



FRÈRES DES HOMMES



ESSENTIEL 2023

# Générosités et finances

SÉMINAIRE AVEC LES PARTENAIRES ET  
LES BÉNÉVOLES DE FRÈRES DES HOMMES  
(AVRIL 2023)

# Les missions sociales de Frères des Hommes

**Créée en 1965, Frères des Hommes est une association française de solidarité, non confessionnelle, indépendante de tout parti politique et syndicat, qui s'est fixée comme mission d'être un acteur de transformation sociale à l'étranger et en France.**

Notre gouvernance est assurée par un conseil d'administration bénévole élu en assemblée générale par l'ensemble des membres adhérents de l'association. La mise en œuvre de nos actions est soutenue par une équipe salariée basée au siège de l'association à Paris.

## À l'étranger

Comme Frères des Hommes, nos organisations partenaires sont issues de la société civile. Ensemble, nous définissons des plans d'activités sous forme de projets, en général trisannuels, faisant l'objet de cofinancements publics et privés. Ces projets sont réalisés dans un cadre contractuel liant Frères des Hommes, nos partenaires et les bailleurs financiers. Des conventions encadrant les projets stipulent l'obligation d'évaluations externes et d'audits financiers des dépenses engagées en France comme à l'étranger.

Nos partenaires mettent en œuvre localement nos projets de lutte contre les injustices sociales et environnementales. Ces projets ont pour objectif l'émancipation, l'autonomie et l'amélioration des conditions de vie des populations en situations de vulnérabilité. Pour ce faire, un accompagnement sur-mesure est proposé avec des formations techniques et citoyennes suivant les principes de l'éducation populaire.

Dans un second temps, nous nous investissons dans la construction de collectifs où ces populations mettent en place des actions de changement social durables.



## À l'international

**Fondé en 2017 à l'initiative de Frères des Hommes, le Collectif Former pour Transformer réunit 10 organisations de la société civile partageant – dans des contextes et des pays différents – une vision commune de la transformation sociale pour une société plus juste et inclusive.**



Les organisations membres sont Adenya, APEF, Batik International, CENCA, Concept, Duhamic-Adri, Fedina, Frères des Hommes, MPP et UGPM.

Ce réseau est dédié à l'amélioration des pratiques des acteurs de transformation sociale. Véritable creuset de la transformation sociale, Former pour Transformer bouleverse les rapports de dominations Nord-Sud en créant un espace d'échange et d'apprentissage favorisant le développement de méthodes de formation adaptées aux besoins des populations accompagnées.

Le principe de coresponsabilité est un pilier du Collectif Former pour Transformer et il se décline dans plusieurs dimensions que sont la codécision, la coanimation, la coproduction, le coaccompagnement, la communication et le cofinancement.



## En France

**En France, Frères des Hommes anime un réseau d'équipes bénévoles. Coordonnées par le Pôle Vie associative nous les retrouvons dans les villes de Bordeaux, Lille, Bouffémont, Nantes, Paris, Saint-Etienne, Thouaré-sur-Loire, Tours, Versailles et Vire.**

Les équipes de bénévoles de Frères des Hommes se consacrent à des actions de solidarité en cohérence avec nos objectifs de transformation sociale : animer des débats dans l'espace public sur les enjeux du changement social et environnemental ; accompagner et former des bénévoles à l'alliance solidaire avec la Pépinière de la Solidarité Internationale ; être lanceur de solidarité avec la Fabrique Solidaire ; participer à la mise en œuvre d'actions collectives solidaires.

Ces équipes, autonomes dans leur fonctionnement, sont néanmoins sous la responsabilité juridique de la gouvernance de Frères des Hommes.

Les dispositifs tels que la Pépinière de la Solidarité Internationale et la Fabrique Solidaire, où s'investissent bénévolement celles et ceux qui contribuent à développer la solidarité, font l'objet d'engagement de dépenses qui peuvent provenir de fonds publics ou privés ou de fonds issus d'appels à la générosité. A l'instar des projets que nous menons à l'étranger, les projets menés en France et cofinancés par des fonds publics, dont est bénéficiaire et donc redevable Frères des Hommes, font l'objet d'audits financiers et d'évaluations externes.

