

1 - Nos missions sociales à l'étranger

1.1 Généralités

- En 2011, Frères des Hommes a maintenu un haut niveau d'engagement de fonds dans les projets de renforcement d'acteurs de lutte contre la pauvreté dans les pays du Sud : 1.036 k€
- Les transferts directs aux organisations partenaires sont de 900 k€ La part la plus importante est attribuée aux projets menés en Afrique (482 k€) qui bénéficient des plus fortes contributions des bailleurs que sont l'Union européenne et l'Agence française de développement. En Haïti, l'apport du cofinancement obtenu de la Fondation de France a permis de transférer 217 k€ cette année à notre partenaire le MPP. En Asie, le seul projet que nous avons pu mener est avec Fedina sur financement de l'AFD pour un transfert de 159 k€ En Amérique Latine, aucun cofinancement n'ayant été disponible, seuls des projets sur fonds propres de Frères des Hommes ont été conduits pour un montant global transféré de 41 k€
- Les dépenses pour nos projets au Sud engagées directement en France par Frères des Hommes augmente à 135 k€ (contre 92 k€ en 2010). Ceci est dû principalement au fait que les évaluations et audits de nos projets en augmentation sont désormais directement contractualisés par Frères des Hommes pour un montant total de 43 k€ Les frais liés aux volontaires de Frères des Hommes mis à disposition des partenaires s'élèvent à 43 k€ Les frais de mission de suivi des projets par Frères des Hommes sont de 37 k€ en 2011, tous projets confondus.

1.2 Les engagements sur projets en Afrique

Rwanda / Duhamic-Adri & Adenya / Promotion de la filière bois

(budget 108 k€)

- Fin du programme et du financement obtenu auprès du Ministère des affaires étrangères français en novembre 2011
- Réponse négative de l'UE à notre sollicitation pour un projet de soutien à l'agriculture paysanne. Sollicitation et obtention d'une demande de cofinancement auprès de l'AFD pour un démarrage d'activité en 2012.

Rwanda / Adenya / Agriculture durable

- Obtention d'une 3^{ème} phase de financement du projet auprès du Conseil régional des Pays de la Loire avec le soutien de l'équipe Frères des Hommes de Thouaré. Début des activités en 2012.

RD Congo / Apéf / Femmes micro entrepreneurs

(budget 2011 : 20k€ sur projet +52 k€ d'appui en fonds propres FdH)

- Prolongation de la dernière tranche du financement UE jusqu'au 15 juin 2011.
- Suite aux difficultés d'organisation comptable et financière rencontrées par l'Apéf, Frères des Hommes a organisé un appui à l'audit et la certification des comptes du programme UE. Plusieurs missions des personnes en charge du suivi des projets ont été complétées par une intervention directe en la personne de Sara Teillard, volontaire de Frères des Hommes au sein de l'Apéf pendant 4 mois. (Coût total de la mission d'appui de Frères des Hommes : 15 k€)
- Un appui complémentaire en fonds propres de Frères des Hommes de 36 k€ a été transféré pour financer les charges fixes de l'Apéf pendant cette année de transition.
- Nunu Salufa, secrétaire exécutive de l'Apéf a participé en tant que formatrice au sein du programme Hémisphères de Frères des Hommes.

Burkina-Faso / Aproded / Alphabétisation professionnelle des adultes

(budget 2011 : 2 k€)

- Reconduction du microprojet local soutenu par l'équipe de Thouaré sur fonds collectés par l'équipe et sur fonds propres de Frères des Hommes.

Côte d'Ivoire / Fedesi / Projet Riziculture Zebra

(budget 2011 : 35 k€)

- Reconduction du soutien de l'équipe de la vallée de la Fensch à la Fedesi sur financements locaux (collectivités locales et sympathisants donateurs).

Sénégal / La Kora / Promotion de la menuiserie

(budget 2011 : 310 k€)

- Dernière année du financement obtenu de l'AFD (3eme tranche en 2011)
- Arrivée d'Elodie Beaumont auprès de La Kora en tant que volontaire Frères des Hommes en avril 2011.
- Début de la 1ère année d'un nouveau plan d'action triennal (2011-2013) suite à l'obtention d'un financement de l'UE.

Sénégal / UGPM / Agriculture familiale

(budget 2011 : 36 k€)

- L'obtention en 2011 d'un cofinancement CFSI/ Fondation de France a permis de démarrer le projet de soutien à l'agriculture paysanne dans la région de Méckhé au Sénégal. Ce projet vient en appui aux femmes qui transforment et vendent l'arachide et le mil.
- Par ailleurs Ndhiakhate FALL, paysan et responsable de l'UGPM, est intervenu comme formateur dans le programme Hémisphères de Frères des Hommes.

