



L'Essentiel

de l'année **2021**



Séminaire annuel entre l'équipe salariée et le conseil d'administration de Frères des Hommes



Frères des Hommes en quelques mots

Qui sommes-nous, que faisons-nous, avec qui ?

Créée en 1965, Frères des Hommes est une association française de solidarité, non confessionnelle, indépendante de tout parti politique et syndicat, qui s'est fixée comme mission d'être un acteur de transformation sociale à l'étranger et en France. Notre gouvernance est assurée par un conseil d'administration bénévole élu en assemblée générale par l'ensemble des membres adhérents de l'association. La mise en œuvre de nos actions est soutenue par une équipe salariée basée au siège de l'association à Paris.

À l'étranger

À l'étranger nous travaillons en partenariat avec les organisations de la société civile qui, comme Frères des Hommes, sont indépendantes de tout parti politique et de toute confession religieuse. Avec nos organisations partenaires nous définissons des plans d'activités sous forme de projets, en général triannuels, faisant l'objet de cofinancements publics et privés.

Ces projets sont réalisés dans un cadre contractuel liant Frères des Hommes, nos organisations partenaires et les bailleurs financiers. Des conventions encadrant les projets stipulent l'obligation d'évaluations externes et d'audits financiers des dépenses engagées en France comme à l'étranger.

Nos organisations partenaires mettent en œuvre localement nos projets de lutte contre les injustices sociales et environnementales.

Ces projets ont pour objectif l'émancipation et l'autonomie des populations issues de situations de vulnérabilités, pour leur permettre de modifier concrètement leurs conditions de vie quotidienne. Avec une double dimension individuelle et collective, nous accompagnons dans nos projets les personnes grâce à des formations techniques et citoyennes.

Dans un second temps, nous nous investissons dans la construction de collectifs où ces populations mettent en place des actions de changement social durables. Et pour renforcer les capacités de nos organisations partenaires, nous animons le collectif « Former pour transformer ».

À l'occasion de séminaires et de voyages d'échanges à distance ou parfois en présentiel, nos partenaires développent ensemble des approches méthodologiques de formation auprès des populations, ainsi que des méthodes d'analyse d'impact.

Frères des Hommes
2, rue de Savoie
75006 Paris
01 55 42 62 62
fdh@fdh.org
www.fdh.org

Témoignages & Dossiers n°153

Directrice de publication : L. Nimier
Contributeurs : Y. Altazin, E. Bergerard, A. Berthin, S. Drouhin, A. Noury, L. Scaillet
Imprimé dans le respect de l'environnement Centr'Imprim PEFC / 10-31-1543 / Imprim'Vert
Photos © Frères des Hommes
Réf. 22-TD2

En France

En France, Frères des Hommes anime un réseau d'équipes bénévoles dont les missions principales sont d'accueillir et d'accompagner des porteurs de projets de solidarité internationale et de participer aux débats publics sur les enjeux de la justice sociale et environnementale. Les dispositifs tels que la Pépinière de la solidarité internationale et la Fabrique Solidaire, où s'investissent bénévolement celles et ceux qui contribuent au développement de la solidarité, font l'objet d'engagement de dépenses qui peuvent provenir de fonds publics ou privés ou de fonds issus d'appels à la générosité. A l'instar des projets que nous menons à l'étranger, les projets menés en France et cofinancés par des fonds publics, dont est bénéficiaire et donc redevable Frères des Hommes, font l'objet d'audits financiers et d'évaluations externes.

Notre modèle économique

Notre équilibre économique s'appuie sur deux piliers de ressources : les fonds issus de la générosité du public et les cofinancements de bailleurs publics et privés. Si nos ressources sont variables d'une année sur l'autre, nous nous efforçons néanmoins de maintenir une stabilité de nos activités. Ceci pour respecter les engagements qui nous lient, tant aux populations en situations de vulnérabilités, qu'à nos organisations partenaires, et aux bénévoles investis dans nos dispositifs en France.