*MORGANE & FRANÇOIS, MEMBRES DE L'ÉQUIPE BÉNÉVOLE DE PARIS, LORS DU WEEK-END MILITANT (WEM) DE FDH*

## Les partenaires de Frères des Hommes et leurs domaines d'intervention



## RWANDA

**ADENYA - Association pour le Développement de Nyabimata :**  
Agroécologie, santé, éducation,  
autopromotion paysanne

## RD CONGO

**APEF - Association pour la  
Promotion de l'Entrepreneuriat  
Féminin** : Promotion des droits  
humains, renforcement  
économique des femmes, sécurité  
alimentaire, agroécologie

## FRANCE

**BATIK International :**  
Empowerment, accès aux droits,  
insertion socio-économique

PÉROU

**CENCA - Institut de Développement Urbain : Égalité des genres, développement urbain, gestion environnementale, communication communautaire**

## FRANCE

**Centre social Espace Torcy :**  
Accompagnement des habitants du  
18<sup>ème</sup> arrondissement dans des  
projets collectifs, organisation  
d'atelier sociolinguistiques.  
Favoriser l'insertion sociale et le  
vivre ensemble

## SÉNÉGAL

**CONCEPT :** Autonomie économique et sociale des jeunes et des femmes par l'insertion professionnelle

## RWANDA

**DUHAMIC-ADRI** : Soutien aux familles paysannes, agroécologie, nutrition, développement rural

## INDE

**FEDINA - Fondation pour les innovations éducatives en Asie :**  
Soutien aux populations marginalisées (hors-castes, femmes, travailleurs et travailleuses), syndicats de travailleurs

## BOLIVIE

**IPTK - Institut Polytechnique**  
**Tomás Katari :** *Buen Vivir* (relation harmonieuse entre les hommes, les femmes et la nature), lutte contre les systèmes patriarcaux et coloniaux, égalité des chances, accès aux services de santé

## HAÏTI

**MPP - Mouvement Paysan Papaye :**  
Défense des droits et des intérêts  
paysans, lutte pour la justice  
climatique, agroécologie

## SÉNÉGAL

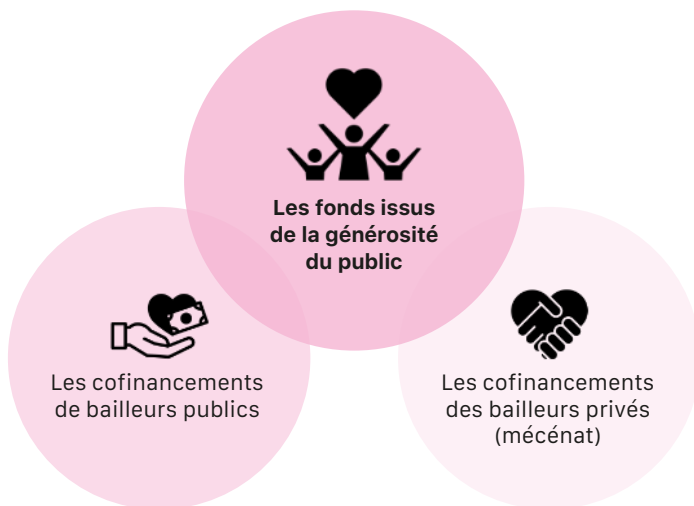
**UGPM - Union des Groupements Paysans de Meckh  :** Actions locales pour l'autopromotion paysanne et le mieux vivre ensemble

## FRANCE

**Utopia 56 : Soutien aux personnes exilées, accueil des mineurs non accompagnés (MNA)**

# Notre modèle socio-économique

Notre équilibre économique s'appuie sur 3 piliers de ressources :



Si nos ressources sont variables d'une année à l'autre, nous nous efforçons néanmoins de maintenir une stabilité de nos activités. Ceci pour respecter les engagements qui nous lient, tant aux populations en situations de vulnérabilités, qu'à nos organisations partenaires, et aux bénévoles investis dans nos dispositifs en France.

C'est ainsi qu'en fonction de l'avancée de nos actions et de l'encaissement des ressources, les années peuvent présenter des résultats comptables positifs ou négatifs. Par exemple, un encaissement de legs ou de dons exceptionnels aura pour incidence de créer un résultat positif qui viendra augmenter les fonds propres de l'association. Ces fonds seront utilisés les années suivantes - par affectation du résultat comptable négatif - lorsque les recettes courantes annuelles devront être complétées pour honorer nos engagements.



