




FRÈRES DES HOMMES

ESSENTIEL 2024

Générosités et finances

Nos missions sociales

Créée en 1965, Frères des Hommes est une association de solidarité reconnue d'utilité publique, non confessionnelle et apolitique, engagée dans la transformation sociale en France et à l'étranger.

Notre gouvernance est assurée par un conseil d'administration bénévole élu en assemblée générale par nos adhérents. La mise en œuvre de nos actions est soutenue par l'équipe salariée basée à Paris.



À l'étranger

Aux côtés d'organisations partenaires issues de la société civile, nous coconstruisons des projets, généralement sur trois ans, cofinancés par des fonds publics et privés.

Ces projets, encadrés par des conventions, prévoient des évaluations externes et audits financiers des dépenses engagées en France et à l'étranger. Nos projets de luttes contre les injustices sociales et environnementales visent l'émancipation, l'autonomisation et l'amélioration des conditions de vie des populations en situations de vulnérabilités à travers des formations techniques et citoyennes suivant les principes de l'éducation populaire. À terme, ces actions nourrissent la création de collectifs engagés dans le changement social durable. Nous accompagnons ensuite la structuration de collectifs au sein desquels les populations portent des actions concrètes de changement social.

L'année 2024 a été marquée par la clôture de plusieurs phases de projets, notamment au Sénégal, en République Démocratique du Congo, au Pérou, au Rwanda, en Inde et en Bolivie. La plupart de ces projets ont repris en 2025 pour une nouvelle phase de 3 ans. Par ailleurs, notre projet en Haïti a été impacté par la dégradation du contexte local. L'ensemble de nos actions a également souffert des coupes budgétaires de l'aide publique au développement.

En France

Le Pôle Vie Associative coordonne un réseau d'équipes bénévoles à Bordeaux, Lille, Bouffémont, Nantes, Paris, Saint-Étienne, Thouaré-sur-Loire, Tours, Versailles et Vire.

Nos bénévoles mènent des actions de solidarité en cohérence avec nos objectifs de transformation sociale : animer des débats publics sur les enjeux de changements sociaux et environnementaux ; accompagner et former à l'alliance solidaire avec la Pépinière de la Solidarité Internationale, être lanceur de solidarité avec La Fabrique Solidaire ; et participer à la mise en œuvre d'Actions Collectives Solidaires (ACS). Ces équipes, autonomes dans leur fonctionnement, sont sous la responsabilité juridique de la gouvernance de Frères des Hommes.

Comme l'ensemble de nos projets cofinancés par des fonds publics, les actions que nous menons en France font l'objet d'audits financiers et d'évaluations externes.

L'année 2024 a été marquée par une réflexion sur l'avenir de la Pépinière de la Solidarité Internationale. Une capitalisation souligne la pertinence de ce dispositif pour encourager les jeunes à s'engager dans des actions solidaires, créer du lien social et lutter contre les préjugés mais soulève aussi certaines limites telles que sa difficulté à déconstruire certains rapports de domination.

En réseau, à l'international

Depuis 2017, le Collectif Former pour Transformer réunit dix associations partageant, dans des contextes et des pays différents, une même vision de la transformation sociale pour une société plus juste et inclusive : Adenya, APEF, Batik International, Cenca, Concept, Duhamic-Adri, Fedina, Frères des Hommes, MPP et UGPM.

Ce réseau dédié à l'amélioration des pratiques des acteurs de transformation sociale bouleverse les rapports de domination Nord-Sud. Former pour Transformer est un espace d'apprentissage et d'échange de pratiques favorisant le développement de méthodes de formation adaptées aux besoins des populations.

Véritable pilier du Collectif, le principe de coresponsabilité s'incarne en six dimensions : la codécision, la coanimation, la coproduction, le coaccompagnement, la communication et le cofinancement.

C'est dans cette logique qu'en 2024, deux nouveaux coprésidents ont été élus pour les deux prochaines années : Merveille Muhemedi (APEF, République Démocratique du Congo) et Ndiakhate Fall (UGPM, Sénégal).