C'est ainsi qu'en fonction de l'avancée de nos actions et de l'encaissement des ressources, les années peuvent présenter des résultats comptables positifs ou négatifs. Par exemple un encaissement de legs ou de dons exceptionnels aura pour incidence de créer un résultat positif qui viendra augmenter les fonds propres de l'association. Ces fonds seront utilisés les années suivantes - par affectation du résultat comptable négatif - lorsque les recettes courantes annuelles devront être complétées pour honorer nos engagements. Lorsque nous recevons une subvention d'un bailleur public ou privé pour un projet pluriannuel, la logique est différente. Cet encaissement de ressources excédentaires par rapport à nos activités annuelles sera comptabilisé en fonds dédiés. Ainsi la part de financement dévolue par le bailleur aux activités des années suivantes est sécurisée.

Dans ce document « L'Essentiel de l'année 2021 », nous présentons les informations financières qui sont issues de nos comptes de l'année 2021.

Ils ont été établis par notre cabinet d'expertise comptable pour être ensuite audités et certifiés par le Commissaire aux comptes indépendant mandaté par l'assemblée générale de Frères des Hommes. Le conseil d'administration a procédé le 9 avril 2022 à l'arrêté de ces comptes, permettant ainsi de les présenter à l'assemblée générale des adhérents de Frères des Hommes qui les a approuvés le samedi 25 juin 2022.



Groupe de personnes retraitées accompagnées par Fedina, notre partenaire en Inde

L'équipe de Concept, partenaire de Frères des Hommes au Sénégal



Travailler en collectif

Les organisations partenaires à l'étranger

ADENYA au Rwanda

L'Association pour le développement de Nyabimata a été fondée en 1982, notamment avec l'appui de Frères des Hommes. Elle intervient dans une des régions les plus pauvres et les plus enclavées du pays.

APEF en RD Congo

Alors qu'en 1996 débute la première guerre du Congo, deux femmes décident de se mobiliser pour les femmes de la ville de Bukavu et fondent l'Association pour la promotion de l'entrepreneuriat féminin. Pour l'APEF, l'émancipation des femmes et la redéfinition de leur place dans la société passent par la fin de leur dépendance économique vis-à-vis des hommes.

CENCA au Pérou

L'organisation travaille à Lima, autour d'une des problématiques dominantes : l'exode rural qui entraîne la construction de quartiers populaires précaires. Cenca accompagne les populations vulnérabilisées de ces quartiers pour qu'elles développent des activités économiques et se constituent en acteurs collectifs.

CONCEPT au Sénégal

Créé en 1996, Concept intervient dans le domaine de l'éducation, de la formation, de l'emploi des jeunes. Son objectif est de renforcer la citoyenneté et d'apporter un appui au secteur de l'artisanat. Concept est présent dans les régions de Dakar, Thiès, Saint-Louis, Louga, Kaffrine et Fatick.

DUHAMIC-ADRI au Rwanda

L'association intervient dans tout le Rwanda en appui aux familles paysannes oubliées des politiques publiques de développement, à travers des formations et des appuis juridiques et techniques.

FEDINA en Inde

Basée à Bangalore, dans l'État du Karnataka, Fedina a pour objectif d'accompagner et défendre les populations marginalisées (dalits, femmes, populations tribales, travailleurs des secteurs informels).

MPP en Haïti

Créé il y a 40 ans sur le Haut Plateau Central en Haïti, le Mouvement paysan Papaye regroupe aujourd'hui plus de 60 000 membres. Le MPP est à la fois un mouvement de défense des droits des paysans et une ONG de développement qui soutient la paysannerie dans ses activités agroécologiques.

UGPM au Sénégal

Attachée aux valeurs de l'agriculture paysanne, l'Union des Groupements Paysans de Meckhé promeut le retour au local, la protection de l'environnement et la solidarité pour que les familles paysannes puissent acquérir une véritable viabilité économique et sociale.