PAYSANNE BOLIVIENNE ACCOMPAGNÉE PAR NOTRE NOUVEAU PARTENAIRE IPTK

Lorsque nous recevons une subvention d'un bailleur public ou privé pour un projet pluriannuel, la logique est différente. Cet encaissement de ressources excédentaires par rapport à nos activités annuelles sera comptabilisé en fonds dédiés pour nos missions sociales à venir. Ainsi la part de financement dévolue par le bailleur aux activités des années suivantes est sécurisée.

**À noter cette année, notre volonté d'afficher notre 3<sup>ème</sup> pilier du modèle économique marquant ainsi notre engagement actif à tisser des partenariats dans la durée avec des mécènes : fondations, fonds de dotations, entreprises. En cohérence avec les valeurs de Frères des Hommes, les enjeux sont de diversifier nos ressources et de créer des liens de confiance avec les acteurs de la philanthropie.**

## Nos partenaires techniques et financiers

Pour réaliser ses missions et se renforcer, Frères des Hommes collabore avec le F3E, un réseau d'ONG et collectivités locales dédié à l'apprentissage des organisations œuvrant pour le changement social.

Nous sommes aussi membre de Coordination Sud, la plateforme des ONG françaises. Enfin, nous sommes partenaire du SCD (Service de Coopération au Développement) pour l'envoi de volontaires de solidarité internationale qui partagent le quotidien de nos projets au sein de nos organisations partenaires.

Au niveau financier, en 2023 Frères des Hommes a obtenu le soutien de l'Agence Française de Développement (AFD) pour nos projets en Haïti, au Sénégal, au Rwanda, au Pérou, en République Démocratique du Congo et en France pour le dispositif bénévole de la Pépinière de la Solidarité Internationale.

Le Fonds pour le Développement de la Vie Associative (Ministère de l'Education Nationale et de la Jeunesse) a aussi soutenu notre association cette année pour la formation des bénévoles.

## L'ANNÉE 2023 EN CHIFFRES

### NOS RESSOURCES GLOBALES EN 2023...

#### Générosité du public

797 k€

#### Résultat déficitaire (mobilisation de réserves)

407 k€

#### Fondations et fonds privés

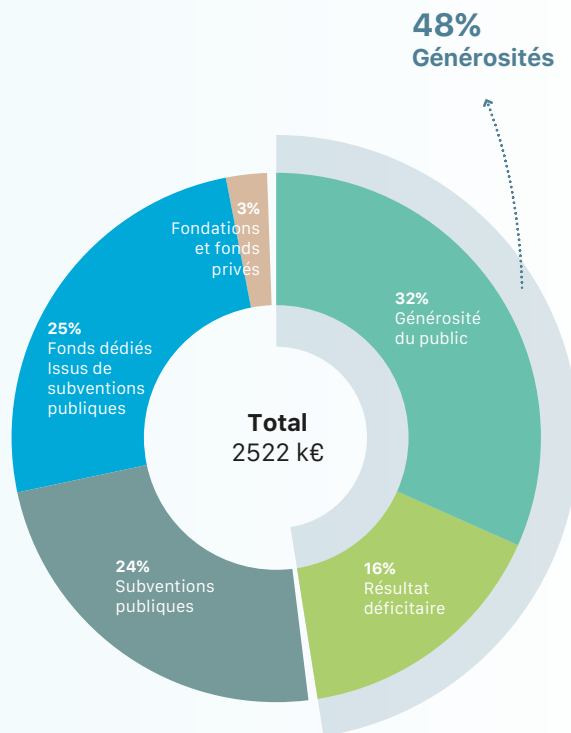
76 k€

#### Fonds dédiés issus de subventions publiques

640 k€

#### Subventions publiques

602 k€



## Nos ressources

En 2023, ce sont 48% de nos ressources qui proviennent de la générosité du public : 797 k€ de dons et legs reçus dans l'année auxquels nous avons ajouté 407 k€ de fonds propres de réserve, également issus de la générosité du public des années antérieures.