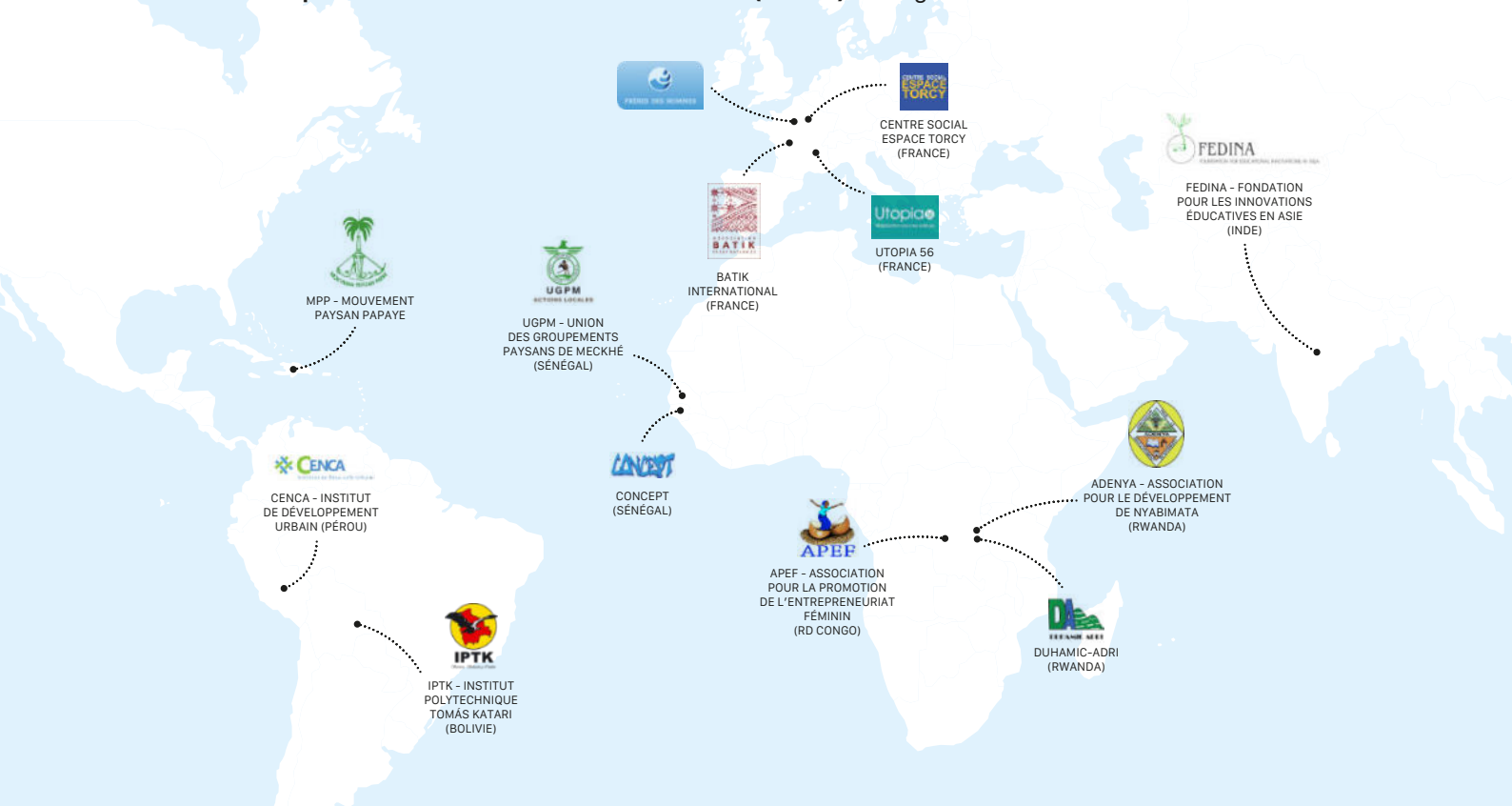
Nos partenaires sur l'année 2024

Nos réseaux d'apprentissage et de plaidoyer

Nous collaborons avec le **F3E**, un réseau d'ONG et de collectivités locales dédié à l'apprentissage des organisations œuvrant pour le changement social. Nous sommes aussi membre de la plateforme des ONG françaises **Coordination SUD** et partenaire du **Service de Coopération au Développement (SCD)** pour l'envoi de Volontaires de Solidarité Internationale (VSI) qui partagent le quotidien de nos projets au sein de nos organisations partenaires. Avec le **CRID**, réseau qui porte un regard critique sur le développement et la mondialisation, nous nous inspirons de leurs campagnes et outils de sensibilisation.