Les équipes bénévoles en France

Les équipes de bénévoles de Frères des Hommes se consacrent à des actions de solidarité regroupées autour de deux axes : porter des débats dans l'espace public sur les enjeux du changement social et environnemental et accompagner des « Pépins », porteurs de projets de la Pépinière de la solidarité internationale. Coordonnées par le pôle Vie associative de Frères des Hommes, nous les retrouvons dans les villes de Bordeaux, Bouffémont, Nantes, Paris, Saint-Etienne, Thouaré-sur-Loire, Tours, Versailles et Vire. Ces équipes, autonomes dans leur fonctionnement, sont néanmoins sous la responsabilité juridique de la gouvernance de Frères des Hommes.

Les partenaires techniques et financiers

Frères des Hommes, pour réaliser ses missions et se renforcer, collabore avec le F3E, un réseau de 80 ONG et collectivités locales dédié à l'apprentissage des organisations œuvrant pour le changement social. Nous sommes aussi membre de Coordination Sud, la plateforme des ONG françaises.

Plus spécifiquement sur certains de nos projets, nous sommes partenaires de l'ONG Batik international spécialisée dans l'accompagnement socioéconomique des femmes en situations de vulnérabilités. Dans le cadre de notre projet en Haïti, nous collaborons avec le Ciedel qui intervient dans le champ de la formation au développement.

Nous sommes également partenaire du SCD (Service de coopération au développement) pour l'envoi de volontaires de solidarité internationale qui partagent le quotidien de nos projets au sein de nos organisations partenaires.

Sur le plan financier, Frères des Hommes a obtenu le soutien de l'Agence française de développement (AFD) pour les projets en Haïti, au Sénégal, au Rwanda, au Pérou et en République démocratique du Congo de même qu'en France pour le dispositif bénévole de la Pépinière de la solidarité internationale. Au cours de cette année 2021, nous avons aussi obtenu les contributions financières de la coopération belge WBI (Wallonie Bruxelles International) et de l'association allemande Misereor.



Voyage d'échange entre le MPP et l'UGPM au Sénégal

Coup d'œil sur nos ressources de l'année 2021

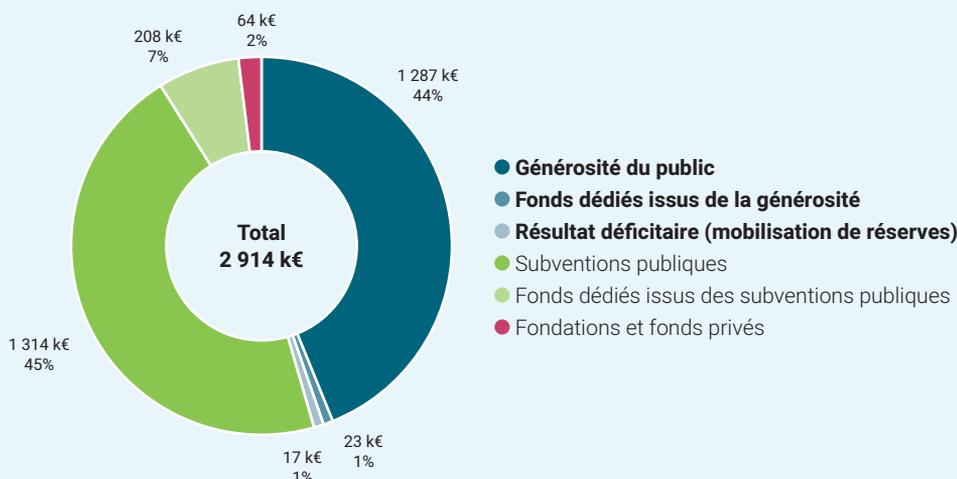
En 2021 ce sont 46 % de nos ressources qui proviennent de la générosité du public : 1 287 k€ de dons et legs reçus dans l'année auxquels nous avons ajouté 23 k€ de fonds dédiés et 17 k€ de fonds propres de réserve, eux aussi issus de la générosité du public des années antérieures.

Une nouvelle fois, la générosité de nos donatrices et donateurs est un levier d'action et de stabilité fondamental pour Frères des Hommes.

En ressources complémentaires, nous avons mobilisé les subventions publiques de l'Agence française de développement pour un total de 208 k€ + 1 314 k€ = 1 522 k€ soit cette année 52% de nos ressources globales.