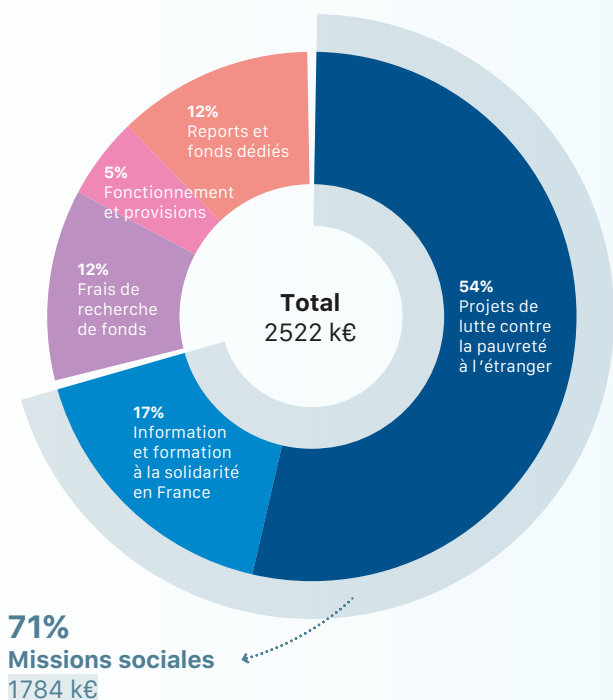
En ressources complémentaires, nous avons mobilisé les subventions publiques de l'AFD pour un total de 602 k€ + 640 k€ = 1242 k€, soit cette année 49% de nos ressources globales. Les fondations sollicitées pour un montant de 76 k€ viennent compléter notre budget annuel.

Cette année, pour mener à bien nos actions, nous avons puisé de nouveau dans nos réserves de fonds propres. Cette situation illustre le rôle essentiel de la générosité de nos donatrices et donateurs pour l'adaptation de Frères des Hommes aux défis de la solidarité internationale.



FORMATION EN COUPE-COUTURE  
AU SÉNÉGAL AVEC L'ONG CONCEPT

## ... ET LEUR UTILISATION



**Projets de lutte contre les injustices à l'étranger**  
1355 k€

**Information et formation à la solidarité en France**  
429 k€

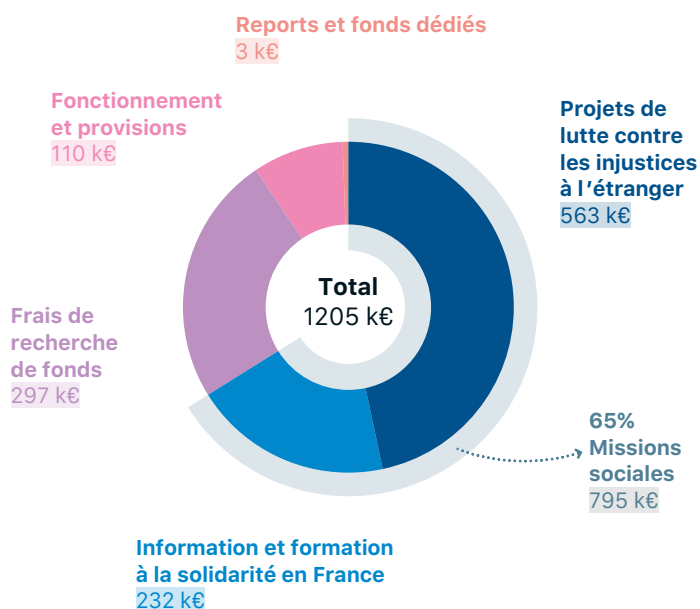
**Frais de recherche de fonds**  
304 k€

**Fonctionnement et provisions**  
125 k€

**Reports et fonds dédiés**  
309 k€

## Nos dépenses

Voici ci-dessous, comment Frères des Hommes a utilisé en 2023 les ressources provenant de **la générosité du public (797 k€)** et **une partie de ses réserves**, également issues de la générosité des donateurs (407 k€) :



SENSIBILISATION AU TRI DES DÉCHETS PLASTIQUES EN HAÏTI (MPP)





## Nos projets de lutte contre les injustices à l'étranger

**Cette année nous avons consacré 1 355 k€ à nos projets à l'étranger, soit 54% des ressources employées, c'est la part la plus importante de nos activités.**

Elles sont financées pour 563 k€ par la générosité des donateurs. Le complément est assuré par nos bailleurs, l'Agence Française de Développement (AFD) principalement. Concrètement, en plus des activités transversales menées au sein du Collectif Former pour Transformer, 8 projets de transformation sociale ont été réalisés dans 7 pays différents :