1.3 Les engagements sur projets en Amérique Latine & Caraïbes

Haïti / MPP / Production maraîchère et fruitière

(budget 2011 : 69 k€)

- Finalisation au 31 mai 2011 du projet sur financement MAE et UE.

Haïti / MPP / développement agricole local intégrant les populations déplacées

(budget 2011 : 228 k€)

- Deuxième année du programme triennal co-financé par la Fondation de France, (programme débuté en juillet 2010).

- Arrivée en avril 2011 de Nathalie Jarno, volontaire de Frères des Hommes suite à la fin du contrat de David Millet.

Haïti / MPP / réalisation du site Internet

- Sollicité par le MPP, le pôle information et communication de Frères des Hommes a débuté au sein du MPP une mission de formation et d'appui à la création du site Internet. Sylvia Louisa, ancienne stagiaire et volontaire de Frères des Hommes en contrat de service civique réalise cette mission en Haïti pendant 9 mois.

Bolivie / Tusoco / appui au tourisme solidaire

(budget 2011 : 3 k€)

- Fin et transfert du solde du projet de soutien sur fonds propres de Frères des Hommes.

Bolivie / Cioec / Kampesino coopérative de producteurs

(budget 2011 : 20 k€)

- Prolongation en 2011 du soutien annuel sur fonds propres de Frères des Hommes.

Pérou / Cenca / Promotion de l'économie artisanale solidaire à Huaycan

(budget 2011 : 15 k€)

- Début du projet de soutien sur fonds propres de Frères des Hommes.
- Participation d'Abelardo Vildoso d'ADEC-ATC, formateur dans le programme Hémisphères.

Brésil / MST / Ecole Florestan Fernandes

(budget 2011 : 15 k€)

- Prolongation du soutien en fonds propres d'un projet d'autonomie vivrière de l'école du MST ; projet inscrit dans la campagne 'Mondialisons nos Solidarités'
- Participation de Marianna Duque en tant que formatrice dans le programme Hémisphères.

1.4 Les engagements sur projets en Asie

Inde / Fedina / droits fondamentaux

(budget 2011 : 173 k€)

- Dernière année du projet co-financé par l'AFD.
- Consolidation du poste de volontaire Frères des Hommes occupé par Jihane Habachi.
- Participation de Duarte Barreto, formateur dans le programme Hémisphères.

Inde / TRD / Formation en agro-écologie

(budget 2011 : 10 k€)

- Reconduction du projet de soutien sur fonds propres de Frères des Hommes à la suite du projet initié avec la collecte réalisée par DynamoS'olidaire en 2009-2010.

Indonésie / KPA / réforme agraire

(budget 2011 : 10 k€)

- Paiement du solde du programme de formation sur la réforme agraire.
- Participation de Dianto Bachriadi, formateur dans le programme Hémisphères.

2 - Nos missions sociales en France

2.1 Les Campagnes et la sensibilisation

Les activités des équipes

- Les équipes Frères des Hommes sont au nombre de 10. Compte tenu de la diversité de leurs actions et de leurs modes de mobilisation, n'est pas reprise ici la liste exhaustive de leurs activités nombreuses et variées.
- Outre les activités de sensibilisation, on peut noter le continuum de l'investissement d'équipes dans les projets locaux de Solidarité internationale : Thouaré au Burkina-Faso et Fameck en Côte d'Ivoire.

La Campagne 'Mondialisons nos solidarités'

En raison du retard pris dans le recrutement d'une personne en charge du développement de la vie associative au Secrétariat Permanent (SP), la campagne n'a pas vu, en 2011, le développement escompté. Cependant la contribution de jeunes en stage et en contrat d'insertion au sein du SP a permis de prolonger les expérimentations en 2011.

- Développement d'activités de sensibilisation par un groupe d'étudiants de la Licence Pro Ingénierie de Projets de Solidarité Internationale de l'Université de Bordeaux, grâce à l'accompagnement de Jean-Luc Pelletier, membre de Frères des Hommes.
- Participation à des événements publics : Journée Nationale Ingénieurs sans frontières (Orléans) ; Semaine du développement durable de Nantes ; Animation Porteurs de paroles sur le stand inter-AMAP du marché de Palaiseau.
- Organisation d'une journée 'Vie du mouvement' de Frères des Hommes en mars 2011 avec ateliers de formation aux outils et initiatives de la campagne.
- Positionnement en collectif : participation au « Printemps pour une Économie Équitable » ; partenaire de "Appel au G20 : Ne jouez pas avec notre nourriture !" du Crid et organisation d'Ateliers porteurs de parole lors de l'Alter sommet du G20 à Nice en novembre 2011, avec les participants d'Hémisphères.
- Participation à la « Faire Pride », premier grand défilé équitable organisé par la Fédération du Commerce équitable avec les jeunes d'Hémisphères.