Nos partenaires d'action

FRANCE	Batik International : Le Collectif Former pour Transformer Utopia 56 : Actions Collectives Solidaires à Lille Centre social Espace Torcy : Actions Collectives Solidaires à Paris
BOLIVIE	Le projet « Des minorités créatives pour la transformation sociale » mené avec l' Institut Polytechnique Tomás Katari (IPTK) à Ocurí
PÉROU	Le projet « Habla Mujer » mené avec Cenca à José Carlos Mariátegui (Lima)
HAÏTI	Le projet : « Ranfo Lavi Peyizan » mené avec le Mouvement Paysan Papaye (MPP) dans les communes de Hinche et Mirebalais
RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO	Le projet « Renforcement des capacités socio-économiques et politiques des femmes de Bukavu » mené avec l' Association pour la Promotion de l'Entrepreneuriat Féminin (APEF) à Bukavu
RWANDA	Le projet « RECASE » (REnforcement des CAPacités Sociales et Économique) mené avec l' Association pour le Développement de Nyabimata (ADENYA) et DUHAMIC-ADRI dans la Province du Sud du Rwanda
SÉNÉGAL	Le projet pour la « Formation et l'Autonomisation des Jeunes Apprenti·e·s », mené avec CONCEPT à Dakar Le projet « Renforcement des capacités des groupements paysans afin de favoriser le développement rural et le changement social » mené avec l' Union des Groupements Paysans de Meckhé (UGPM) à Meckhé
INDE	Le projet « Promotion des droits des travailleurs du secteur informel », mené avec la Fondation pour les innovations éducatives en Asie (Fedina) à Bangalore

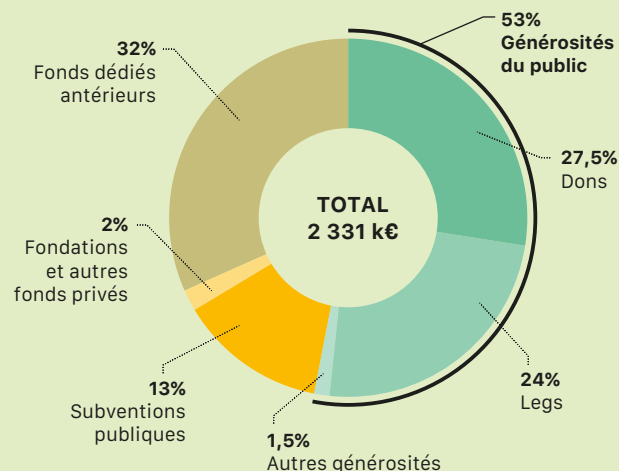


Nos ressources globales

TOTAL : 2 331 656 €

Générosités du public 53%

● Dons	637 871 €
● Legs	567 293 €
● Autres générosités	33 203 €
● Subventions publiques	308 149 €
● Fondations et autres fonds privés	48 684 €
● Fonds dédiés antérieurs	736 456 €



En 2024, l'ensemble des ressources de Frères des Hommes s'élève à 2 331 656 euros.

53 % de ces ressources (soit 1 238 k€) proviennent de la générosité du public, en progression de 20 % par rapport à 2023. Cette hausse s'explique principalement par l'encaissement de legs pour un montant conséquent (567 k€).

Nous constatons aussi la fidélité de nos donateurs et donatrices, avec une collecte de dons stabilisée à 638 k€.

44 % des ressources (soit 1 037 k€) proviennent de subventions publiques, principalement de l'Agence Française de Développement.

Cette année marque la fin de plusieurs financements triennaux, entraînant une baisse significative des cofinancements de l'AFD par rapport à 2023 (- 293 k€).

Enfin, le mécénat – à travers les fondations et financements privés – représente 2 % des ressources, soit 49 k€.

Notre modèle socio-économique

Nos ressources varient d'une année à l'autre mais nous veillons à maintenir la continuité de nos actions pour respecter nos engagements envers les populations accompagnées, nos partenaires et nos bénévoles. Ainsi, en fonction de l'avancée de nos actions et des encaissements des ressources, les résultats des exercices comptables peuvent varier : positifs ou négatifs.

Des legs ou des dons exceptionnels peuvent générer un résultat positif et augmenter nos fonds propres, comme c'est le cas en 2024. Ceux-ci peuvent être mobilisés les années suivantes si nécessaire pour garantir le respect de nos engagements et la poursuite de nos projets.