- La promotion des droits des travailleuses du secteur informel, en Inde (Fedina)
- Ranfo Lavi Peyizan, en Haïti (MPP)
- Des minorités créatives pour la transformation sociale, en Bolivie (IPTK)
- "Habla Mujer - Paroles de femmes", au Pérou (CENCA)
- Renforcement des capacités socio-économiques et politiques des femmes de Bukavu en situations de vulnérabilités, en République Démocratique du Congo (APEF)
- Récasé, au Rwanda (Duhamic-Adri et Adenya)
- Renforcement des capacités des groupements membres de l'UGPM afin de favoriser le développement rural et le changement social, au Sénégal
- Formation et Autonomisation des Jeunes Apprenti.e.s, au Sénégal (CONCEPT)



## Nos actions d'information et de formation à la solidarité en France

**Nos actions en France représentent 429 k€ en 2023, dont 232 k€ ont été assurés par l'utilisation de fonds issus de la générosité du public.**

Le complément est assuré par nos bailleurs, l'AFD principalement. Concrètement, la Pépinière de la Solidarité Internationale a été au cœur du développement de la militance de notre association cette année encore (séminaire, formation, capitalisation). Nous avons également continué d'informer nos bénévoles, nos donateurs et le grand public sur l'actualité de nos actions en France et à l'étranger.



## Nos frais de collecte et de recherche de fonds

Nous comptabilisons les dépenses d'appel aux dons et les frais de gestion des dons et legs encaissés. Le coût du temps de travail consacré à la rédaction de dossiers de demande de subvention auprès de bailleurs et fondations est aussi compté.

Le montant de **304 k€** cette année comprend, outre nos activités régulières de relations avec nos donateurs et donatrices, les coûts d'animation de la Fabrique Solidaire.

**Ces frais de recherche de fonds et de nouveaux soutiens, pourtant indispensables à notre développement, sont très peu pris en charge par nos bailleurs privés ou publics.**

Aussi, nous sommes contraints de réserver une part de fonds issus de la générosité du public pour les financer. En moyenne sur les 5 dernières années, les frais d'appel à la générosité représentent 26% des ressources collectées auprès du public.



## Nos frais de fonctionnement

**Ces frais restent à un niveau très maîtrisé cette année. Ils ne représentent que 5% de nos dépenses, pour un montant total de 125 k€.**

Ceci est dû notamment au fait que nous sommes propriétaires de la quasi-totalité de nos locaux. Dans ces frais, on retrouve les frais résiduels, qui ne sont pas directement affectés à nos missions sociales ou aux activités de recherche de fonds. Ces frais de fonctionnement, peu pris en charge par les bailleurs privés et publics sont financés grâce à la générosité du public (110 k€).



## Nos fonds reportés et fonds dédiés

**La dotation en fonds dédiés et reportés s'est élevée à 309 k€.** Elle comprend 305 k€ de subvention AFD dédiée au financement des activités de 2024 de nos différents projets. On y retrouve aussi les dons issus de la générosité du public pour 3 k€.



# La situation financière au 31 décembre 2023

**En cette année 2023, notre bilan a baissé.**

Au passif, ceci est en partie dû à la baisse de la dotation en fonds dédiés passée de 1 071 k€ en 2022 à 740 k€ en 2023 principalement composés de subventions AFD réservées au financement de nos projets en 2023. La baisse du bilan s’explique également par une diminution de nos fonds propres utilisés en 2022 pour absorber notre résultat négatif d’un montant de 315 k€.

Nos dettes sont principalement composées de l’emprunt contracté en 2014 pour l’achat d’un local de bureau, ainsi que de factures et dettes aux organismes sociaux payées début 2024.

À l’actif, le montant de nos disponibilités a diminué du fait de la dotation en fonds dédiés des subventions reçues pour les années à venir.

**Notre situation financière est saine, le montant de nos disponibilités nous permet de couvrir nos engagements à projet et dettes.**

Le montant de nos fonds propres, après résultat, correspond à une réserve d’une année de budget de fonctionnement et d’activités. Ces fonds propres nous sont essentiels. Ils nous permettent de tenir nos engagements de moyen terme pris avec nos partenaires vis-à-vis des populations. Ils sont aussi une sécurité pour faire face à des décalages d’octroi de subventions des bailleurs.