Le soutien à la marche Jan Satyagraha en Inde

Fin 2011, plusieurs équipes de Frères des Hommes se mobilisent en collectif avec d'autres associations pour organiser une marche de soutien à Ekta Parishad et aux revendications de paysans et sans terre indiens.

2.2 L'information

Le journal « Témoignages et Dossiers »

Témoignages et Dossiers est le journal de Frères des Hommes destiné à donner l'information tant sur nos projets que sur nos valeurs et notre fonctionnement. 4 numéros ont été réalisés cette année 2011 :

En mars 2011 avec un dossier Haïti (et son encart spécial séisme) ;

En juillet avec un numéro appelé « l'Essentiel de l'année 2010 » présentant les comptes annuels et l'utilisation des fonds ;

En septembre avec un dossier spécial Bolivie ;

En décembre un numéro spécial consacré au Partenariat.

Ce journal est utilisé par les membres et sympathisants de Frères des Hommes pour informer lors des différentes manifestations publiques. Il est aussi envoyé à l'ensemble de nos donateurs (à 9 700 personnes en moyenne par numéro).

Le site Internet : www.fdh.org

Le dynamisme de notre site continue à attirer toujours plus d'internautes en quête d'informations puisque le nombre de visiteurs uniques est en augmentation de 67 % : 138 620 personnes en 2011 (contre 82 834 en 2010). Le nombre de pages vues est de 258 755 en 2011 (contre 219 434 en 2010) soit une augmentation de 18%.

Cette année nous avons développé les moyens de don en ligne sur notre site Internet avec la possibilité de faire des dons via le système PayPal.

Les Diaporamas

Initié fin 2010, nous avons consolidé la politique de notoriété de Frères des Hommes par l'envoi de diaporamas à l'ensemble de notre fichier d'adresses email. Ils sont dorénavant réalisés par une équipe de bénévoles au siège de Frères des Hommes.

Cinq diaporamas ont ainsi été réalisés et envoyés en 2011 : « Une Terre nourricière », « Mères du monde » (la plus vue avec 7 053 vues pour 3 267 envois email), « Liberté », « Les chemins de l'apprentissage », « Savoir donner ». Ces diaporamas ont permis d'augmenter les visites sur notre site : la page du diaporama représente à elle seule 22% des pages vues du site, soit plus de 2 fois plus que la page d'accueil (9%).

Il faut aussi noter que 214 nouveaux donateurs ont apporté leur soutien à Frères des Hommes via notre site Internet à la suite de la diffusion des diaporamas à partir de mai 2011.

Résonances

Le programme de formation et de production de la lettre d'informations mensuelle électronique 'Résonances' de Frères des Hommes a permis d'accueillir 6 stagiaires en 2011. Quatre d'entre eux ont pu prolonger leur investissement par un stage de 3 mois auprès de nos partenaires du Sud : Alexandre Navel au Rwanda avec Duhamic-Adri ; Cynthia Akwala au Sénégal auprès de l'UGPM ; Sebastien Poix en Bolivie auprès de CIOEC ; Louisa Sylva au Brésil auprès du MST.

2.3 La Formation

Hémisphères

Notre programme européen a achevé sa troisième année en 2011. Une extension du programme jusqu'au 31 avril 2012 a été obtenue. Elle permettra en 2012 la réalisation du séminaire d'évaluation de l'année 2011 et du colloque de clôture.

En 2011, trois problématiques ont été abordées au cours des sessions de formation :

- Les enjeux de la sécurité et de la souveraineté alimentaire et du rôle de l'agriculture paysanne (mars 2011) ;
- La question du rôle des femmes dans la lutte pour le respect des droits économiques et sociaux (juillet 2011) ;
- La problématique de l'accès aux ressources naturelles et de leur exploitation (novembre 2011).

Nos 6 partenaires au Sud (APEF, UGPM, MST, ADEC-ATC, Fedina et Pergerakan) sont intervenus afin d'enrichir les débats et discussions par leurs savoirs et expériences. Et nous avons amélioré la préparation en amont de la session de formation avec nos partenaires Sud. Mathilde Icard ancienne participante d'Hémisphères, a passé 3 semaines avec notre partenaire péruvien à Lima pour travailler à la collecte d'informations concrètes autour de la problématique des ressources naturelles.

Sur les 3 années du programme, 180 jeunes ont participé aux 9 sessions de formation proposées et 123 évènements locaux de sensibilisation ont été réalisés dans 6 pays d'Europe. Un séminaire d'évaluation suivi d'un colloque de capitalisation (ouvert aux membres de FdH, et aux associations de jeunesse et d'éducation populaire) a été organisé en janvier 2011.