Les subventions publiques ou privées pour un projet pluriannuel, sont, quant à elles, inscrites en fonds dédiés pour nos missions sociales et engagements à venir. Ainsi, la part de financement dévolue par le bailleur aux activités des années suivantes est sécurisée.

En 2024 nos partenaires financiers ont été les suivants : l'**Agence Française de Développement (AFD)** a soutenu nos projets en Haïti, au Pérou, en République Démocratique du Congo, au Rwanda, au Sénégal et en France via le dispositif de la Pépinière de la Solidarité Internationale. Le **Fonds pour le Développement de la Vie Associative (FDVA)** du Ministère de l'Éducation Nationale et de la Jeunesse a aussi soutenu la formation des bénévoles. La **Ville de Bordeaux** a, de son côté, soutenu notre projet au Pérou.

Les acteurs de la philanthropie privée contribuent aussi au financement de nos actions : la **Fondation RAJA-Danièle Marcovici** a soutenu notre projet en Inde tandis que la **Fondation Engagés Solidaires** a soutenu notre projet au Rwanda. De plus, la **Fondation JM Bruneau** et la **Fondation Hardy** ont apporté leur contribution aux frais de fonctionnement de Frères des Hommes.

Frères des Hommes souhaite renforcer ses ressources en tissant des partenariats durables avec des mécènes (fondations, fonds de dotation, entreprises) en cohérence avec ses valeurs.

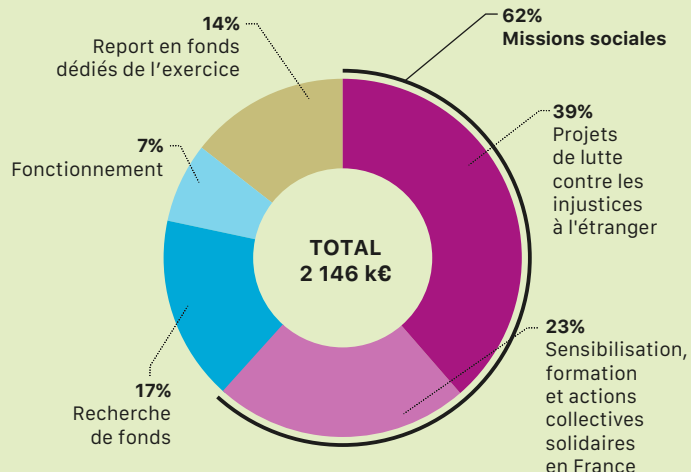
Nos dépenses globales

TOTAL : 2 146 790 €

Missions sociales 62%

1 320 585 €

● Projets de lutte contre les injustices à l'étranger	827 004 €
● Sensibilisation, formation et actions collectives solidaires en France	493 581 €
● Recherche de fonds	362 938 €
● Fonctionnement	156 420 €
● Report en fonds dédiés de l'exercice	306 846 €



En 2024, nos dépenses s'élèvent à 2 146 790 euros, dégageant ainsi un excédent de 184 866 euros, affecté aux fonds propres de l'association.

Les dépenses liées aux missions sociales en France et à l'étranger représentent 62 % du total, contre 71 % en 2023. Cette baisse relative s'explique par deux facteurs principaux :

- **La fin d'un cycle de financement de trois programmes en 2024** : le programme multi-pays Former pour Transformer en mars, le projet « RECASE » au Rwanda en octobre et le dispositif bénévole de la Pépinière de la Solidarité

Internationale en ce même mois d'octobre.

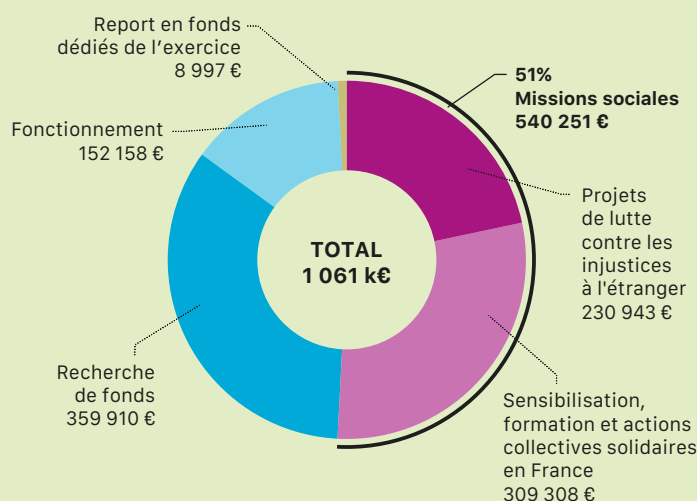
- **L'implication croissante de nos partenaires à l'étranger dans le cofinancement des projets** : les fonds obtenus par nos partenaires participent pleinement à nos projets communs mais ne transitent pas par nos comptes.