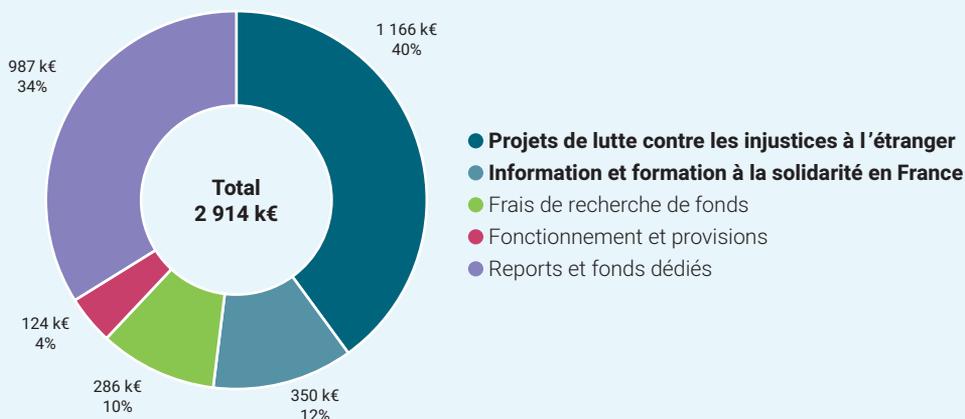
Les fondations sollicitées pour un montant de 64 k€ viennent compléter notre budget annuel.

Nos ressources globales en 2021

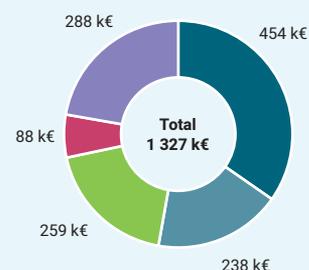


Total générosité du public
1 327 k€ (46%)

... et leur utilisation



Détail de l'utilisation des ressources de la générosité du public en 2021



Du côté de l'utilisation de nos ressources en 2021

Nos projets de lutte contre les injustices à l'étranger

Cette année nous avons consacré 1 166 k€ à nos projets à l'étranger soit 40% des ressources employées, c'est la part la plus importante de nos activités.

Elles sont financées pour 454 k€ par la générosité des donateurs. Le complément est assuré par nos bailleurs, l'Agence française de développement (AFD) principalement. Dans la continuité des engagements pris les années précédentes, nos projets sont situés en Haïti, au Rwanda, au Pérou, au Sénégal, en Inde et en République démocratique du Congo.

En complément des projets locaux dans chaque pays, nos partenaires sont réunis dans le collectif « Former pour transformer » animé par Frères des Hommes et dédié à l'amélioration des méthodes d'accompagnement des populations.

Nos actions d'information et de formation à la solidarité en France

Nos actions en France représentent 350 k€ cette année dont 238 k€ ont été assurés par l'utilisation de fonds issus de la générosité du public.

Le complément est assuré par nos bailleurs, l'Agence française de développement (AFD) principalement. En 2021, nos activités bénévoles ont aussi été ralenties en raison des restrictions de rassemblements et de circulation liées à la crise Covid. Dans cette année de distanciation physique nous avons néanmoins su maintenir le lien avec nos bénévoles.

Nous avons également continué d'informer nos publics (bénévoles, donateurs et grand public) sur l'actualité de nos actions à l'étranger comme en France.



Femmes formées en pâtisserie par Cenca, notre partenaire au Pérou



Thierno, apprenti en mécanique, accompagné par Concept notre partenaire au Sénégal

Les frais de collecte et de recherche de fonds

Nous comptabilisons ici les dépenses d'appel à la générosité du public ainsi que les frais de gestion des dons et legs encaissés. Est aussi compté le coût du temps de travail consacré à la rédaction de dossiers de demande de subvention auprès de bailleurs et fondations.

Le montant de 286 k€ cette année comprend outre nos activités régulières de relations avec nos donateurs et donatrices, les coûts du développement de la Fabrique Solidaire : un nouveau dispositif de financement participatif permettant à nos « Lanceurs de solidarité » bénévoles de recueillir le soutien de nouveaux donateurs pour Frères des Hommes. Ces frais de recherche de fonds et de nouveaux soutiens, pourtant indispensables à notre développement, sont très peu pris en charge par nos bailleurs privés ou publics.

