

Générosité et savoir-faire



Par **Luc Michelin**, Président de Frères des Hommes

Deux chiffres clés témoignent de notre situation financière en 2017 : **66%** qui représentent la contribution de la générosité du public à nos ressources de l'année. Et **83%** qui sont la part des dépenses de l'année consacrées à nos missions sociales en France et à l'international.

La générosité du public est un levier fondamental pour financer notre action. Elle nous permet de disposer de fonds propres, pour investir dans la formation, et de développer nos savoir-faire pour accompagner les populations en situation de vulnérabilité.

Faire preuve d'**innovation** avec les populations

Si l'on souhaite peser durablement sur des enjeux sociétaux, cela s'accompagne pour nous d'une capacité à y associer les populations vulnérables. Chaque projet dans lequel Frères des Hommes agit est co-construit avec les acteurs localement implantés dans leur territoire.

Notre premier enjeu commun est celui d'émanciper, de renforcer l'autonomie des femmes et des hommes en situation de vulnérabilité. A cet effet, Frères des Hommes se dote avec ses organisations partenaires d'une capacité à développer des outils innovants de formation. Et ceci toujours dans une démarche participative afin que les acteurs s'inscrivent collectivement dans un processus d'émancipation.

La structuration collective des populations vulnérables est le second enjeu. Construire ensemble de nouveaux espaces socio-économiques pérennes basés sur la solidarité est un moyen concret de changer la société.

Approfondir une démarche de **construction** collective

Cette démarche participative, nous nous efforçons de l'appliquer à notre propre organisation.

Le travail amorcé en 2015 sur la capitalisation des expériences de formation avec nos partenaires nous a conduits à clarifier nos pratiques en y associant les acteurs clés de l'association : les partenaires internationaux, les adhérents, les salariés. Depuis notre dernière assemblée générale nous sommes engagés dans une réflexion sur notre projet stratégique amenant à la concrétisation de notre « chemin de changement ».

Avec nos partenaires nous entendons poursuivre cette démarche collective, afin de positionner nos actions de lutte contre la pauvreté dans une vision commune de transformation sociale.

S'ouvrir davantage et agir sur notre **territoire**

La Pépinière de la solidarité internationale est désormais en pleine phase de structuration. Ce dispositif nous permet d'accueillir de nouveaux militants bénévoles et de développer à nouveau notre ancrage en France.

Les réunions d'équipes locales et les journées de débats sont autant d'espaces de formation et d'échange qui permettent la rencontre des militants, des adhérents et des salariés mais aussi des partenaires internationaux. Nous retrouvons là notre approche collective et notre démarche participative entre tous ces acteurs qui, ensemble, renforcent leur capacité d'action.

Pour nous aujourd'hui, être acteur de solidarité engagé dans la transformation sociale, c'est agir collectivement sur son territoire en résonance avec l'engagement de nos organisations partenaires à l'international.

Le panorama de l'année 2017

Qu'avons-nous fait en 2017 et qu'allons-nous faire en 2018 ?

Dans un précédent courrier adressé en début d'année à nos donateurs, nous avons donné la parole aux femmes et hommes que nous côtoyons dans nos projets pour qu'ils racontent leurs histoires de changement. Questionner, s'adapter et s'engager, au Pérou, au Sénégal, au Rwanda, en République démocratique du Congo, en Haïti et en France, retrouvez l'intégralité des témoignages sur notre site, rubrique « Nos projets ».

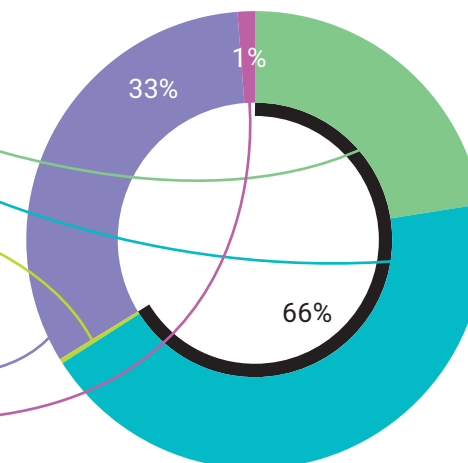


www.fdh.org/nos-projets.html

2017 en chiffres

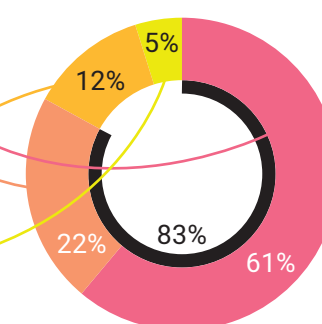
Total des ressources : **3 805 962 €**

● Dons.....	860 353 €
● Legs.....	1 651 056 €
● Autres générosités.....	5 067 €
■ Générosité des donateurs 66%	2 516 476 €
● Subventions publiques 33%.....	1 237 647 €
● Fondations et autres fonds privés 1%.....	51 839 €