Cette évolution résulte donc à la fois d'une situation conjoncturelle liée à la fin simultanée de plusieurs tranches de financement de programmes et d'une montée en puissance des dynamiques partenariales, avec un **partage accru des responsabilités financières au sein de nos projets communs**.

Nos dépenses financées par la générosité du public



PAYSANNES DANS LEUR CHAMP COLLECTIF (DISTRICT DE HUYE, RWANDA)



Le graphique ci-dessus détaille l'utilisation de nos ressources issues de la générosité du public.

Sur 1 238 k€, nous avons mobilisé 1 061 k€ pour nos actions à l'étranger et en France, nos frais de recherches

de fonds, nos frais de fonctionnement ainsi qu'en dotation en fonds dédiés et en fonds reportés. 177 k€ ont été affectés au report à nouveau, en augmentation de nos fonds propres.



Nos projets de lutte contre les injustices à l'étranger

Cette année, nous avons consacré 827 k€ à nos projets à l'étranger soit 39% des ressources employées. C'est, comme tous les ans, la part la plus importante de nos activités. Elles sont financées à hauteur de 231 k€ par la générosité de nos donateurs. Le complément est assuré par nos financeurs institutionnels, l'Agence Française de Développement principalement. Sur l'année entière, en plus des activités transversales du Collectif Former pour Transformer, huit projets de transformation sociale dans sept pays différents ont été menés (cf. carte page 3).



Nos actions de sensibilisation, formation et Actions Collectives Solidaires en France

Nos actions en France représentent 494 k€ de ressources mobilisées en 2024, dont 309 k€ ont été assurés par l'utilisation de fonds issus de la générosité du public. Le complément est apporté, pour l'essentiel, par l'AFD. La Pépinière de la Solidarité Internationale a poursuivi ses activités mais une évaluation et une capitalisation sur les parcours d'engagement des bénéficiaires du dispositif ont alimenté la réflexion sur ses limites et son évolution. Nous poursuivons également nos actions de sensibilisation et de formation de nos bénévoles, nos donateurs et du grand public sur l'actualité et les enjeux de nos actions en France et à l'étranger.



Nos frais de collecte et de recherche de fonds

Ces frais sont constitués des dépenses d'appel aux dons et des frais de gestion des dons et legs encaissés ainsi que du coût du temps de travail consacré à la recherche de financements. Le montant de **363 k€** cette année comprend, outre nos activités régulières de sollicitation des donateurs et donatrices, **un appui d'une chargée de mission sur le renforcement des activités de mécénat**, qui constitue un axe stratégique important pour notre développement. Ces frais de recherche de fonds et de nouveaux soutiens, sont indispensables à la pérennité de nos activités, dans un contexte de réduction des financements publics. En moyenne sur les cinq dernières années, les frais d'appel à la générosité représentent 26% des ressources collectées auprès du public.



Nos frais de fonctionnement

Ces frais restent à un niveau très raisonnables et ne représentent que 7% de nos dépenses, pour un montant total de 156 k€. Ces frais de fonctionnement (charges locatives, électricité, chauffage, maintenance informatique...), peu pris en charge par les bailleurs publics et privés, sont essentiellement financés grâce à la générosité du public (152 k€). Une nouvelle **charte déontologique** portant sur le conflit d'intérêt, la fraude et la corruption ainsi que la lutte contre le blanchiment et le financement du terrorisme a été mise en place en 2024. Celle-ci définit les règles de comportement s'imposant à toutes personnes intervenant dans le cadre des activités de Frères des Hommes : salariés, volontaires, stagiaires, bénévoles, consultants, prestataires, partenaires, membres des instances associatives, etc.



Nos fonds reportés et fonds dédiés

La dotation en fonds dédiés et reportés est de 307 k€. Elle comprend 297k€ de subventions AFD dédiées au financement des activités du projet « **Ranfo Lavi Peyizan** » en Haïti. On y retrouve aussi les dons issus de la générosité du public pour 8 k€.