Aussi, nous sommes contraints de réserver une part de fonds issus de la générosité du public pour les financer. En moyenne sur les 5 dernières années, les frais d'appel à la générosité représentent 17% des ressources collectées auprès du public.

Les frais de fonctionnement

Ces frais restent à un niveau très maîtrisé cette année de 4 % de nos ressources utilisées pour un montant total de 124 k€. Ceci est dû notamment au fait que nous sommes propriétaires de la quasi-totalité des locaux que nous utilisons pour les salariés et bénévoles au quotidien. Dans ces frais, on retrouve les frais résiduels, qui ne sont pas directement affectés à nos missions sociales ou aux activités de recherche de fonds. Ces frais de fonctionnement ne sont que peu pris en charge par les bailleurs privés et publics, aussi c'est grâce à 88 k€ de fonds issus de la générosité du public que nous pouvons les financer.

Les fonds reportés et les fonds dédiés

La dotation en fonds dédiés et reportés s'élève à 987 k€ en 2021. Elle comprend 699 k€ de subvention AFD dédiée au financement des activités de 2022 de nos différents projets. On y retrouve aussi comptabilisé un montant des legs à encaisser pour 288 k€ conformément à la réglementation comptable.

La situation financière au 31 décembre 2021

En cette année 2021, notre bilan a augmenté de 7,7%. Au passif, ceci est dû à la dotation en fonds dédiés pour 833 k€ principalement composés de subventions AFD réservées au financement des activités de nos projets en 2022. Nous avons aussi comptabilisé un solde de legs à encaisser de +120 k€.

Nos dettes sont principalement composées de l'emprunt contracté en 2014 pour l'achat d'un local de bureau (112 k€), ainsi que de factures et dettes aux organismes sociaux payées début 2022.

A l'actif, le montant de nos disponibilités a augmenté du fait de la dotation en fonds dédiés des subventions reçues pour les années à venir.

Notre situation financière est saine, le montant de nos disponibilités nous permet de couvrir nos engagements à projet (fonds dédiés) et dettes.

Le montant de nos fonds propres, après résultat, correspond à une réserve de plus d'une année de budget de fonctionnement et d'activités. Ces fonds propres nous sont essentiels.

Ils nous permettent de tenir nos engagements de moyen terme pris avec nos partenaires vis-à-vis des populations. Ils sont aussi une sécurité pour faire face à des décalages d'octroi de subventions des bailleurs.

Ils nous sont très utiles pour accompagner notre association à faire face aux nouveaux enjeux de lutte contre les injustices sociales dans un contexte économique, social et environnemental de plus en plus complexe.

Le bilan

Actif net	31/12/21	31/12/20
Immobilisations	294 350 €	461 146 €
Autres créances	89 065 €	293 724 €
Valeurs mobilières de placement	0 €	5 492 €
Disponibilités	3 966 306 €	3 277 353 €
Charges constatées d'avance	5 811 €	6 013 €
Total	4 355 532 €	4 043 727 €

Passif	31/12/21	31/12/20
Fonds propres	3 070 767 €	3 235 501 €
Résultat	- 16 723 €	- 164 735 €
Provision	15 752 €	22 907 €
Fonds reportés liés aux legs	120 371 €	191 988 €
Fonds dédiés	833 439 €	365 911 €
Dettes	331 926 €	392 154 €
Total	4 355 532 €	4 043 727 €



L'équipe de l'APEF, notre partenaire en RD Congo avec les salariées de Frères des Hommes du pôle partenariats et projets à l'étranger