Et ils nous sont très utiles pour accompagner notre association à faire face aux nouveaux enjeux de la lutte contre les injustices sociales dans un contexte économique, social et environnemental de plus en plus complexe.

| ACTIF NET                   | 31/12/2023         | 31/12/2022         |
|-----------------------------|--------------------|--------------------|
| Immobilisations             | 610 000 €          | 663 848 €          |
| Autres créances             | 97 898 €           | 495 572 €          |
| Disponibilités              | 3 108 200 €        | 3 521 657 €        |
| Charges constatées d’avance | 5 388 €            | 7 914 €            |
| <b>TOTAL ACTIF</b>          | <b>3 821 486 €</b> | <b>4 688 991 €</b> |

| PASSIF                 | 31/12/2023         | 31/12/2022         |
|------------------------|--------------------|--------------------|
| Fonds propres          | 2 738 909 €        | 3 054 043 €        |
| Résultat de l’exercice | - 407 114 €        | - 315 134 €        |
| Fonds dédiés           | 739 963 €          | 1 071 588 €        |
| Fonds reportés legs    | 441 407 €          | 542 597 €          |
| Provision pour charges | 5 552 €            | 4 552 €            |
| Dettes                 | 302 769 €          | 331 345 €          |
| <b>TOTAL PASSIF</b>    | <b>3 821 486 €</b> | <b>4 688 991 €</b> |

PAYSANNE RWANDAISE DU PROJET RÉCASÉ





ÉCHANGE ENTRE MEMBRES DU COLLECTIF LORS DU SÉMINAIRE

## Les temps forts de l'année 2023 pour la transformation sociale

**JANVIER**

Démarrage de 2 nouveaux projets : Ranfo Lavi Peyizan en Haïti (MPP) et le projet relatif aux droits des travailleuses en Inde (Fedina)

**FÉVRIER**

Audit du projet RECASE et clôture des comptes

**MARS**

Formation de formateurs et formatrices en Inde pour le projet avec Fedina par le Pôle Form'Action

**AVRIL**

Séminaire international de Former pour Transformer et de la Pépinière de la Solidarité Internationale

**MAI**

Mission exploratoire en Bolivie de Frères des Hommes pour rencontrer IPTK

**JUIN**

Premières actions de transformations sociales en France, à Paris et Lille

**JUILLET**

Assemblée Générale de Frères des Hommes

**AOÛT**

Voyage d'échange des membres de Fedina à Lima pour rencontrer Cenca

**SEPTEMBRE**

Participation de Frères des Hommes au Powerday organisé par l'entreprise Wavestone

**OCTOBRE**

Évaluation externe finale de la convention programme (phase 2) auprès de toutes les organisations membres du Collectif

**NOVEMBRE**

Visite du MPP à Paris pour échanger sur le projet « Ranfo Lavi Peyizan »

**DÉCEMBRE**

Début de la capitalisation de la Pépinière de la Solidarité Internationale

## TÉMOIGNAGE

# Fo'n goumen pou'n bati yon lot sosyete\*

\* « Il nous faut nous battre pour construire une nouvelle société » (créole haïtien)



MULAIRE MICHEL, MEMBRE DU MOUVEMENT PAYSAN PAPAYE (MPP)

Nous avons à cœur de mettre à l'honneur notre partenaire haïtien dans ce numéro de l'Essentiel. Malgré un contexte géopolitique chaotique, notre nouveau projet Ranfo Lavi Peyizan a pu démarrer en janvier 2023. Les équipes du Mouvement Paysan Papaye sont plus que jamais combatives et mobilisées depuis plus d'un an.

**Nous tenons à souligner, chers donateurs et chères donatrices, l'importance vitale que représentent vos dons en ces temps difficiles.**

Depuis plusieurs années, Haïti est plongé dans une crise institutionnelle, sécuritaire et humanitaire profonde. Sans Parlement depuis 2016 et marqué par l'assassinat du Président Jovenel Moïse en 2021, le pays a vu Ariel Henry – chef du gouvernement soutenu par la communauté internationale – pousser à la démission en avril 2024. Les blocages des aéroports et des transports maritimes et l'escalade de la violence des gangs armés compliquent encore la situation. Dans ce contexte, Garry Conille a été nommé Premier Ministre par intérim le 28 mai dernier. Un pas vers la stabilisation de la situation ?