Total de l'emploi de nos ressources : **2 167 132 €**

● Projets de lutte contre la pauvreté à l'international.....	1 323 996 €
● Information et formation à la solidarité en France.....	474 824 €
■ Missions sociales 83%	1 798 820 €
● Recherche de fonds 12%.....	259 653 €
● Fonctionnement 5%.....	108 659 €



Association reconnue
d'utilité publique



Association habilitée à recevoir
dons, legs, assurances-vie
et donations

2 rue de Savoie - 75006 Paris - tél. 01 55 42 62 62 - fdh@fdh.org - www.fdh.org

freresdeshommes.org - [freresdshommes](https://twitter.com/freresdshommes)

18-1702 page d'information.com
Photos © Frères des Hommes



Du côté des finances

FRÈRES DES HOMMES
BULLETIN TRIMESTRIEL D'INFORMATION
TÉMOIGNAGES & DOSSIERS N°138
ÉTÉ 2018

L'Essentiel de l'année 2017



Frères des Hommes - 2, rue de Savoie 75006 Paris - Tél. 01 55 42 62 62 - fdh@fdh.org - www.fdh.org
Directeur de publication : Luc Michelin - Contributeurs : Y. Altazin, A-M Diény, M. Guimberteau, C. Hamel, B. Roget
Photos © Frères des Hommes - Mise en page : oliviermorisse.com
Imprimé par Centr'Imprim dans le respect de l'environnement - PEFC / 10-31-1543 / Imprim'Vert - Réf. 18-TD2

Comment avons-nous employé nos ressources en 2017 ?

A Nos projets de lutte contre la pauvreté à l'international

C'est la part la plus importante de nos activités qui, pour plus de la moitié, sont financées par la générosité des donateurs. Le complément est assuré par nos bailleurs, l'Agence française de développement (AFD) notamment. Dans la continuité des engagements pris les années précédentes, nos principaux projets en 2017 sont situés en Haïti, au Sénégal, en République démocratique du Congo, au Rwanda, en Inde et au Pérou.

B Nos actions d'information et de formation à la solidarité en France

L'activité principale est notre investissement pour le développement de la Pépinière de la solidarité internationale, notre dispositif d'accueil et de formation de bénévoles. En plus du financement de l'AFD pour ce projet, nous mobilisons une part importante des fonds issus de la générosité du public. Les actions de communication et de promotion de la solidarité internationale sont un engagement fort de notre association. La vitalité de notre vie militante et bénévole ainsi que notre capacité à porter des messages de changement en dépendent.

C Les frais de collecte et de recherche de fonds

Nous comptabilisons ici les dépenses d'appel public à la générosité ainsi que les frais de gestion des dons et legs encaissés. Est pris en compte le coût du temps de travail consacré à la rédaction de dossiers de demande de subvention auprès de bailleurs et fondations. En moyenne sur les 5 dernières années, les frais spécifiques d'appel public à la générosité représentent 18% des ressources collectées auprès du public.

D Les frais de fonctionnement

Ils sont stables dans le temps et sont d'un montant limité. Ceci est dû notamment au fait que nous sommes propriétaires des locaux de bureaux que nous utilisons. On y retrouve les frais résiduels, qui ne sont pas directement affectés à nos activités, entrant soit dans les missions sociales, soit dans les activités de recherche de fonds.

E Les missions sociales : engagements à réaliser

On retrouve ici, comptabilisée en fonds dédiés, la part des subventions de l'AFD reçues en 2017 pour nos activités programmées pour 2018. Ce montant interviendra en ressources l'an prochain et sera consacré à nos projets menés à l'étranger et à la Pépinière de la solidarité internationale en France.