Confiance, transparence et contrôles

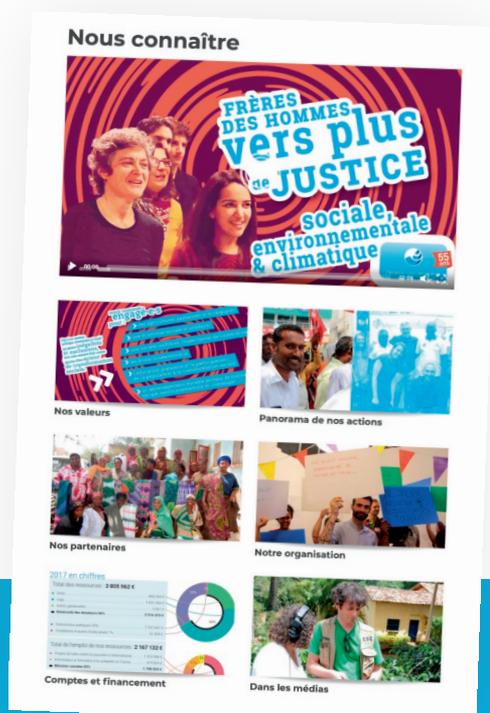
Frères des Hommes, c'est d'abord l'histoire de la confiance des donateurs. Depuis 1965, ces femmes et ces hommes nous donnent les moyens de développer nos actions et de renouveler au quotidien nos engagements.

Réaffirmée dans notre projet associatif, la qualité de la relation avec nos donateurs est l'incarnation de notre volonté d'alliance.

En tant qu'association reconnue d'utilité publique depuis 1988, nous faisons certifier nos comptes par un Commissaire aux comptes indépendant et nous sommes labellisés "Don en Confiance" depuis 2000.

En 2020, nous avons obtenu le renouvellement de notre label « Don en Confiance ».

Nos comptes, ainsi que nos rapports annuels, sont consultables sur notre site Internet : www.fdh.org/nous-connaître



2021

Faire face ensemble !

« Frères des Hommes est un creuset où tout un chacun a sa place. Ce n'est pas une vision d'égalitarisme utopique. C'est la conviction que nous sommes toutes et tous différents. Notre capacité à construire s'appuie sur nos complémentarités et sur la valeur que représentent nos différences.

Au sein de nos actions et de nos projets, une grande place est donnée aux femmes et aux hommes qui viennent apprendre, et faire vivre des espaces de solidarité. Ces espaces, où se reconstruisent les personnes issues de situations de grandes vulnérabilités, montrent que la solidarité est une alternative. Imaginer que l'être humain n'est déterminé que par la recherche de son intérêt individuel est non seulement inexact mais aussi dangereux.

Cette conception autorise l'injustifiable : sécuriser son existence en reproduisant des rapports de domination, en laissant se faire l'exploitation des vulnérabilités et des ressources naturelles.

Cette vision de l'être humain empêche nos sociétés de s'engager dans un développement positif. Vivre ensemble de manière apaisée, dans le respect de la nature et du vivant, impose de forts investissements dans la solidarité, dans la coopération. Certes c'est un long chemin, mais qui est en capacité d'accueillir toutes celles et ceux qui aspirent à ces changements.

C'est le chemin de Frères des Hommes. »

— Extrait de l'édito *Panorama 2021*, écrit par Yves Altazin

FRÈRES DES HOMMES - BULLETIN TRIMESTRIEL D'INFORMATION
TÉMOIGNAGES & DOSSIERS N°152 - PRINTEMPS 2022



Panorama 2021

Faire face ensemble !



Retrouvez le bilan
de nos actions en 2021
dans notre dernier *Panorama*,
en ligne sur notre site Internet :
www.fdh.org/panorama2021

Paysanne formatrice en agroécologie
dans le cadre du projet Récasé au Rwanda



Tous les projets
bénéficient du soutien
de nos donateurs.



Nos projets en Haïti, Rwanda, République démocratique du Congo, Sénégal, Pérou ainsi que le dispositif de la Pépinière bénéficient du soutien de l'Agence française de développement (AFD).



FRÈRES DES HOMMES



Association reconnue
d'utilité publique



Association habilitée à recevoir
dons, legs, assurances-vie
et donations

Frères des Hommes - 2, rue de Savoie 75006 Paris - 01 55 42 62 62 - fdh@fdh.org - www.fdh.org

Facebook : FreresdesHommes - Instagram : freresdeshommes - Twitter : @FreresdsHommes