche de fonds

Les frais de collecte et de recherche de fonds s'élèvent à 392 328 €, soit 18 % des ressources employées (+1 point par rapport à 2024).

Ils couvrent les actions de mobilisation et de fidélisation des donateurs et donatrices, ainsi que le développement du mécénat. Ces dépenses, indispensables à la pérennité de nos actions et à la diversification de nos ressources, sont financées à 386 796 € par la générosité du public.

Dans un contexte de baisse du nombre de donateurs et de la collecte, nous poursuivons nos efforts pour élargir notre base de soutien tout en veillant à maîtriser nos coûts. Sur les cinq dernières années, les frais d'appel à la générosité représentent en moyenne 28 % des ressources collectées auprès du public.



Nos frais de fonctionnement

Les frais de fonctionnement s'élèvent à 161 155 €, soit 7 % des dépenses, une proportion stable par rapport à 2024.

Ils couvrent notamment les charges locatives, l'énergie et les outils informatiques. Peu financés par les bailleurs publics, ils sont principalement pris en charge grâce à la générosité du public (136 423 €), complétée par le soutien de fondations partenaires.



Nos actions de sensibilisation et de formation à la solidarité internationale en France

Nos actions de sensibilisation à la solidarité internationale et de formation des bénévoles et du grand public ont représenté 381 781 €, soit 17 % des ressources mobilisées. Elles sont financées en majorité grâce à la générosité du public.

Dans le cadre de la Pépinière de la Solidarité Internationale, trois initiatives citoyennes ont été accompagnées. En fin d'année, l'association a décidé de faire évoluer ce dispositif afin de concentrer ses moyens sur le développement du projet bénévole « Agir avec le vivant ».



Nos fonds reportés et fonds dédiés

La dotation en fonds dédiés et reportés s'élève à 309 265 €. Elle est constituée principalement de subventions de l'AFD affectées au financement de projets (307 301 €) et, dans une moindre mesure, de dons issus de la générosité du public (1 964 €).

Le bilan financier au 31 décembre 2025

L'actif

L'année 2025 confirme la stabilité et la solidité financière de Frères des Hommes. Le total du bilan progresse, passant de 3 389 367 € à 3 687 635 €. Cette évolution s'explique notamment par une hausse des immobilisations liée à l'acquisition de plusieurs biens immobiliers issus de généreux legs, pour un montant de 949 k€. Par ailleurs, le niveau de nos disponibilités permet à l'association de couvrir l'ensemble de ses engagements de projets et de ses dettes, témoignant d'une gestion financière prudente et responsable.

ACTIF NET	31/12/2025	31/12/2024
Immobilisations	949 160 €	305 822 €
Stocks	2 880 €	10 000 €
Autres créances	198 354 €	184 908 €
Disponibilités	2 529 898 €	2 882 307 €
Charges constatées d'avance	7 342 €	6 331 €
TOTAL ACTIF	3 687 635 €	3 389 367 €

Le passif

Les fonds propres de l'association s'élèvent à 2 517 k€ au 31 décembre 2025, en progression par rapport à 2024. Ce niveau de réserves permet à Frères des Hommes de sécuriser ses engagements et d'assurer les avances de trésorerie nécessaires à ses activités et projets cofinancés. Les dettes, principalement constituées de charges courantes et de l'emprunt lié aux locaux, restent maîtrisées.

PASSIF	31/12/2025	31/12/2024
Fonds propres	2 516 661 €	2 331 795 €
Résultat de l'exercice	- 440 500 €	184 866 €
Fonds dédiés	391 176 €	310 353 €
Fonds reportés legs	933 693 €	254 110 €
Provision pour charges	5 856 €	6 602 €
Dettes	280 749 €	301 642 €
TOTAL PASSIF	3 687 635 €	3 389 367 €

SESSION DE FORMATION EMANCIPATRICE POUR LES FEMMES DE BUKAVU (APEF, RD CONGO)





DES SALARIÉES DE FDH AVEC LES MEMBRES DU PROJET RECASE (DUHAMIC-ADRI & ADENYA, RWANDA)

Transparence et contrôles

Frères des Hommes est une association loi 1901 non confessionnelle, indépendante de tout parti politique et syndicat et reconnue d'utilité publique.

Depuis 60 ans, Frères des Hommes se construit grâce à la confiance renouvelée de ses donateurs et donatrices. Vous nous donnez les moyens de développer nos actions et de renouveler nos engagements à travers le monde.

Agréée par le Don en Confiance, l'association fait l'objet d'un contrôle annuel par l'organisme et s'engage à en respecter les exigences en matière de transparence et d'efficacité.

Dans ce document, nous présentons les informations financières qui ont issues de nos comptes de l'année 2025. Ils ont été établis par notre cabinet d'expertise comptable pour être ensuite audités et certifiés par le Commissaire aux comptes indépendant mandaté par l'assemblée générale de Frères des Hommes.

Le conseil d'administration a procédé le 11 avril 2026 à l'arrêté de ces comptes, permettant ainsi de les présenter à l'assemblée générale des adhérents de l'association qui les a approuvés le 4 juillet 2026.



Tous nos projets sont rendus possibles grâce au soutien de nos donateurs ainsi qu'à la collaboration essentielle de nos partenaires techniques et financiers.



Association reconnue
d'utilité publique



Association habilitée à recevoir
dons, legs, assurances-vie
et donations