Le bilan financier au 31 décembre 2024

ACTIF NET	31/12/2024	31/12/2023
Immobilisations	305 822 €	663 848 €
Stocks	10 000 €	0 €
Autres créances	184 908 €	97 898 €
Disponibilités	2 882 307 €	3 108 200 €
Charges constatées d'avance	6 331 €	5 338 €
TOTAL ACTIF	3 889 367 €	3 821 486 €

PASSIF	31/12/2024	31/12/2023
Fonds propres	2 331 795 €	2 738 909 €
Résultat de l'exercice	184 866 €	- 407 114 €
Fonds dédiés	310 353 €	739 963 €
Fonds reportés legs	254 110 €	441 407 €
Provision pour charges	6 602 €	5 552 €
Dettes	301 642 €	302 769 €
TOTAL PASSIF	3 389 367 €	3 821 486 €

L'actif net au 31 décembre 2024

L'actif immobilisé : 305 k€

L'actif circulant (3 083 k€) est principalement composé de disponibilités (2 883 k€) placées pour l'essentiel sur les comptes bancaires spécifiquement dédiés aux projets.

Notre situation financière est saine, le montant de nos disponibilités nous permet de couvrir nos engagements à projet et dettes. Le montant de nos fonds propres, après résultat, correspond à une réserve d'une année de budget de fonctionnement et d'activités. Ces fonds propres sont essentiels pour nous permettre de tenir nos engagements pris avec nos partenaires vis-à-vis des populations concernées par nos actions en cas de décalages d'octroi de subventions des bailleurs ou d'imprévus.

Le passif au 31 décembre 2024

Le montant total des fonds propres (2 331k €) a diminué par rapport au 31/12/2023 en raison de l'affectation en report à nouveau du résultat déficitaire de l'exercice 2023.

Ce montant de réserves nous donne la souplesse nécessaire sur les prises d'engagements ou avances de trésorerie nécessaires à nos activités courantes et à nos projets cofinancés par des bailleurs.

Les dettes (301k €) sont principalement constituées de charges courantes de 2024 à régler début 2025 pour un montant de 226k € et de l'emprunt contracté pour l'acquisition des locaux.

JEUNE FEMME EN FORMATION ALPHABÉTISATION À BUKAVU (RD CONGO)





LES SALARIÉS ET BÉNÉVOLES DE FRÈRES DES HOMMES LORS DE LA JOURNÉE INTERNATIONALE DE MOBILISATION POUR LES DROITS DES FEMMES À PARIS (8 MARS)

60 ans de confiance et de transparence

Depuis 1965, Frères des Hommes se construit grâce à la confiance renouvelée de ses donateurs et donatrices. Vous nous donnez les moyens de développer nos actions et de renouveler nos engagements à travers le monde.

Réaffirmée dans notre projet associatif, la qualité de la relation avec nos donateurs et donatrices est l'incarnation de notre volonté d'alliance.

En tant qu'association reconnue d'utilité publique depuis 1988, nos comptes sont certifiés par un Commissaire aux comptes indépendant et nous sommes labellisés « Don en Confiance » depuis 2000.

Dans ce document, nous présentons les informations financières qui sont issues de nos comptes de l'année 2024. Ils ont été établis par notre cabinet d'expertise comptable pour être ensuite audités et certifiés par le Commissaire aux comptes indépendant mandaté par l'Assemblée Générale de Frères des Hommes.

Le Conseil d'Administration a procédé le 5 avril 2025 à l'arrêté de ces comptes, permettant ainsi de les présenter à l'Assemblée Générale des adhérents de Frères des Hommes qui les a approuvés le 5 juillet 2025.



Tous nos projets bénéficient du soutien de nos donateurs.



L'Agence Française de Développement (AFD) soutient nos projets en Haïti, au Pérou, en RDC, au Rwanda, au Sénégal et le dispositif de la Pépinière de la Solidarité Internationale.



En 2024, ils nous ont apporté leur soutien :

La **Fondation RAJA-Danièle Marcovici** a soutenu notre projet en Inde
La **Fondation Engagés Solidaires** a soutenu notre projet au Rwanda
Les **Fondations JM Bruneau et Hardy** ont apporté leur soutien aux frais de fonctionnement de Frères des Hommes
La **Ville de Bordeaux** a soutenu notre projet au Pérou
Le **FDVA** soutient la vie associative de Frères des Hommes
Nous les remercions pour leur engagement à nos côtés.



Association reconnue
d'utilité publique



Association habilitée à recevoir
dons, legs, assurances-vie
et donations