Affectation par emploi des ressources collectées auprès du public

Le détail de l'emploi de nos ressources en 2017

A	Projets de lutte contre la pauvreté à l'international	1 323 996 €	694 968 €
B	Actions d'information et de formation à la solidarité en France	474 824 €	303 755 €
Missions sociales engagées dans l'année (A+B)		1 798 820 €	998 723 €
C	Frais de collecte et de recherche de fonds	259 653 €	248 205 €
D	Frais de fonctionnement	108 659 €	103 483 €
E	Total des emplois de l'année (A+B+C+D)	2 167 132 €	
F	Missions sociales : engagements à réaliser	791 521 €	
G	Résultat de l'exercice	1 195 147 €	
TOTAL GÉNÉRAL (E + F + G)		4 153 800 €	1 350 412 €
Part des immobilisations et dotations aux amortissements			- 29 119 €
TOTAL DES EMPLOIS FINANCÉS PAR LA GÉNÉROSITÉ DES DONATEURS			1 321 293 €

Comment fonctionne notre modèle économique ?

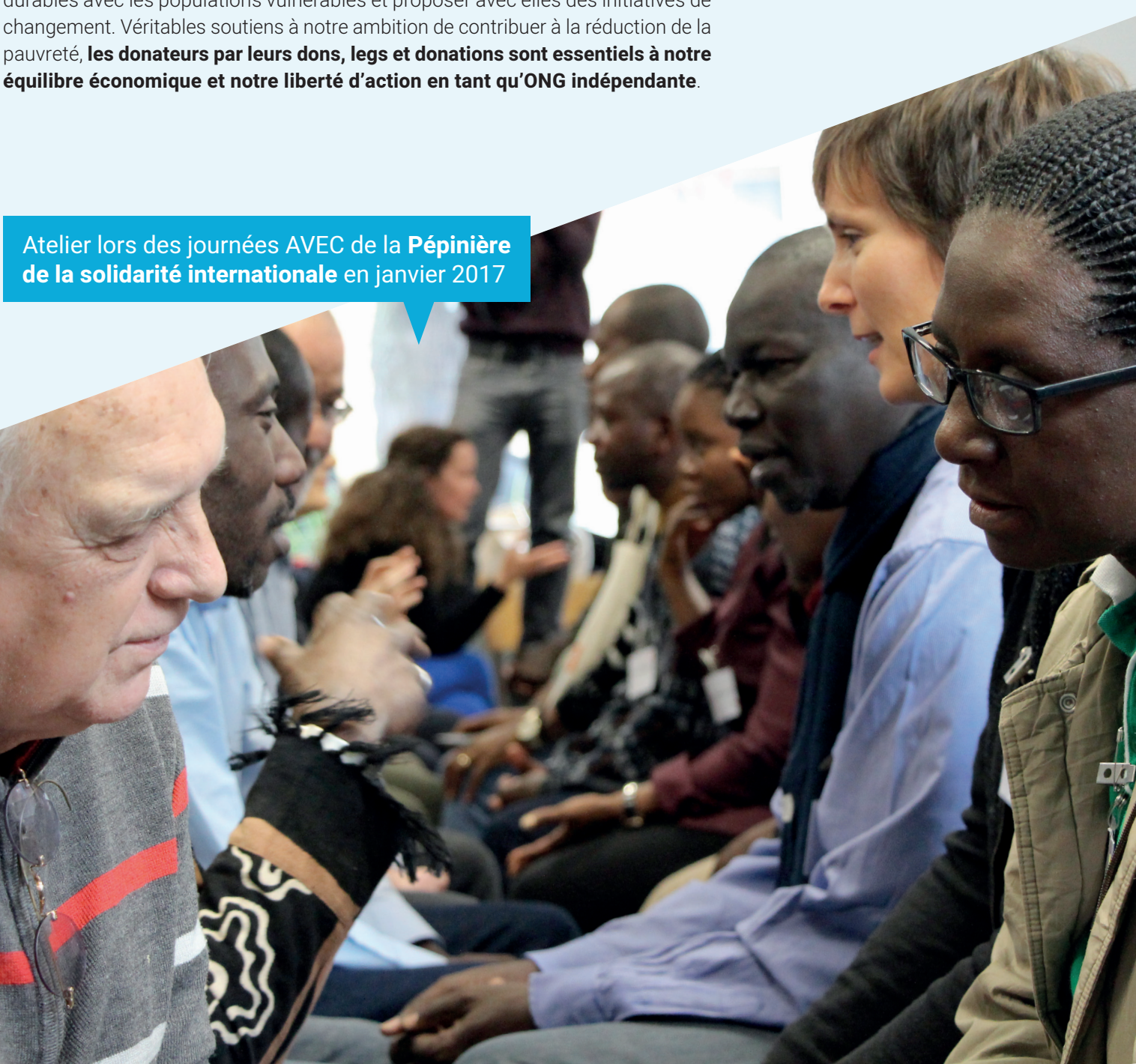
Avec nos partenaires locaux, nous sommes engagés dans des projets de moyen terme qui vont **permettre aux populations vulnérables de s'investir dans des actions collectives**. Ces actions vont améliorer leurs conditions d'existence mais aussi développer des formes d'organisations sociales fondées sur la solidarité.