En 2011 l'équipe du Pole Formation de FdH s'est formée au travail de sensibilisation dans l'espace public (travail en direction de public non captif et construction d'outils de communication adaptés à l'espace public) avec le concours de Jérôme Guillet, consultant formateur et anciennement président de l'association Matières Prises.

Divers outils et supports de sensibilisation autour de la thématique agricole ont été créés puis expérimentés au cours des sessions « Hémisphères » et lors des activités de sensibilisation de la campagne « Mondialisons nos solidarités ».

- le jeu pommique (jeu de dégustation autour de la pomme)
- le jeu « Elément Terre mon cher Watson ! (course à la terre)
- 3 kits thématiques de porteur de paroles
- 3 expositions interactives/modules d'information sur les thématiques suivantes : les échanges agricoles, l'économie sociale et solidaire et la question du don.

3 – La collecte de fonds

Les appels à dons pour nos projets

Les appels à dons sont des documentations rédigées par Frères des Hommes qui sont adressées par voie postale à 8000 donateurs en moyenne par envoi. Cette année, 4 appels concernant nos projets ont été réalisés :

« Agir au Sénégal » pour apporter un soutien à notre projet de formation professionnelle des apprentis et artisans menuisiers mené avec notre partenaire La Kora-PRD.

« Agir en Inde » pour nos actions en faveur des femmes menées avec notre partenaire Fedina.

« Agir pour l'agriculture paysanne » pour soutenir nos projets de formation des paysans en Inde (avec TRD) et au Brésil (avec le MST).

« Agir au Sénégal » pour notre nouveau projet d'appui aux femmes rurales.

De plus en début d'année nous avons réalisé un document d'appel à dons intitulé « Agir ensemble contre la pauvreté ». Ce document présente l'ensemble de nos actions au Sud. Cette année, nous avons choisi d'y mettre l'accent sur les femmes et les hommes qui s'engagent pour coordonner les organisations partenaires de Frères des Hommes. Ce document a été adressé à l'ensemble de nos donateurs en janvier 2011.

Les résultats de la collecte en 2011 de 970 k€ sont en léger recul par rapport à ceux de l'année 2010 (1.019 k€ en 2010). Ils retrouvent leur niveau de 2009. En effet l'année 2010 avait été une année où, suite au séisme de Port au Prince, les donateurs s'étaient fortement mobilisés pour apporter un soutien à notre projet en Haïti.

Information aux légataires potentiels

De part sa reconnaissance d'utilité publique, l'association Frères des Hommes est habilitée à recevoir des donations et legs. Pour en informer nos donateurs, une plaquette a été réalisée à leur attention et adressée conjointement avec l'appel à dons « Agir ensemble contre la pauvreté » de janvier 2011.

La recherche de nouveaux donateurs

Naturellement, chaque année des donateurs pour des raisons diverses et personnelles cessent de donner à Frères des Hommes. Notre base de donateurs subit ainsi une « érosion » qu'il nous faut compenser pour maintenir nos capacités de mener à bien nos engagements et notre développement. Ainsi le nombre de nos donateurs actifs (ayant donné au moins une fois dans

les 12 derniers mois) est passée de 8572 en janvier 2009 à 8115 donateurs actifs en décembre 2011 soit une baisse moyenne de 152 donateurs par année.

En 2011, sur décision du conseil d'administration, Frères des Hommes a donc réalisé une campagne de prospection importante auprès de 210 654 personnes par courrier (contre 99 798 personnes prospectées en 2010). Un document présentant notre action en faveur des femmes au Sénégal a été adressé à ces 210 654 personnes dont les adresses ont été obtenues soit par échange de fichiers de coordonnées postales auprès d'autres associations, soit en location auprès d'organismes de presse.

Les résultats de cette campagne de prospection ont été très inférieurs à ceux des années antérieures : seulement 916 nouveaux donateurs ont répondu à notre appel soit un taux de retour de 0,43%. En 2010, ce sont 1324 nouveaux donateurs avec un taux de retour trois fois supérieur que nous avons obtenu.

Sur Internet, via notre site globalement, les dons reçus sont en augmentation, passant de 228 dons pour un montant collecté de 30 615€ en 2010 à 398 dons effectués pour un montant total de 38 874€ en 2011. Mis en service en novembre 2011, le nouveau moyen de paiement par PayPal des dons en ligne nous a permis de collecter 3500€
Et nous avons accueilli 214 nouveaux donateurs en 2011 via notre site Internet consécutivement à l'envoi des diaporamas.