Face à ces circonstances, le Mouvement Paysan Papaye (MPP) fait preuve d'une résilience et d'une adaptabilité remarquables. **Mulaire Michel, Ingénieur Agronome et Coordonnateur de l'Équipe Technique au sein du MPP, témoigne.**

“

**Quels sont les principaux freins ou difficultés auxquels vous faites face au quotidien ?**

*Depuis plus de 5 ans et l'arrivée du régime PHTK au pouvoir, le contexte sociopolitique se complique de jour en jour en Haïti. Mais la situation va de mal en pis depuis le 29 février 2024. Tous les indicateurs sont au rouge, avec un taux d'inflation de plus de 24%, selon les données de l'Institut Haïtien de Statistique et d'Informatique (IHSI).*

*Aujourd'hui, plus de 5 000 000 de familles vivent dans l'insécurité alimentaire... le taux de chômage et le coût de la vie augmentent de façon exponentielle.*

*Nous sommes dans l'incertitude la plus totale, à tous les niveaux. Nous faisons face à une insécurité généralisée, une forte hausse des prix du carburant et des produits de premières nécessités à cause des gangs qui bloquent les voies et nous avons perdu le droit de circuler librement dans le pays. Nous sommes aussi confrontés à l'exode rural des jeunes vers les grandes villes et à une migration vers les pays d'Amérique du Nord et du Sud. En plus de cela, le changement climatique rend notre environnement fragile : nous devons supporter deux heures de pluie continue d'une part et, d'autre part, faire face à une sécheresse prolongée ayant de graves conséquences sur la production agricole des collectifs accompagnés.*

**Dans ce contexte, comment l'équipe du projet Ranfo Lavi Peyizan continue-t-elle à accompagner les collectifs paysans ?**

*Ce qui joue en faveur du projet, c'est sa zone d'action. Le département du Centre, mise à part une partie de la section de Crête Brulée et de Grand Boucan, de la commune de Mirebalais, n'est pas totalement affecté par les gangs armés.*

*La majorité des membres de l'équipe qui accompagne les collectifs se trouve sur le terrain. Ils définissent leur propre stratégie pour réaliser les activités prévues. L'équipe priorise les activités à faire à tel ou tel moment. Pour poursuivre les opérations du projet, nous exhortons les membres de l'équipe accompagnatrice à faire preuve d'une grande prudence sur le terrain. La rareté et les prix du carburant obligent l'équipe terrain à se déplacer principalement à pied pour rejoindre les collectifs.*”

# Confiance, transparence et contrôles

Frères des Hommes, c'est d'abord l'histoire de la confiance des donateurs. Depuis 1965, ces femmes et ces hommes nous donnent les moyens de développer nos actions et de renouveler au quotidien nos engagements.

Réaffirmée dans notre projet associatif, la qualité de la relation avec nos donateurs et donatrices est l'incarnation de notre volonté d'alliance.



En tant qu'association reconnue d'utilité publique depuis 1988, nos comptes sont certifiés par un Commissaire aux comptes indépendant et nous sommes labellisés « Don en Confiance » depuis 2000. **En 2023, ce label a été renouvelé !**

LES MEMBRES DE CENCA (PÉROU) AVEC MARIE BOURET ET CAROLINE KIENTZ, SALARIÉES DE FRÈRES DES HOMMES, ET EMMA BOURIOT, VOLONTAIRE DE SOLIDARITÉ INTERNATIONALE



Dans ce document, nous présentons les informations financières qui sont issues de nos comptes de l'année 2023. Ils ont été établis par notre cabinet d'expertise comptable pour être ensuite audités et certifiés par le Commissaire aux comptes indépendant mandaté par l'Assemblée Générale de Frères des Hommes.

Le Conseil d'Administration a procédé le 6 avril 2024 à l'arrêté de ces comptes, permettant ainsi de les présenter à l'Assemblée Générale des adhérents de Frères des Hommes qui les a approuvés le 29 juin 2024.



## Tous nos projets bénéficient du soutien de nos donateurs.



L'Agence Française de Développement (AFD) soutient nos projets en Haïti, au Pérou, en RDC, au Rwanda, au Sénégal et le dispositif de la Pépinière de la Solidarité Internationale.



La Fondation RAJA-Danièle Marcovici et le Fonds de dotation AZICKIA soutiennent notre projet en RD Congo. La Fondation Engagés Solidaires apporte son soutien à IPTK. La Fondation Hardy soutient la Pépinière de la Solidarité Internationale. La Fondation JM Bruneau apporte son soutien à Frères des Hommes dans le fonctionnement de l'association.



Association reconnue  
d'utilité publique



Association habilitée à recevoir  
dons, legs, assurances-vie  
et donations