Par la capitalisation des pratiques de terrain dans nos projets, nous avons développé une véritable valeur ajoutée en ingénierie de formation nous permettant de co-construire et de co-gérer **des projets pluriannuels à vocation de changement social**. C'est sur la base de ce savoir-faire que nous réussissons à obtenir le soutien financier des bailleurs tels que l'AFD ou l'Union européenne.

Grâce à la relation qui nous lie à nos donateurs, nous pouvons passer des alliances durables avec les populations vulnérables et proposer avec elles des initiatives de changement. Véritables soutiens à notre ambition de contribuer à la réduction de la pauvreté, **les donateurs par leurs dons, legs et donations sont essentiels à notre équilibre économique et notre liberté d'action en tant qu'ONG indépendante**.

En France, les militants, bénévoles mobilisés à nos côtés sont un vecteur fort de la promotion de nos engagements. Avec eux nous investissons en France dans notre dispositif : **la Pépinière de la solidarité internationale**.

Et ce sont eux qui, après réalisation de leurs actions de solidarité internationale, deviennent nos « ambassadeurs » et permettent à de nouveaux donateurs de soutenir Frères des Hommes.



Une saine gestion de nos engagements

Le bilan présente la situation financière de l'association au 31 décembre 2017. **Notre bilan augmente fortement cette année.**

Visible **au passif**, nous avons réalisé un résultat positif dû à un legs exceptionnel. Autre raison : l'augmentation des fonds dédiés liés au démarrage de nouveaux projets ; il s'agit de la quote-part dédiée à l'année 2018 des subventions publiques reçues en 2017.

Nos dettes sont principalement composées de l'emprunt contracté en 2014 pour l'achat d'un local de bureau, de factures et de dettes aux organismes sociaux payées début 2018. La variation est due aux successions en cours.

À l'actif, l'augmentation du bilan se retrouve au niveau de nos disponibilités. Les autres créances sont composées de subventions à recevoir et de legs à encaisser.

Notre situation financière est saine, le montant de nos disponibilités nous permet de couvrir nos engagements à projet (fonds dédiés) et dettes. Le montant de nos fonds propres, avant résultat, correspond à une réserve de 6 mois de budget. Cela nous donne la souplesse nécessaire pour réaliser les avances de trésorerie.

Actif net

	31/12/2017	31/12/2016
Immobilisations	226 904 €	259 062 €
Autres créances	679 079 €	672 726 €
Valeurs mobilières de placement	14 216 €	175 332 €
Disponibilités	3 110 834 €	1 173 817 €
Charges constatées d'avance	13 955 €	21 897 €
TOTAL ACTIF	4 044 988 €	2 302 834 €

Passif net

	31/12/2017	31/12/2016
Fonds propres	1 248 150 €	1 243 510 €
Résultats de l'exercice	1 195 147 €	4 640 €
Provision pour charges	11 640 €	35 995 €
Fonds dédiés	1 133 759 €	665 722 €
Dettes	456 292 €	352 967 €
TOTAL PASSIF	4 044 988 €	2 302 834 €



Confiance, transparence et contrôles

Frères des Hommes, c'est d'abord l'histoire de la confiance des donateurs. Depuis 1965, ils nous donnent les moyens de développer nos actions et de renouveler au quotidien nos engagements. Réaffirmée dans notre projet associatif, la qualité de la relation avec nos donateurs est l'incarnation de notre volonté de partage.

Frères des Hommes, association reconnue d'utilité publique depuis 1988, soumet ses comptes à la certification d'un Commissaire aux comptes indépendant. Nous sommes labellisés « Don en confiance » depuis 2000.

Toutes les informations de ce document sont issues des rapports moraux, d'activités, et financiers ainsi que des comptes annuels approuvés par notre assemblée générale.

Ces rapports sont adressés par courrier à nos donateurs sur simple demande ou à consulter sur notre site internet :

www.fdh.org